



open
diplomacy

RAPPORT ANNUEL

2025

de l'Institut Open Diplomacy pour
comprendre et combattre la polycrise

LE MOT

du conseil d'administration

2025 marquait la quinzième année de l'Institut Open Diplomacy et donc la nécessité de tracer de nouvelles perspectives.

La brutalisation du monde, amplifiée par le retour de Donald Trump à la Maison-Blanche, imposait cette refondation.

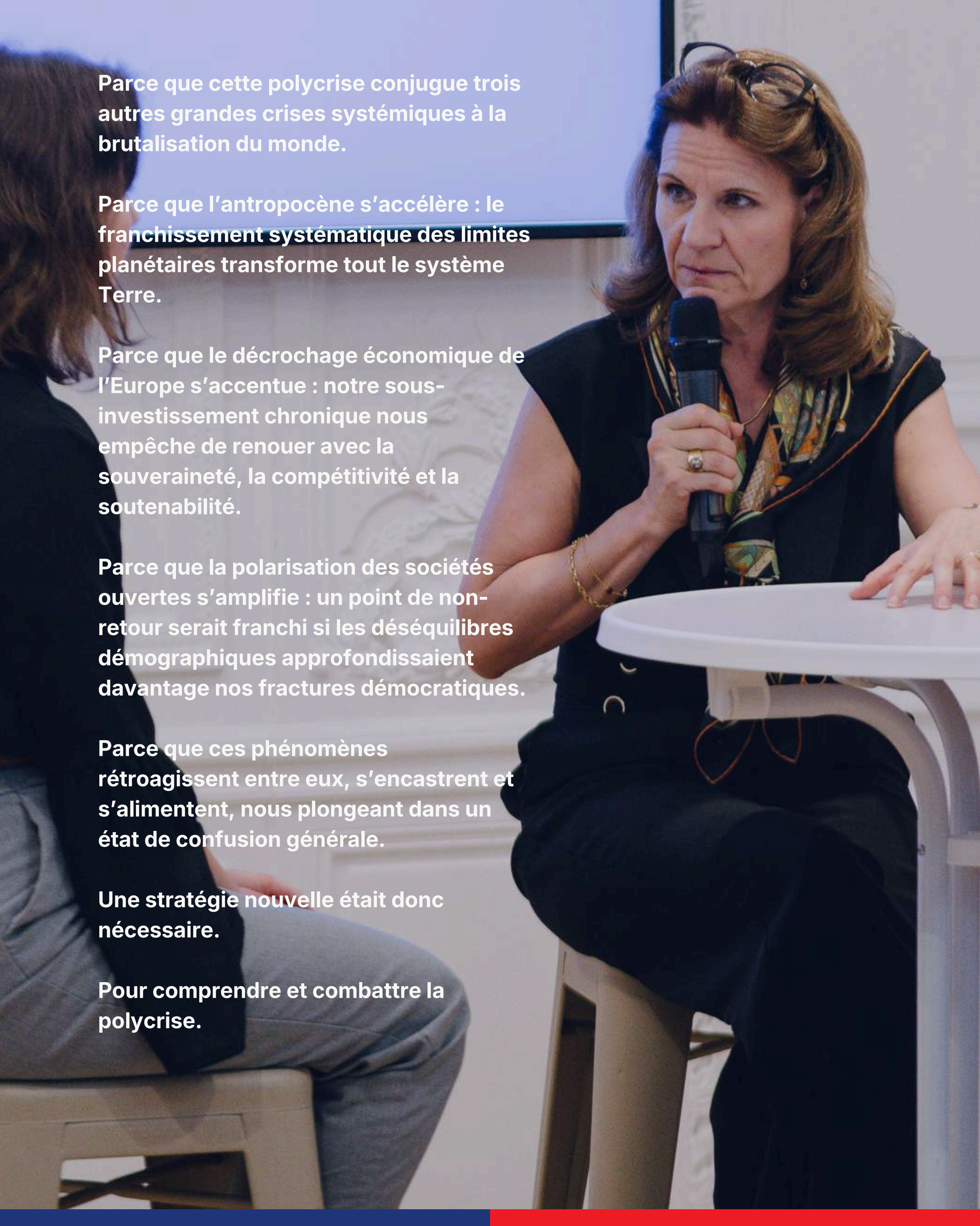
Au G20 et au G7, nos points de mire devenaient des cibles mouvantes : combien de temps le Y20 et le Y7 resteraient-ils des espaces féconds pour construire un futur désirable pour les générations à venir ?

Imposés au premier plan à coup de tweets, les bouleversements de l'ordre international n'étaient pas notre seul sujet de préoccupation.

C'était l'X qui cache la forêt : la polycrise grondait déjà. Nous en avons pris toute la mesure.

Parce que la polycrise produit une bascule historique, un véritable changement d'époque dont l'horizon nous échappe encore mais que nous savons sombre.





Parce que cette polycrise conjugue trois autres grandes crises systémiques à la brutalisation du monde.

Parce que l'antropocène s'accélère : le franchissement systématique des limites planétaires transforme tout le système Terre.

Parce que le décrochage économique de l'Europe s'accroît : notre sous-investissement chronique nous empêche de renouer avec la souveraineté, la compétitivité et la soutenabilité.

Parce que la polarisation des sociétés ouvertes s'amplifie : un point de non-retour serait franchi si les déséquilibres démographiques approfondissaient davantage nos fractures démocratiques.

Parce que ces phénomènes rétroagissent entre eux, s'encastrent et s'alimentent, nous plongeant dans un état de confusion générale.

Une stratégie nouvelle était donc nécessaire.

Pour comprendre et combattre la polycrise.

PROSPECTIVE

pour comprendre la polycrise

Pour combattre la polycrise, il faut la comprendre.

Notre première intention était donc heuristique. Nous voulions clarifier la dynamique de cette bascule historique.

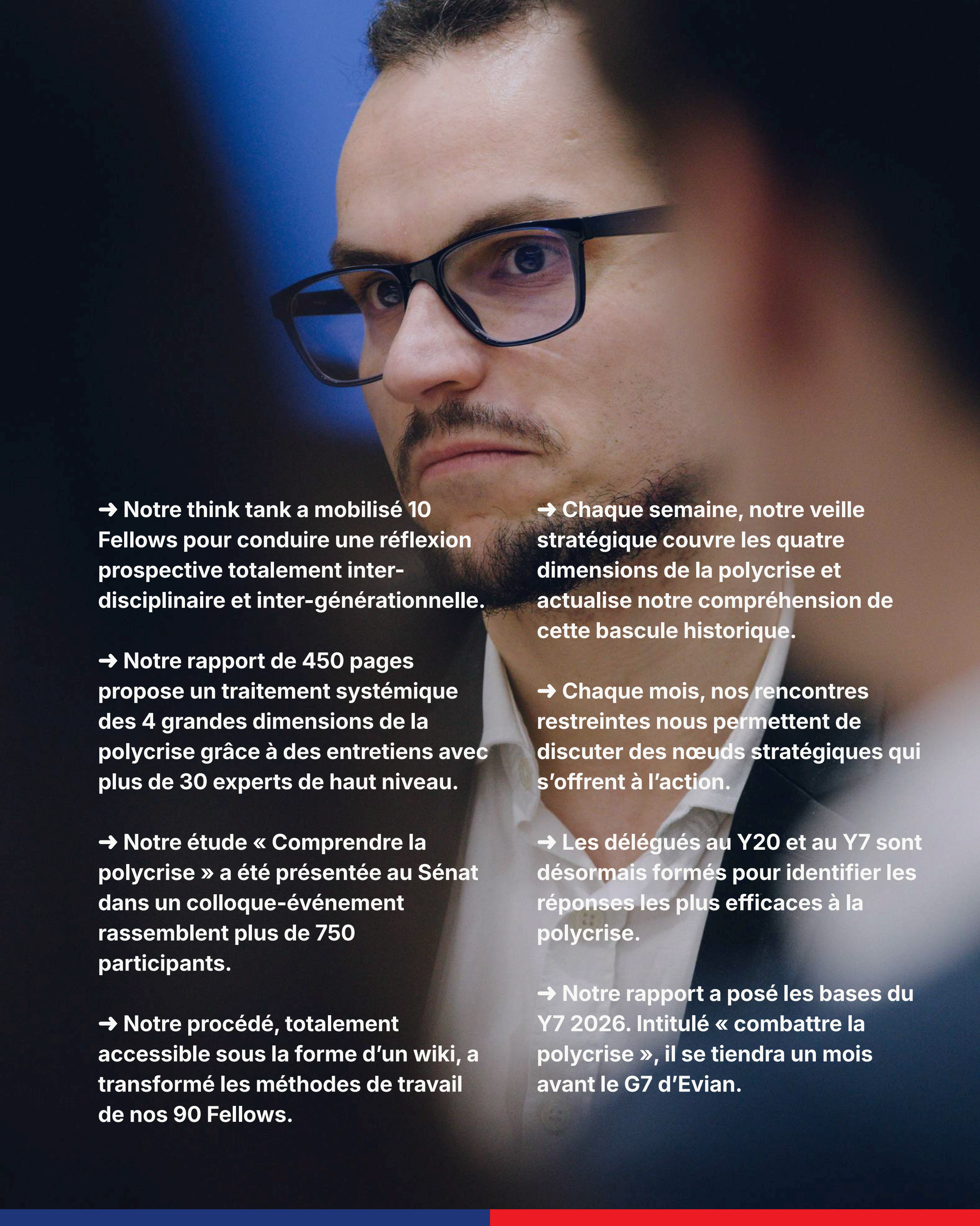
Pour commencer, nous devons disséquer ses grandes dimensions, distinguer ses principales lignes de faille : géopolitiques, écologiques, économiques et politiques.

Pour continuer, nous devons identifier les boucles de rétroaction entre ces crises systémiques, réintégrer ce que nous avons séparé.

Pour finaliser, nous devons donner le sens à cet exercice inédit : un tel précis de lucidité stratégique sert à négocier un tournant historique, pas à jouer à se faire peur.

La galerie des cygnes noirs n'est pas un musée des horreurs : c'est un espace où l'on recherche une source d'espérance.





→ Notre think tank a mobilisé 10 Fellows pour conduire une réflexion prospective totalement inter-disciplinaire et inter-générationnelle.

→ Notre rapport de 450 pages propose un traitement systémique des 4 grandes dimensions de la polycrise grâce à des entretiens avec plus de 30 experts de haut niveau.

→ Notre étude « Comprendre la polycrise » a été présentée au Sénat dans un colloque-événement rassemblent plus de 750 participants.

→ Notre procédé, totalement accessible sous la forme d'un wiki, a transformé les méthodes de travail de nos 90 Fellows.

→ Chaque semaine, notre veille stratégique couvre les quatre dimensions de la polycrise et actualise notre compréhension de cette bascule historique.

→ Chaque mois, nos rencontres restreintes nous permettent de discuter des nœuds stratégiques qui s'offrent à l'action.

→ Les délégués au Y20 et au Y7 sont désormais formés pour identifier les réponses les plus efficaces à la polycrise.

→ Notre rapport a posé les bases du Y7 2026. Intitulé « combattre la polycrise », il se tiendra un mois avant le G7 d'Evian.

PLAIDOYER

pour combattre la polycrise

Comprendre la polycrise sert à la combattre. Car nous ne sommes pas tenus de subir ce tournant de l'Histoire.

Pour mener cette bataille, nous formons des dirigeants conscients de la bascule qui s'opère, aptes à appréhender toute sa complexité et capables de s'emparer des nœuds critiques de la polycrise.

Nous projetons ces talents dans un espace où les rapports de force purs s'exercent : le G20 et le G7. Nous les enrôlons dans une mission inédite, profondément transformatrice : plaider pour un futur désirable pour les générations à venir.

Ce chemin passe par le Y20 et le Y7. Cette aventure a conduit notre 15^e promotion de délégués en Afrique du Sud et au Canada.

Au contact d'un grand émergent en quête de reconnaissance diplomatique et d'une puissance industrielle menacée d'annexion par la première puissance mondiale, nos délégués 2025 se sont fait témoins de la brutalisation du monde.





→ Pour la 15e année consécutive, notre think tank a conduit un appel à candidature national, ouvert et transparent.

→ 184 dossiers de candidature ont été présentés, issus de plus de 40 départements et de plus de 100 parcours académiques différents.

→ Nous avons recruté 9 délégués et leur avons prodigué 25 ateliers de formation thématique et méthodologique.

→ En amont des négociations du Y20 et du Y7, les délégués ont mené plus de 90 réunions bilatérales avec leurs homologues.

→ L'équipe de France 2025 a conduit près de 15 consultations dans la société civile pour défendre des propositions ancrées dans les attentes des générations futures.

→ Plus de 50 retombées presse ont permis de faire connaître leur parcours inédit.

15 ANS

d'engagement associatif

L'Institut Open Diplomacy a été fondé en mars 2010. 2025 marquait donc son 15^e anniversaire.

À l'origine de notre think tank se trouvait un projet fondateur dont l'importance n'a cessé de croître : orchestrer le dialogue entre les générations dans les instances de gouvernance mondiale.


La création du Y20 et du Y8, à l'occasion de la présidence française du G20 de Cannes et du G8 de Deauville, a posé la première pierre de cet édifice inter-générationnel.

Puis il a fallu s'assurer de la pérennité de ces groupes d'engagement au fil des présidences tournantes du G20 et du G7.

En 2019, la tenue d'un deuxième Y7 sous présidence française du G7 a confirmé cet élan au service des générations futures.

Après l'Appel pour un futur équitable lancé par le Y7 au G7 de Biarritz, l'Institut a amplifié cette dynamique sous l'impulsion renouvelée de Thomas Friang, son fondateur.





De 2020 à 2024, l'Institut Open Diplomacy a ainsi redoublé d'engagement pour un futur désirable en opérant avec une équipe salariée, placée au cœur de sa *Fellowship*.

Avec les Rencontres du Développement Durable, le think tank s'est emparé de la promotion des Objectifs de Développement Durable des Nations Unies.

Trop peu connus en France, ils constituent pourtant la matrice de la coopération internationale, inter-générationnelle et multi-acteurs pour réaliser « l'avenir que nous voulons ».

C'est à l'aune de ces Objectifs et leurs indicateurs que l'Institut a détecté le phénomène de la polycrise.

Alors que le tragique se réaffirme comme moteur de l'Histoire et que le cours du progrès s'inversait, l'Institut Open Diplomacy a opéré un troisième pivot lors de son 15e anniversaire.

Avec la bonne volonté de ses *Fellows*, nous voulons comprendre et à combattre la polycrise.

VERS LE Y7

pour les générations futures

→ L'exercice 2025 a jeté les bases morales et pratiques du troisième Y7 organisé par l'Institut Open Diplomacy sous présidence française du G7 en 2026.

→ Avec le rapport « Comprendre la polycrise », notre groupe de prospective a posé les fondements intellectuels du sommet intitulé « Fighting the polycrisis ».

→ Dès 2025, le Secrétariat général du Y7, rassemblant un dizaine de bénévoles, a commencé les préparatifs de ce sommet international au service des générations futures.

→ Le Y7 se tient du 17 au 20 mai 2026 à la Maison du Développement Durable, siège du Réseau France du Pacte Mondial des Nations Unies.

→ Le Y7 est alimenté d'un exercice inédit d'écoute avec 6 conférences consultatives tournées vers la société civile à Paris et en régions.

→ Le sommet accueille 36 délégués des générations futures un mois avant le G7 d'Évian pour traiter de 4 priorités.

COMBATTRE LES BOULEVERSEMENTS GÉOPOLITIQUES

- Assurer le respect du droit international et des droits humains
- Revigorer les organisations de coopération internationales
- Garantir la sécurité collective vis-à-vis des nouveaux risques

ANTICIPER LES DÉSÉQUILIBRES ÉCONOMIQUES ET DÉMOGRAPHIQUES

- Repenser nos systèmes sociaux face aux bouleversements démographiques
- Résorber les iniquités et inégalités structurelles entre générations
- Réinventer nos modes de travail et notre marché de l'emploi

FAIRE FACE AUX CRISES ÉCOLOGIQUES

- Protéger les chaînes de valeur essentielles
- Repenser la cohésion sociale de nos sociétés à l'aune du franchissement des limites planétaires
- Financer la transition à l'échelle en réorientant les capitaux privés

DEVANCER LES RUPTURES TECHNOLOGIQUES

- Sécuriser les infrastructures numériques et encadrer les flux physiques
- Construire une gouvernance de l'IA et de la donnée inclusive et durable
- Lutter contre l'effondrement cognitif et la capture de l'économie numérique

www.open-diplomacy.fr