

FORMATION INTER-ENTREPRISES

PILOTER UN PROJET STRATEGIQUE TRANSFORMANT

Public & Objectifs

Vous êtes manager en charge du pilotage de projets ou de chantiers complexes, transverses, dans un environnement inter-services, inter-sites, avec des enjeux élevés et nécessitant d'impliquer différents types de parties prenantes ?

Cette formation vous permettra de :

- ❖ Rassembler et animer un collectif autour d'outils complexes : A3 mère / A3 filles, VSM, Road Map ...
- ❖ Identifier et maîtriser les risques opérationnels
- ❖ Cartographier les rôles des acteurs pour fluidifier la coopération entre services et convaincre les parties prenantes

Programme

2 jours de formation en centre basés sur une étude de cas

Jour 1 :

A partir des données de l'étude de cas :

- ❖ Mener à bien une VSM complexe pour établir un état des lieux de départ
- ❖ Elaborer plusieurs business cases pour répondre aux problématiques identifiées et atteindre les objectifs stratégiques fixés.
- ❖ Présentation des business cases en CODIR pour validation

Jour 2 :

Piloter la mise en œuvre du business case retenu par le CODIR :

- ❖ Cartographier les parties prenantes pour identifier les leviers et les freins et réfléchir à une communication appropriée avec les différents interlocuteurs.
- ❖ Animer un A3 mère et ses A3 filles portés par des animateurs de chantier.
- ❖ Elaborer la Feuille de Route
- ❖ Présentation en COPIL (suivi opérationnel) et / ou en CODIR (dimension stratégique) pour convaincre les parties prenantes clés en identifiant les arguments adaptés
- ❖ Retour d'expérience



FORMATION INTER-ENTREPRISES

PILOTER UN PROJET STRATEGIQUE TRANSFORMANT

Pédagogie

- ❖ Mise en œuvre pas à pas de la méthodologie de projet / chantier complexe à partir d'une étude de cas
- ❖ Elaboration de business cases, utilisation d'outils, jeux de rôles
- ❖ Interventions de formateurs-consultants expérimentés
- ❖ Partage d'expériences

PRE REQUIS : une bonne expérience de l'animation de chantiers et de la gestion de projets.

EVALUATION : évaluation de fin de formation type Quizz ou QCM

Tarifs

2 jours de formation : **1 260 € HT/pers**

(frais de pause et repas offerts)

Informations pratiques

Démarrage des sessions : 1 session par an, chaque printemps

Lieu : ECAM Expert, 40, montée Saint Barthélémy, 69005 Lyon

Informations et inscriptions : inscription.formation@ecam-expert.fr



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. N'hésitez pas à nous contacter : referent-handicap@ecam-expert.fr