

COVID-19

BENCHMARKS

Que possamos enfrentar essa crise em conjunto, usando a inteligência coletiva e a experiência de outros empreendedores para dar um passo depois do outro e sairmos dela mais resilientes. A seguir, 10 dicas criadas pela Endeavor que reproduzimos aqui para vocês.



GERENCIAMENTO DE CAIXA PARA AS SCALE-UPS

Reunimos abaixo os 10 principais insights de uma mentoria coletiva para empreendedores apoiados sobre Geração, Fluxo de Caixa e o Impacto Financeiro do Covid-19. **Fonte:** [Endeavor](#)

- 1.** Envolve as lideranças e seja transparente com a situação do caixa, definindo quais ações serão tomadas e qual o período para novas avaliações e decisões.
- 2.** Identifique 4 ou 5 grandes projetos que serão desdobrados em planos de ação com acompanhamento da diretoria e gerência semanalmente e deixe cada diretor responsável por um deles.
- 3.** Faça um plano de negócios ou modelagem financeira com cenário pessimista, moderado e otimista assumindo queda drástica de receita.
- 4.** Escolha as métricas vitais para acompanhamento: fluxo de caixa futuro, vendas, retenção de clientes e margem de contribuição. E monitore diariamente.
- 5.** Comece o corte de gastos pelas despesas administrativas: viagens, cartões corporativos e ferramentas não essenciais.
- 6.** Foque no core do seu negócio que já está validado e é lucrativo. Nesse momento, corte o investimento em novos produtos que não geram retorno no curto prazo. Manter um cliente é mais fácil que adquirir outro. Busque formas de engajar a base de clientes ativos.
- 7.** Renegocie também o fluxo de pagamentos de fornecedores. Tente casar essas datas com o seu fluxo de recebíveis.
- 8.** Busque renegociar prazos de carência e taxas nos bancos, mas evite prejudicar sua análise de crédito - eles serão seus principais credores nos próximos meses. Não transforme uma crise de liquidez em uma crise de crédito.
- 9.** Se você já possui linhas de crédito de curto-prazo pré-aprovadas, tome parte delas. Fique atento: o custo da dívida está mais alto e a exigência de garantias está maior. Há um gargalo na análise de crédito, o que tem atrasado a aprovação do empréstimo.
- 10.** Confira as [opções de dívida de curto prazo](#) disponíveis mapeadas pela Endeavor na última semana.