

A man with a beard and curly hair, wearing a black t-shirt with a repeating pattern of eyes, is playing a golden trumpet. He is positioned in the foreground, looking down at the instrument. The background is a blurred festival scene with orange and white striped banners. The text 'ONSbank' is overlaid in a red box at the top, and 'JAARVERSLAG 2021 STICHTING ONSBANK' is overlaid in white text in the center.

ONSbank

helpt jongeren een toekomst zonder schulden op te bouwen

JAARVERSLAG 2021 STICHTING ONSBANK

INHOUDSOPGAVE

1.	Voorwoord	03
2.	Stichting ONSbank	
2.1	Visie en Missie	05
2.2	Organisatie	07
3.	Activiteiten 2021	10
4.	ONSbank basistrjecten	13
5.	Next Level	18
6.	Impact en resultaten	
6.1	Impactrapport	20
6.2	Methodiekbeschrijving	21
6.3	Actieonderzoek Alle Jongeren een Thuis	23
7.	Communicatie	
7.1	Werving jongeren	24
7.1	Publieke evenementen en media-aandacht	26
8	Bericht van de Raad van Toezicht	29
9.	Dank aan samenwerkingspartners en fondsen	30
10.	Financiële verantwoording	31
11.	Vooruitblik 2022	35

1. VOORWOORD

2021 was wederom vooral het jaar van het coronavirus.

We hebben in 2021 basistracten voor groepen jongeren kunnen uitvoeren in Amsterdam en Rotterdam. Gelukkig hebben wij onze workshops tijdens de lockdowns online kunnen voortzetten en konden onze schuldrustcoaches ook online met de deelnemers hun financiële zaken op orde brengen.

Met grote dankbaarheid maakten we gebruik van de gulle giften van De Stichting Van Schulden Naar Kansen, Kansfonds, AFK, FNO, Janivo Stichting, Fundatie van der Santheuvel, Sobbe, Dioraphte en Stichting Doen.

Wij zijn voortdurend bezig om onze methodiek verder te ontwikkelen en onze werkwijze te laten aansluiten bij de soms weerbarstige praktijk van het helpen van jongeren die worstelen met schulden. ONSbank zoekt voortdurend naar kansen en mogelijkheden om onze bijdrage aan de samenleving te kunnen leveren en onze trajecten te kunnen aanbieden.

Ik wil heel Team ONSbank, de deelnemers en onze partners en sponsors hartelijk danken voor hun inzet, energie en vertrouwen.

Marie-Louise Voors,
Directeur-bestuurder

‘Wat ik fijn vond aan ONSbank is de manier waarop ze naar je kijken, ze zien een persoon met mogelijkheden, talenten en kansen’

~ Kalyee, oud-deelnemer ONSbank in de documentaire ‘Uit de Schulden’, 2021



Still uit de documentaire ['Uit de Schulden'](#) 2021, (door filmmaker Tamino Parren, voor KRO-NCRV Kruispunt), waarin Kaylee haar verhaal vertelt.

2. STICHTING ONSBANK

2.1 Visie en missie Stichting ONSbank

Stichting ONSbank streeft naar een meer menselijke omgang met schulden voor jongeren. Onze visie is dat schulden alleen duurzaam opgelost worden als de identiteit en het gevoel voor eigenwaarde van jongeren met schuldproblemen wordt versterkt. Hierdoor krijgt de omgang met geld betekenis en richting.

Dit is een belangrijk onderscheid ten opzichte van alle andere aanpakken in Nederland. Schulden worden door ons gezien als meer dan alleen een praktisch, financieel probleem. Om de identiteit en eigenwaarde van jongeren met schulden te versterken, komen de deelnemers in aanraking met diverse culturele uitingen.

Kunst, muziek, sport en theater helpen jongeren om een antwoord te vinden op vragen als: wie ben ik, wat kan ik en wat wil ik? En wat houdt me tegen? De overtuigende eigennigheid van de kunstenaars waarmee we samenwerken, werkt inspirerend en bevrijdend. Zij laten zien dat verandering mogelijk is. Bovendien laten ze andere vormen van waarde, succes en kracht zien, dan die van geld, roem en uiterlijk. Het werken met mensen die liefde hebben voor het creëren en het persoonlijk contact, geeft jongeren een ander perspectief op het leven. Het geeft hen nieuwe kracht om hun toekomst te bepalen en andere keuzes te maken.

Daarnaast geloven wij dat schuldproblemen alleen opgelost kunnen worden als schuldeisende partijen actief betrokken worden bij de oplossing. Om die reden werken wij nauw samen met individuen en partijen uit de financiële sector. Deze mensen zetten zich op vrijwillige basis in voor Stichting ONSbank, bijvoorbeeld als schuldrustcoach. We werken samen vanuit het idee dat we af moeten van het denken in straf en boete en dat schuldproblemen alleen maar op te lossen zijn met oog voor de individuele situatie.

Onze doelgroep zijn jongeren in de leeftijd van 18 tot en met 27 jaar die schulden hebben. We hanteren niet de voorwaarde dat er eerst inkomen of huisvesting moet zijn voordat wij deze jongeren helpen. Vaak bestaat onze doelgroep namelijk uit jongeren die op meerdere gebieden in hun leven kampen met diverse problemen. Om zo effectief en efficiënt mogelijk te werken, begeleiden wij vooral groepen jongeren die geografisch dicht bij elkaar wonen, bij voorkeur in dezelfde wijk.



Workshop door kunstenaar Louike Duran. Zij vroeg de deelnemers in Rotterdam om twee verschillende werelden te tekenen en die te verbinden door een zelf bedachte brug.

2.2 Organisatie

Stichting ONSbank past de principes en aanbevelingen van de Governance-codes Cultuur en Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening toe, voor zover dit van toepassing en mogelijk is.

Raad van Toezicht*

De Raad van Toezicht van Stichting ONSbank vergadert in principe vier keer per jaar en spreekt elkaar aanvullend wanneer nodig. De nadruk in de vergaderingen ligt op vaststellen van het beleid, het controleren en bewaken van de financiële begroting en jaarcijfers, ontwikkeling van de stichting, de te behalen resultaten en doelstellingen en de organisatie van de stichting. De directeur-bestuurder is bij alle vergaderingen van de Raad van Toezicht aanwezig. Vanuit het oogpunt van “good governance” heeft de Raad van Toezicht vooroverleg zonder de aanwezigheid van de bestuurder en overige toehoorders. De auditcommissie vergaderde in 2021 vier keer voorafgaand aan de vergaderingen van Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht is in 2021 als volgt samengesteld*:

Ir. Isaïc Kalisvaart MBA	Voorzitter
Arthur Woensdregt MBA	Lid & Voorzitter Auditcommissie (tot 31 december 2021)
Dr. Jurenne Hooi	Lid & Lid Auditcommissie
Prof. Mr. Nick Huls	Lid
Mevr. Tatjana Macic	Lid (vanaf 3 juni 2021)

Jongerenadviesraad

De jongerenadviesraad (JAR) van Stichting ONSbank bestaat uit vijf leden jonger dan 27 jaar. Daarvan zijn drie leden oud-deelnemers aan ONSbank. De overige twee deelnemers zijn studenten. De JAR kwam in 2021 drie keer (online) bij elkaar.

Team ONSbank*

Marie-Louise Voors is als statutair directeur-bestuurder verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de stichting. Hester Apeldoorn is sinds januari 2021 toegevoegd aan de directie. Aan de stichting zijn geen vaste werknemers verbonden. De stichting werkt op projectbasis met een vast team van zzp-ers, die worden ingezet op projecten en specifieke opdrachten. In 2021 waren de volgende personen aan ONSbank verbonden.

Programmamaker:	Laura Mudde
Projectleider:	Hester Apeldoorn
Teamcoaches:	Rosana Salden Cheryl Denijn

* In de bijlage op pagina 33 is een opsomming van de nevenfuncties van de Raad van Toezicht en het bestuur toegevoegd.

Communicatie: Erica van Loon
Jobcoaches: Jermaine Sandvliet
Michiel van der Steen
Officemanager: Monique Ladendorff
Jamila Lemkadem

Stichting ONSbank werkt ook met de inzet van vrijwilligers.

Schuldrustcoaches: Willem Los
Sander Mannessen
Jelle Dekkers
Reinier Hannink
Hanneke van der Woud
Arno Marijt
Ronald Hollinga
Dilek Durdabak
Annemieke Soorsma
Lara Potman
Tugba Mahmutogullari
Bob van der Klok
Peter Bierman
Jolanda van Woudenberg
Gonnie Hoogervorst
Hanneke Van Der Woud
Erna Theijssen

Fiscaal - juridisch advies: Etienne Spierts



Workshop door kickbokser Wendel Vers voor het ONSbank-traject in Rotterdam.

3. ACTIVITEITEN 2021

Januari 2021

- Toekenning subsidie FNO voor de ontwikkeling van ONSbank Next Level

Februari 2021

- Eindpresentatie ONSbank-traject Amsterdam NW 3 (online)
- Start ONSbank-traject Rotterdam 1

Maart 2021

- Presentatie tijdens PACT bijeenkomst in New Metropolis Zuidoost over kansengelijkheid in Coronatijd.

April 2021

- Strategiesessie met de Raad van Toezicht van ONSbank
- Bijeenkomst Actie-onderzoek Alle Jongeren een Thuis (Kansfonds) met oud-deelnemer

Mei 2021

- Evaluatierapport ONSbank Preventief verschijnt

Juni 2021

- Eindpresentatie ONSbank-traject Rotterdam

Juli 2021

- Werksessie geldzaken Levvel
- Kennismaking Gemeente Eindhoven

Augustus 2021

- Start ONSbank-traject Amsterdam NW 4

September 2021

- Bijeenkomst Actie-onderzoek Alle Jongeren een Thuis (Kansfonds) met oud-deelnemer

Oktober 2021

- Aanvraag voor ondersteuning door Stichting Dioraphte gehonoreerd
- Aanvraag voor ondersteuning door Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe gehonoreerd

November 2021

- Eindpresentatie ONSbank-traject Amsterdam NW 4
- Almere: ONSbank-workshopprogramma (8 workshops) in de gemeente Almere
- Deelname werkplaats Schulden i.s.m. Movisie
- Kennismaking Gemeente Sittard Geleen
- Afronding impactonderzoek i.s.m. Stichting Meetellen

December 2021

- Opstellen handboek met algemene informatie en huisregels voor alle personen die werkzaam zijn voor de stichting
- Kennismaking gemeenten Alkmaar, Almere, Amersfoort en Leeuwarden
- Bijeenkomst Actie-onderzoek Alle Jongeren een Thuis (Kansfonds) met oud-deelnemer
- Beschrijving van de ONSbank-methodiek afgerond en gepubliceerd



Feestelijke afsluiting van het ONSbank-traject in Rotterdam, met aanwezigheid van vrienden en familie van de deelnemers, de coaches en workshopleiders.

4. ONSBANK BASISTRAJECTEN

In 2021 vonden 4 basistrajecten plaats; 2 in Amsterdam en 2 in Rotterdam. Eind 2021 werd het voorwerk gedaan voor een derde traject in Amsterdam, dat in 2022 begon.

ONSbank Amsterdam Nieuw West #3

In februari sloten we het derde traject in Amsterdam Nieuw-West feestelijk af. Dit traject startte met 15 deelnemers in september 2020, daarvan hebben 10 deelnemers het traject succesvol afgerond. Aanmeldingen kwamen via onze samenwerkingspartner Level. En een groot deel van de deelnemers heeft zichzelf aangemeld, o.a. na het zien van de documentaire 'De Schuldmachine' van Camiel Zwart (2019, BNNVARA / Viewpoint).

De documentaire wordt met regelmaat door de NPO uitgezonden. Met verdriet vernamen we het bericht dat regisseur Camiel in mei plotseling en veel te jong is overleden. We zijn hem oneindig dankbaar voor deze indringende documentaire, waarbij hij de groep jongeren van een van de eerste ONSbank-trajecten volgde.

Bovenstaande traject vond grotendeels online plaats, met uitzondering van de twee offline workshops. Ondanks de beperkingen om live met elkaar een band op te bouwen, zijn vijf van de deelnemers van deze groep ook na het beëindigen van het traject nog altijd zeer begaan met ONSbank. Zij zetten zich op meerdere manieren in om andere jongeren de mogelijkheid te bieden die zij zelf kregen met het ONSbank-programma. Zij vertelden hun persoonlijke verhaal en hun ervaringen onder meer in interviews, een podcast en tijdens het Actieonderzoek Alle Jongeren een Thuis van Kansfonds. Het merendeel van deze groep werkte daarnaast mee aan het impactonderzoek dat wij in november 2021 afronden.

Aantal deelnemers:	15 jongeren met schulden
Aantal deelnemers afgerond:	10 jongeren
Financiering:	Stichting van Schulden naar Kansen

Team ONSbank:

Hester Apeldoorn (projectleider), Rosana Salden (teamcoach), Johan Wagenaar (programma-ontwikkeling), Michiel van der Steen (job/life coach), Jelle Dekkers (schuldrustcoach), Reinier Hannink (schuldrustcoach), Hanneke van der Woud (schuldrustcoach).

Workshopleiders:

Ashar Medina (scenarioschrijver), Nita Liem (theatermaker), Digna Poelman (sporter, mental coach), Youssra Benaya (ontwerper), Sander Breure & Witte Hulzen (kunstenaarsduo)

Samenwerkingspartners: Level, Boksschool VBSK Albert Cuijp Amsterdam

ONSbank Rotterdam #1

In 2021 werkte stichting ONSbank voor het eerst samen met Gemeente Rotterdam en WMO Radar. Het succes van dit eerste traject en de prettige samenwerking met onze lokale partners, zorgde voor zoveel enthousiasme, dat we in 2021 gelijk met een tweede traject konden starten in Rotterdam. Voor beide trajecten werd samengewerkt met verschillende onderdelen van de Gemeente Rotterdam: Jongerenloket, Jongeren Perspectieffonds, WMO Radar, de sociale wijkteams Centrum en Hillesluis, De Rotterdamse Douwers en JIP (Jongeren Informatie Punt).

Het eerste traject vond plaats van 1 februari tot 1 augustus 2021. In totaal startten 10 jongeren met schulden en hebben 8 deelnemers het traject volledig afgerond. Omdat het de eerste keer was dat ONSbank aan de slag ging in Rotterdam is er veel energie gestoken in het uitbreiden van het netwerk van ONSbank in Rotterdam. Er zijn fijne samenwerkingspartners gevonden (o.a. WMO Radar en de sociale wijkteams), nieuwe teamleden aangetrokken (jobcoach en groepscoach), lokale kunstenaars betrokken en er werd veelvuldig overlegd met Gemeente Rotterdam (Het jongerenloket). De samenwerking met het jongerenloket verloopt heel prettig.

Trajectbegeleiders van het Jongerenloket meldden jongeren aan die in aanmerking zouden kunnen komen voor het [Jongeren Perspectieffonds](#), maar daar nog niet helemaal klaar voor waren. Bovendien werden jongeren vanuit het wijkteam Hillesluis en het wijkteam Centrum aangemeld. In totaal zijn 6 deelnemers na hun deelname aan ONSbank opgenomen in het programma van het JPF.

Aantal deelnemers:	10 jongeren met schulden
Aantal deelnemers afgerond:	8 jongeren, waarvan 6 in het JPF opgenomen
Financiers:	Kansfonds en Ministerie van VWS

Team ONSbank:

Hester Apeldoorn (projectleider), Cheryl Denijn (groepscoach), Johan Wagenaar (programmaontwikkeling), Jermaine Sandvliet (job/life coach), Willem Los (schuldrustcoach), Ronald Hollinga (schuldrustcoach), Annemieke Soorsma (schuldrustcoach), Arno Marijt (schuldrustcoach), Dilek Durdabak (schuldrustcoach), Reinier Hannink (schuldrustcoach).

Workshopleiders:

Elten Kiene (performer, story-teller), Khalid Amakran (Fotograaf), Wendel Vers (Kick-boks trainer), Louike Duran (beeldend kunstenaar), Ilij Haegens (brassband docent), Francis Neslo (cultureel ondernemer), Jelmer Konjo (beeldend kunstenaar)

Samenwerkingspartners:

Het Instituut, Gemeente Rotterdam, WMO Radar, Het Archief

ONSbank Amsterdam Nieuw West #4

Het tweede traject in Amsterdam in 2021 startte in september met 7 deelnemers. De werving van jongeren was hier moeilijker dan eerdere jaren, doordat er op het moment van werving een grote verandering in de infrastructuur van de hulpverlening binnen de gemeente plaatsvond en daardoor een deel van de kanalen om jongeren te bereiken niet zo makkelijk in te zetten was als eerder. We zijn uiteindelijk met een groep van 7 jongeren van start gegaan. Helaas vielen 4 van de deelnemers af gedurende het traject.

De schuldrustcoaches hebben zich als altijd voor de volle 100% ingezet om alle jongeren te ondersteunen. Echter de multiproblematiek van de jongeren die uitvielen bleek groot, waardoor zij niet of nauwelijks te bereiken waren. Ondanks dat de workshops off-line konden plaatsvinden, kwamen zij niet opdagen. Het leek wel of zij hun hoofd in het zand staken voor hun financiële problemen.

We hebben van dit traject een aantal lessen geleerd. Helderheid over het moment dat het culturele programma van start gaat is belangrijk om de aandacht van de jongeren vast te blijven houden. Als jongeren eerst nog zware problematiek te verwerken hebben, staat dat hen meestal in de weg om een ONSbank-traject te volgen. Ook als jongeren de urgentie en ernst van hun eigen problematiek (nog) niet inzien, is de motivatie om het programma af te maken vaak minder groot.

Aantal deelnemers:	7 jongeren met schulden
Aantal deelnemers afgerond:	3 jongeren
Financiers:	Stichting Van Schulden naar Kansen, Janivo, Fundatie van den Santheuvel, Sobbe

Team ONSbank:

Rosana Salden (groepscoach), Laura Mudde (programmaontwikkeling), Michiel van der Steen (job/life coach), Reinier Hannink (schuldrustcoach), Gonnie Hoogervorst (schuldrustcoach), Peter Bierman (schuldrustcoach, en Hester Apeldoorn (projectleider).

Workshopleiders:

Rosana Salden (Spoken Word), Khalid Amakran (fotograaf), Nita Liem (choreograaf), Digna Poelman (boksen)

Samenwerkingspartners:

Level, Broedplaats de Vlucht



Workshop drummen door muzikant en producer Ilij Haegens, tijdens het ONSbank-traject in Rotterdam

ONSbank Rotterdam #2

Het tweede traject in Rotterdam startte begin november 2021 en loopt nog door tot en met april 2022. Het wordt nogmaals duidelijk hoe ONSbank en de reguliere hulpinstanties elkaar kunnen versterken als we de gemeente als officiële partner aan onze zijde hebben.

Wederom werden deelnemers aangemeld via Het jongerenloket, de wijkteams en de Rotterdamse Douwers. In totaal startten we met 10 jongeren.

Aantal deelnemers: 10 jongeren met schulden

Aantal deelnemers afgerond: 7 jongeren

Financiers: Herstelfonds Gemeente Rotterdam

Team ONSbank: Cheryl Denijn (groepscoach), Laura Mudde (programmaontwikkeling), Jermaine Sandvliet (job/life coach), Willem Los (schuldrustcoach), Annemieke Soorsma (schuldrustcoach), Bob van der Klok (schuldrustcoach), Reinier Hannink (schuldrustcoach), Hanneke van der Woud (schuldrustcoach) en Hester Apeldoorn (projectleider).

Workshopleiders: Cheryl Denijn (vision board), Stacii (Fotograaf), Wendel Vers (Kick-boks trainer), Louike Duran (beeldend kunstenaar), Bellita Carol (zangeres en purpose coach), Francis Neslo (cultureel ondernemer), Jelmer Konjo (beeldend kunstenaar)

Samenwerkingspartners: Het Instituut, Gemeente Rotterdam, WMO Radar, Het Archief

ONSbank Amsterdam Nieuw West #5

Eind 2021 zijn de eerste acties ondernomen om een nieuwe groep samen te stellen in Amsterdam. In december werd een poster ontwikkeld in samenwerking met oud-deelnemers. Door de strengere corona-maatregelen (het sluiten van publieke gelegenheden) werd de verspreiding van deze poster uitgesteld tot januari 2022. Bovendien zijn veel gesprekken gevoerd met samenwerkingspartners. Het team werd reeds samengesteld en de eerste aanmelding kwam al in december binnen. Het traject ging in februari 2022 officieel van start met de eerste samenkomst van een zeer gemotiveerde groep jongeren.

5. ONSBANK NEXT LEVEL

In het afgelopen jaar heeft ONSbank, dankzij de ondersteuning van FNO Geestkracht, kunnen werken aan de ontwikkeling van een vervolgtraject op het basistraject: ONSbank Next Level.

Met Next Level worden jongeren die het ONSbank basistraject hebben afgerond, opgeleid tot ervaringsdeskundigen. ONSbank Next Level is een leerprogramma van 24 weken. Hierin worden workshops, stage en intervisie afgewisseld. De jongeren leren tijdens dit traject gesprekstechnieken, beïnvloeding & overtuiging, presentatievaardigheden & storytelling. Het leerprogramma wordt afgesloten met een rondetafelbijeenkomst. Tijdens deze bijeenkomst delen de jongeren, de schuldeisers waarmee we samenwerken en beleidsmakers van de landelijke en lokale overheid, de opgedane kennis en vaardigheden met elkaar. Het einddoel is dat de jongeren zich zo ver ontwikkeld hebben dat zij aan het werk kunnen gaan als ervaringsdeskundige adviseur of als teamcoach bij een ONSbank basistraject.

We leren jongeren op professionele wijze het gesprek aan te gaan met schuldeisers, waarbij zij de belasting die het hebben van schulden geeft op je leven en je toekomst invoelbaar maken voor anderen. Daarnaast leren zij hoe je feedback kunt geven en mee kunt denken over het veranderen van bestaande processen bij schuldeisers.

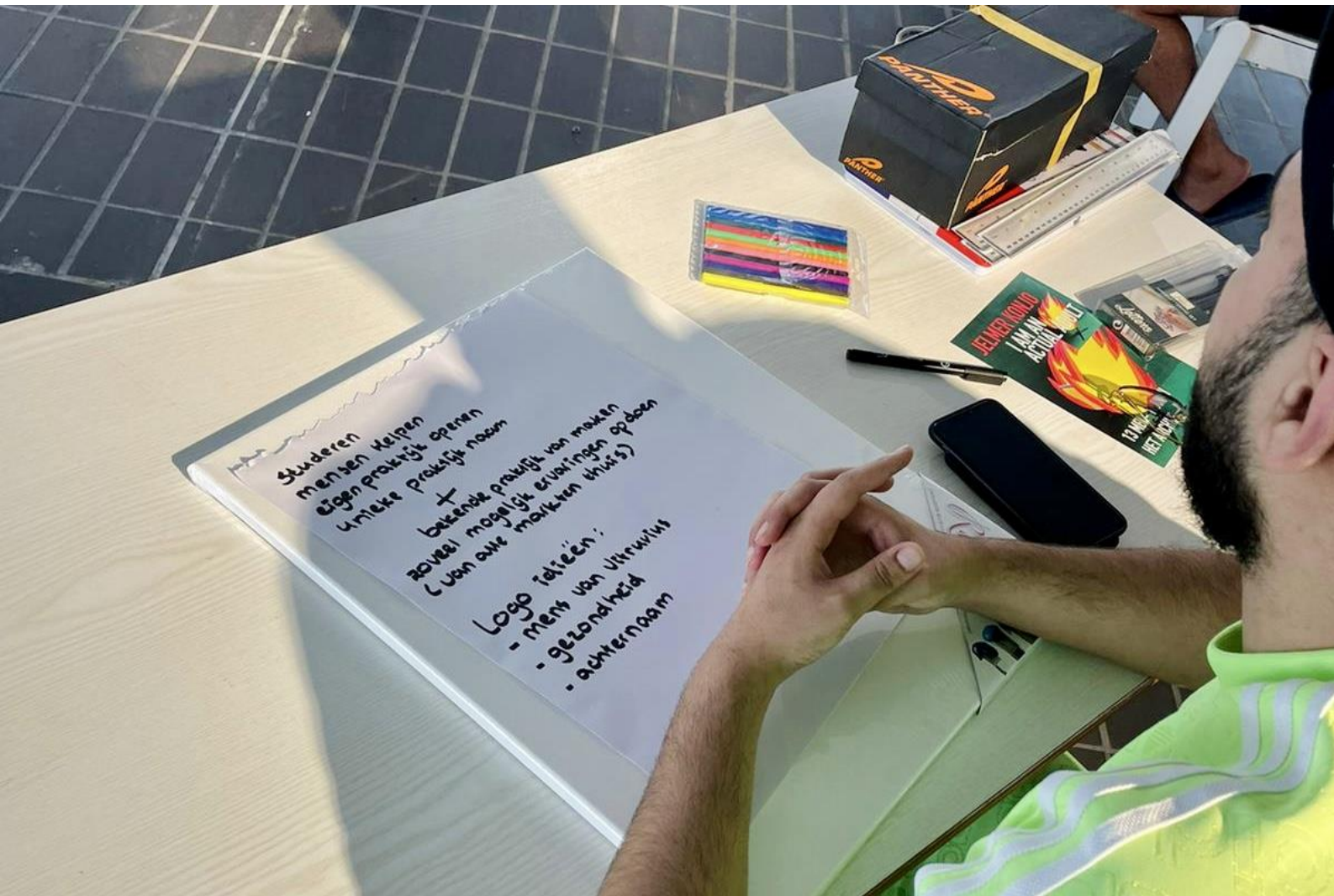
Naast de meerwaarde voor de ontwikkeling en het carrièrepad van de jongeren van ONSbank, heeft dit traject ook een meerwaarde voor schuldeisers. Zij kunnen de ervaring van de jongeren inzetten voor het verbeteren van de benadering van mensen met problematische schulden in hun eigen klantprocessen.

We willen met Next Level een verandering in het beleid van de schuldeisers ten aanzien van jongeren met betalingsachterstanden teweegbrengen. Het afgelopen jaar hebben we een diverse groep bedrijven die als schuldeiser optreden kunnen interesseren om met ons samen te werken tijdens dit traject, dit zijn; Hypocasso, Hoist Finance, VGZ, Bol.com. Hun bijdrage aan Next Level bestaat uit het beschikbaar stellen van een (snuffel)stageplek, het geven van presentaties en deelname aan het afsluitende rondetafelgesprek.

Het workshopprogramma wordt ingevuld door professionals uit het culturele circuit (o.a. een storyteller en podcastmaker), reeds getrainde ervaringsdeskundigen en professionals uit de creditwereld.

In de ontwikkeling van Next Level hebben we bovendien de Jongeren Adviesraad van ONSbank betrokken.

In 2022 gaat de pilot van Next Level met 6 deelnemers van start. Ieder van hen heeft voordien het basistraject van ONSbank succesvol afgerond.



Tijdens de workshop door kunstenaar Jelmer Konjo in Rotterdam, ontwierpen de deelnemers hun eigen logo.

6. IMPACT EN RESULTATEN

Als gevolg van het coronavirus en de coronamaatregelen hebben wij minder jongeren in onze trajecten kunnen verwelkomen dan in voorgaande jaren. In het totaal zijn er 42 jongeren begonnen aan een traject en maakten 28 jongeren een traject af in 2021.

6.1 Impactrapport

Om de impact van de methode van Stichting ONSbank aan te tonen heeft ONSbank Stichting Meetellen gevraagd om een rapport te maken van verzamelde data over de jaren 2019, 2020 en 2021. Met kwalitatieve data heeft Stichting Meetellen een eerste impactrapport gemaakt gericht op de ervaring van de deelnemers. Over het algemeen lijkt het programma door deelnemers die een vragenlijst hebben ingevuld als nuttig en waardevol ervaren te worden. Wat opvalt in de resultaten is dat de impact niet te vatten is in een specifieke richting, maar dat per persoon verschilt wat iemand aan het programma heeft gehad. Voor de een is vooral de praktische ondersteuning waardevol, de ander had vooral veel aan de emotionele ondersteuning en weer anderen waarderen de bijdrage van het programma aan hun persoonlijke ontwikkeling.

In 2022 gaan we verder met het impact-onderzoek. Stichting Meetellen zal dan oud-deelnemers interviewen en op basis van hun bevindingen het tweede deel van het rapport maken. Bovendien wordt vanaf 2022 structureel data op de impact-indicatoren uitgevoerd, om zo de impact van ONSbank te kunnen blijven monitoren en tijdig te kunnen bijsturen.

‘Ik voel meer zelfvertrouwen als het op financiën aankomt en dankzij de workshops ook veel meer zelfvertrouwen voor mijn creativiteit. Het was heel fijn dat er niet met een veroordelende houding met je wordt omgegaan. Ook vond ik het goed dat we veel zelf moesten doen, want hierdoor kwam ik erachter dat ik inderdaad heel veel gewoon zelf kon.’

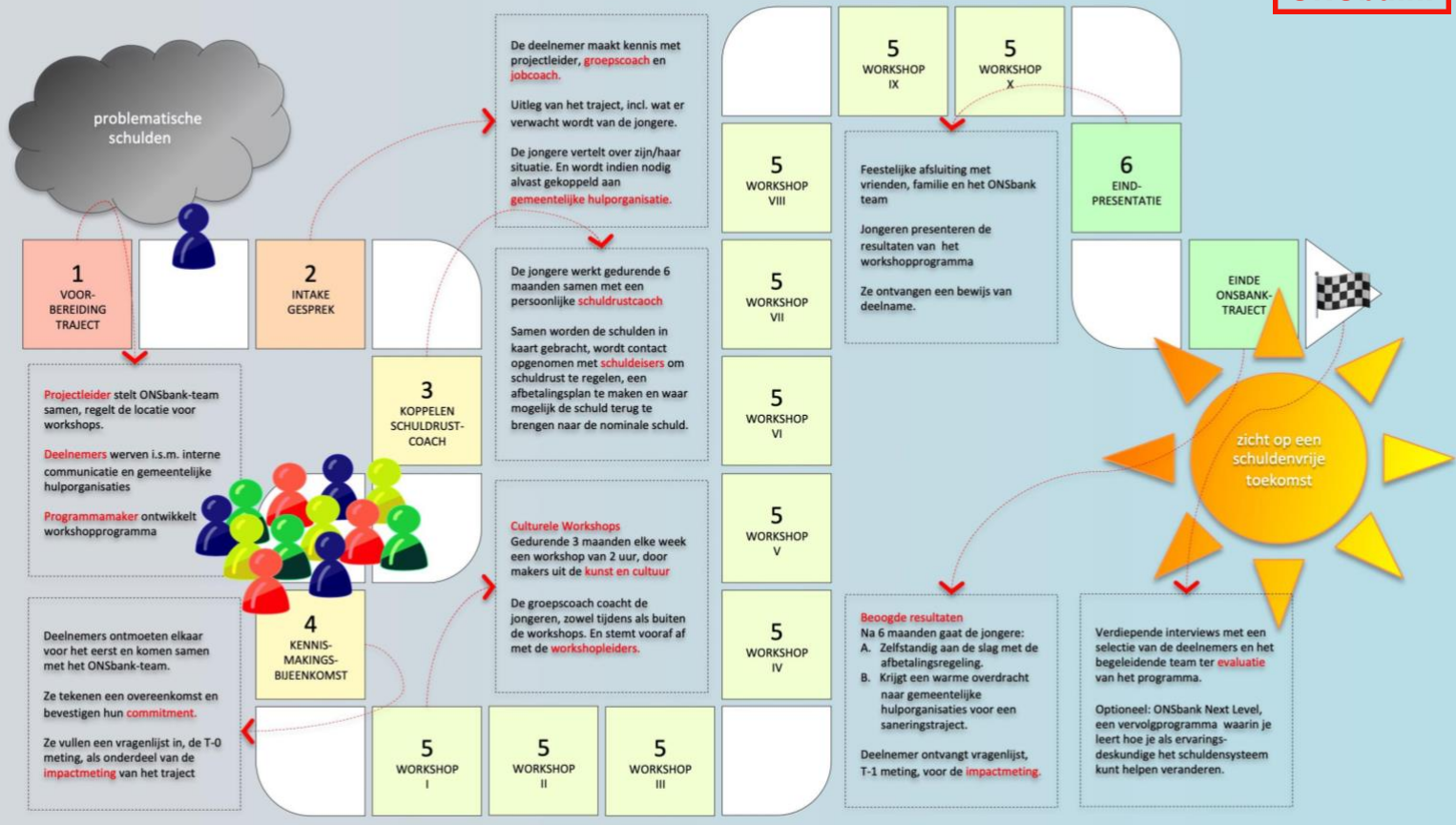
~ Anonieme oud-deelnemer, in het impactonderzoek uit november 2021

6.2 Methodiekbeschrijving

Met dank aan de financiële ondersteuning van Actieprogramma Dak- en Thuisloze Jongeren 2019 – 2021 (AP) van het ministerie van VWS en het Kansfonds vonden het tweede traject in Amsterdam Nieuw West (2020) en eerste traject in Rotterdam (2021) plaats. Onderdeel van deze financiering en deelname aan het actieprogramma was onder andere een methodiekbeschrijving en deelname aan het speciale Actieonderzoek Alle Jongeren een Thuis van Kansfonds en IPW.

De methodiekbeschrijving

Met dank aan de ervaringen van de uitgevoerde trajecten is een uitgebreide methodiekbeschrijving tot stand gekomen. Deze beschrijving zorgde ervoor dat wij onze werkwijze nog eens goed onder de loep konden nemen. Bovendien helpt het bij het betrekken van nieuwe partners bij ONSbank. De illustratie van het proces geeft in 1 oogopslag weer wat een basistraject van ONSbank precies inhoudt. [Lees hier de methodiek.](#)



Routekaart van de ONSbank-methode, onderdeel van de methodiekbeschrijving.

6.3 Actieonderzoek Alle Jongeren een Thuis

In 2021 en 2022 neemt ONSbank deel aan het programma 'Alle jongeren een thuis' van het Kansfonds, samen met andere organisaties die op hun eigen manier werken met jongeren die (dreigend) dakloos zijn. De deelnemers vanuit ONSbank zijn een projectleider en een jongere die het basistraject van ONSbank in 2020 afrondde. Zij worden samen met de andere deelnemers opgeleid tot actieonderzoeker.

De deelnemers onderzoeken wat werkt om de problematiek rond thuisloze jongeren aan te pakken, waarbij er ruimte is om buiten de huidige norm en aanpak te kijken. Regelingen zijn dus niet leidend, juist de jongeren zonder thuis staan centraal. ONSbank is op deze manier onderdeel van een 'community of change', waarin van elkaar wordt geleerd en waarin zichtbaar wordt hoe zaken ook anders geregeld kunnen worden, en wat werkt wel en wat niet.

De reguliere schuldhulpverlening richt zich voornamelijk op het oplossen van de schulden. Om schulden duurzaam op te kunnen lossen heb je energie en zelfvertrouwen nodig. Dit ligt aan de basis van de ONSbank-methode; we zorgen voor (schuld)rust en bouwen van daaruit aan het zelfvertrouwen en de energie die ervoor nodig is om je financiële situatie te baas te blijven.

ONSbank werkt tijdens de trajecten samen met de reguliere schuldhulpverlening en jeugdzorg in de betreffende gemeente. Toch merken we dat deze partijen jongeren niet altijd even makkelijk verwijzen naar alternatieve organisaties zoals ONSbank, die zich specifiek op jongeren richten.

Jongeren zelf geven bij ons aan dat zij de weg naar de juiste hulp bij schulden niet konden vinden. In gesprek met de andere partners binnen het actieprogramma en dankzij gesprekken met oud-deelnemers kwam ONSbank tot de conclusie dat de weg naar formele en informele schuldhulpverlening voor jongeren niet inzichtelijk is. Ze zoeken vooral online, maar komen dan niet op de juiste plekken uit en worden bijvoorbeeld afgeschrikt doordat ze in hun zoekresultaten vooral veel opties met bewindvoering tegenkomen.

Als onderdeel van het Actieonderzoek van Kansfonds en IPW heeft ONSbank in 2021 een begin gemaakt met het verbeteren van haar vindbaarheid, zowel online via sociale media als offline met postercampagnes op sociale plekken in de stad. Het aantal rechtstreekse aanmeldingen in Amsterdam is hierdoor in korte tijd gestegen. Deze jongeren, die zich zonder tussenkomst van jeugdzorg of gemeente, hebben een hoge intrinsieke motivatie om samen met ONSbank aan de slag te gaan met hun problemen.

In 2022 gaan we deze route verder verkennen, o.a. door samen met Young Digital een social mediacampagne op te zetten die ons nog beter zichtbaar en vindbaar maakt voor jongeren die op zoek zijn naar hulp bij hun schulden.

7. COMMUNICATIE

7.1 Werving jongeren

Wij hebben gemerkt dat jongeren die zichzelf aanmelden met meer motivatie aan het traject beginnen, meer betrokken en aanwezig zijn en daardoor ook meer uit het programma kunnen halen. Jongeren die via de reguliere jeugdzorg het traject instromen hebben in sommige gevallen de keuze voor ons programma niet met dezelfde intrinsieke motivatie en ervaring van urgentie gemaakt. Daardoor hebben ze meer moeite om hun situatie echt in eigen handen te nemen, wat we merken aan afspraken die bijvoorbeeld niet nagekomen worden. Dit leidt in uiterste gevallen tot uitval.

Jongeren die via doorverwijzingen uit de jeugdzorg bij ons terecht komen blijven uiteraard zeer welkom. Tegelijkertijd willen we onszelf nog sterker inzetten om jongeren echt zelf die belangrijke eerste stap naar hulp te laten zetten. Eind 2021 ontwikkelden we daarom een postercampagne in samenwerking met twee oud-deelnemers, zodat we nog beter vindbaar zijn voor die groep jongeren.

De offline-campagne kon helaas pas in februari 2022 van start, doordat o.a. de horecagelegenheden gesloten waren i.v.m. corona. De postercampagne heeft offline en online geresulteerd in aanmeldingen voor het eerste traject in Amsterdam in 2022. We werken daardoor momenteel met 5 heel gemotiveerde jongeren.

En we hebben door deze resultaten besloten om ons nog meer toe te leggen op deze manier van jongeren werven, onder meer door een samenwerking met professionals op het gebied van social media. We willen juist die jongeren bereiken die er nu alleen voor staan en maar al te graag hun situatie aan willen pakken, maar gewoonweg niet weten waar zij terecht kunnen met hun schulden.

**WIL JE GRAAG JE SCHULDEN AANPAKKEN
MAAR WEEET JE NIET WAAR TE BEGINNEN?**



MELD JE VANDAAG NOG AAN BIJ ONSBANK!

STICHTING ONSBANK HELPT JONGEREN EEN TOEKOMST ZONDER SCHULDEN OP TE BOUWEN
BEN JE TUSSEN DE 18 EN 27 EN ZIT JE IN DE SCHULDEN? ONSBANK HELPT JE!
HET TRAJECT DUURT 6 MAANDEN EN KOST JE NIETS
SCAN ONZE QR VOOR MEER INFO OF CHECK WWW.ONS BANK.NL



ONSbank

**WIL JE GRAAG JE SCHULDEN AANPAKKEN
MAAR WEEET JE NIET WAAR TE BEGINNEN?**



MELD JE VANDAAG NOG AAN BIJ ONSBANK!

STICHTING ONSBANK HELPT JONGEREN EEN TOEKOMST ZONDER SCHULDEN OP TE BOUWEN
BEN JE TUSSEN DE 18 EN 27 EN ZIT JE IN DE SCHULDEN? ONSBANK HELPT JE!
HET TRAJECT DUURT 6 MAANDEN EN KOST JE NIETS
SCAN ONZE QR VOOR MEER INFO OF CHECK WWW.ONS BANK.NL



ONSbank

Wervingscampagne met oud-deelnemers Layla en Brian, online werden de beelden op social media gebruikt, offline werden ze als posters en flyers verspreid.

ONSbank

7.2 Publieke evenementen en media-aandacht

2 februari 2021

Documentaire 'Uit de Schulden' van Tamino Parren te zien bij Omroep Gelderland.

Kaylee (25) nam deel aan het ONSbank-traject in Arnhem. In deze documentaire deelt ze haar verhaal. Over hoe ze op haar 22e in een burn-out belandde en door neerslachtigheid in een negatieve spiraal terecht kwam, waardoor ze schulden begon op te bouwen. Ze vertelt hoe ze tijdens het ONSbank programma in Arnhem haar toekomstdromen helder kreeg en genoeg motivatie ontwikkelde om die te verwezenlijken en haar schulden aan te pakken.

[Bekijk hier de documentaire](#)

4 maart 2021

Talkshow ter lancering van het manifest 'Wie is schuldig?'

Het manifest ontstond n.a.v. de documentaire 'De Schuldmachine' van filmmaker Camiel Zwart. ONSbank-deelnemer Ricky en Willem Los, schuldrustcoach bij ONSbank (beiden te zien in de docu), schoven aan in het gesprek. Ricky vertelt onder andere hoe het hem in de afgelopen jaren vergaan is.

[Bekijk hier de talkshow](#)

11 maart 2021

Gastcollege bij NHL Stenden Hogeschool, Leeuwarden

Onze schuldrustcoach Willem Los gaf een gastcollege over ONSbank op uitnodiging van studenten aan NHL Stenden Hogeschool.

29 maart 2021

Documentaire 'Uit de Schulden' van Tamino Parren te zien bij Kruispunt

Kaylee's verhaal is te zien op de nationale tv, bij KRO - NCRV Kruispunt

[Bekijk hier de documentaire](#)

29 maart 2021

'Uit de Schulden' staat in de De Volkskrant tv-selectie

10 april 2021

Deelname aan Sociaal Vangnet event

Projectleider Hester Apeldoorn van ONSbank schuift aan voor het gesprek.

13 april 2021

Item op NVVK website

Schuldrust coach Willem Los van ONSbank zoekt samen met Ruud van den Tillaar (directeur van Kredietbank Limburg) voorbeelden van situaties waarbij jongeren na hun 18^e de schulden van hun ouders op hun bord krijgen. Zij doen een oproep op de NVVK website.

30 april 2021

Nieuwsbrief ONSbank

11 juni 2021

Reportage: Ophouden met zeggen dat het goed gaat

Artikel in het magazine van Zorg+Welzijn. Aan het woord Brian en Samantha. Samen met ONSbank pakten zij hun schulden aan.

[Lees hier de reportage](#)

17 juni 2021

Nieuwsbrief ONSbank

23 juni 2021

Clubhouse: Praat mee over geldproblemen

Oud-deelnemer Layla host samen met jonge onderzoeker/ontwerper Tevlon een Clubhouse-sessie over jong zijn en in de schulden zitten. Hoe voelt dat? En hoe pak je je situatie aan?

Oktober 2021

Essay: 'Werken aan de binnenwereld' door Dirk van Weelden in De Gids

Over het begin van ONSbank.

[Lees hier het essay](#)

28 oktober 2021

Nieuwsbrief ONSbank

16 december 2021

Artikel: Schoolboekenleverancier verhaalt schulden ouders op achttienjarige jongeren.

Schuldrustcoach Willem Los vertelt in een artikel op NU.NL dat hij tijdens de begeleiding aan onze jongeren meermaals tegen een schoolboekenleverancier oploopt die schulden van ouders op jongeren verhaalt op hem moment dat ze achttien worden.

[Lees hier de reportage](#)

23 december 2021

Podcast NVVK: Jong in de Schulden

'Jong in de schulden', een nieuwe podcast over de wereld van jongeren-schuldhelpverlening, door NVVK. Ronit van der Schaaf, beleidsadviseur NVVK, gaat in gesprek met deskundigen en jonge ervaringsdeskundigen, waaronder ONSbank-deelnemer Manna.

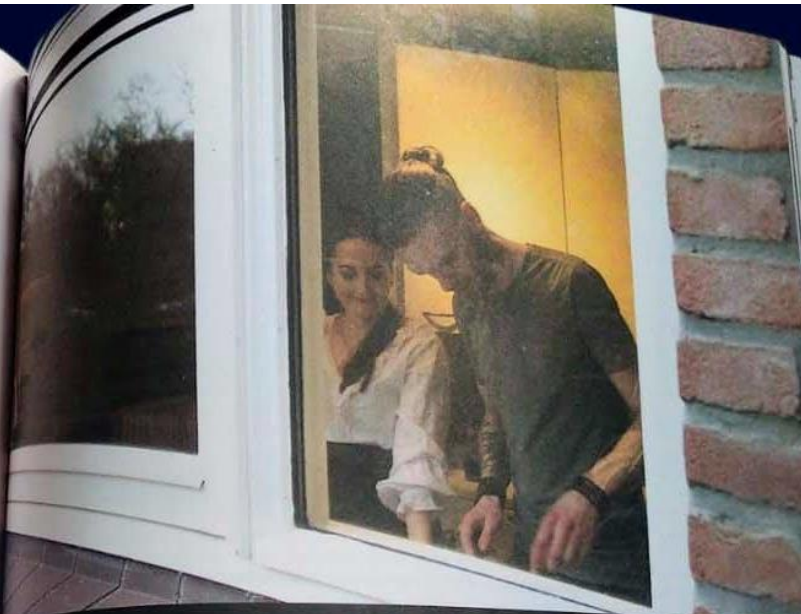
[Luister hier naar de podcast](#)

+ Schulden

Samantha (27) en Brian (26) raakten diep in de problemen. Een schuld, ooit €6.000, groeide uit tot een schuldenlast van €25.000. Gemakzucht en schaamte weerhielden hen ervan om op tijd aan de bel te trekken. Inmiddels krijgen zij weer grip op hun financiën.

tekst ANNEES VAN DER WOLDE, fotografie KIKI GROOT

'Ophouden met zeggen dat het goed gaat'



Interview met oud-deelnemers Brian en Samantha. 'Ophouden met zeggen dat het goed gaat', voor het magazine Zorg+Welzijn.

8. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

Per 3 juni verwelkomden we Tatjana Macic als nieuw lid van de raad van Toezicht en om persoonlijke redenen is Arthur Woensdregt per 31 december jl. teruggetreden. Wij danken hem voor zijn inspanningen voor ONSbank.

De Raad van Toezicht heeft gedurende 2021 zes keer vergaderd, namelijk op 4 februari, 4 april, 3 juni, 1 juli en 5 november. Daarnaast heeft de raad op 10 maart over haar eigen samenstelling en bestuurlijke zaken gesproken, op 23 april met het bestuur de jaarlijkse strategiesessie gehad en op 6 december haar eigen functioneren geëvalueerd. Bij alle vergaderingen behoudens de besprekingen op 10 maart en 4 april en de zelfevaluatie was het bestuur vertegenwoordigd. I.v.m. COVID 19 hebben een aantal van de vergaderingen digitaal plaats gevonden.

COVID 19 heeft ook ONSbank voor flinke extra uitdagingen gesteld, zoals de noodzaak van digitale i.p.v. fysieke workshops en het niet volledig kunnen realiseren van de gebudgetteerde groei van het aantal trajecten. Van de 5 trajecten hebben er twee voor het eerst plaats gevonden in Rotterdam waar we een nieuwe samenwerking aan zijn gegaan met het jongerenloket en het herstelfonds van de gemeente. Tevens is begonnen met het vormgeven van het Next level programma dat wordt gesteund door FNO.

Het management van ONSbank is versterkt met Hester Apeldoorn, die, naast het vervullen van haar rol als projectleider, de bestuurder Marie-Louise Voors tijdelijk verving tijdens haar uitval door ziekte en ook daarna een aantal managementtaken is blijven vervullen. In 2021 is de ONSbank methodologie verder uitgewerkt en vastgelegd. Een onafhankelijke impactmeting is gestart, waarmee de effecten op langere termijn van participatie in het ONSbank traject op het leven van voormalige deelnemers worden onderzocht. ONSbank heeft ook in 2021 actief deelgenomen aan de publieke debatten rondom de schuldenproblematiek van jongeren, die in de Corona jaren nog eens extra pregnat was, waardoor de werkzaamheden van ONSbank nog relevanter zijn geworden.

Als jonge ANBI Stichting kwamen wij de afgelopen jaren niet in aanmerking voor Corona gerelateerde overheidssteun. Gelukkig hebben wij wel kunnen rekenen op de trouwe financiële steun van o.a. VSNK (Nationale Nederlanden), het AFK, Stichting Doen, het Kansfonds, Janivo en Fundatie Van den Heuvel. Financieel is 2021 afgesloten met een klein positief saldo. Het blijft wel een uitdaging om iedere keer weer de middelen te vergaren om nieuwe trajecten op te starten en het zeker stellen van nieuwe langjarige financiering was voor 2021 een belangrijke opgave. Wij zijn de Adessium Foundation zeer erkentelijk voor hun toezegging om met ingang van 2022 ONSbank voor 3 jaar te ondersteunen. Hun commitment legt een solide basis voor de uitbouw van de activiteiten van ONSbank. We danken alle donors en in het bijzonder VSNK voor hun steun gedurende de afgelopen 3 jaar.

De Raad van Toezicht dankt tevens langs deze weg het bestuur, alle ONSbank collegae en vrijwilligers voor hun enorme inzet gedurende een wederom uitdagend jaar en wenst iedereen succes met het realiseren van onze gezamenlijke ambitie om zo veel mogelijk jongeren met problematische schulden zo goed mogelijk te helpen op de weg naar het realiseren van een mooi leven zonder schulden.

Isaac Kalisvaart, Voorzitter Raad van Toezicht

9. DANK AAN ONZE SAMENWERKINGSPARTNERS EN FONDSSEN

Wij kunnen niet zonder onze maatschappelijk betrokken sponsors en partners.

In 2021 ontving stichting ONSbank ondersteuning van de volgende fondsen:

Stichting van Schulden naar Kansen

Stichting Dioraphte

FNO

Amsterdams fonds voor de kunsten

Kansfonds

Janivo Stichting

Stichting Doen

Fundatie van den Santheuvel Sobbe

Fonds Wiggers van Kerchem



Met dank aan onze partners:

Level

Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport

Gemeente Rotterdam

WMO Radar

Gemeente Amsterdam

Boksschool VBSK Albert Cuijp Amsterdam

Hoist Finance

Hypocasso

Rotterdamse Douwers

Het Archief

Het Instituut



ONSbank

10. FINANCIËLE VERANTWOORDING

ONSbank heeft een gezonde groei van financiële middelen laten zien in 2021. Deze middelen worden zorgvuldig en maatschappelijk verantwoord beheerd. Deze ontwikkeling zetten wij in 2022 voort en wij streven tevens naar meer duurzame meerjarige financiering.

Stichting ONSbank heeft geen eigen vermogen en is afhankelijk van donateurs en subsidie-, en fondsverstrekkers. De initiële begroting voor 2021 was een ruwe schets gebaseerd op ervaringscijfers van 2020 in combinatie met de ambitie voor 2021. Door de coronapandemie heeft ONSbank minder trajecten kunnen uitvoeren dan gepland. Hierdoor zijn de bijdragen van private fondsen lager dan begroot, alsmede de projectkosten. De meeste financieringsaanvragen zijn op trajectbasis toegekend. Een tweetal trajecten is in 2021 gestart en liep door in 2022, de baten voor deze trajecten zijn daarom doorgeschoven naar het volgende jaar. In 2021 is Next Level ontwikkeld, het budget voor de uitvoering van de trajecten is doorgeschoven naar 2022.

Verder is een aantal trajecten uitgesteld als gevolg van de coronapandemie. Deze trajecten zijn doorgeschoven naar toekomstige perioden.

De jaarrekening is gecontroleerd en vastgesteld door een externe onafhankelijke accountant. De Raad van Toezicht heeft na een positief advies van de auditcommissie de jaarrekening goedgekeurd op 10 juni 2022. De jaarrekening is opgesteld conform Titel 9 Boek 2 BW en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJk C1.

Financiële verantwoording 2021

Stichting ONSbank

BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (in EUR na resultaatbestemming)

	31-12-2021	31-12-2020
ACTIVA		
vorderingen	110.670	56.402
liquide middelen	110.563	122.091
TOTAAL	221.233	178.493
PASSIVA		
algemene reserve	33.507	6.445
bestemmingsreserve	0	25.000
kortlopende schulden	187.726	147.048
TOTAAL	221.233	178.493

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	2021	2020
BATEN		
directe opbrengsten	13.471	75.364
donaties	1.755	13.875
bijdragen van private fondsen	207.407	233.694
subsidies	0	11.126
TOTAAL	222.633	334.059
LASTEN		
beheerlasten	62.380	51.088
activiteitenlasten	158.191	253.440
TOTAAL	220.571	304.528
SALDO BATEN EN LASTEN	2.062	29.531
financiële baten en lasten	0	0
EXPLOITATIERESULTATEN	2.062	29.531
resultaatbestemming		
mutatie algemene reserve	27.062	4.531
mutatie bestemmingreserve totaal	-25.000	25.000
totaal	2.062	29.531

Algemeen

Stichting ONSbank streeft naar een meer menselijke omgang met schulden voor jongeren. Onze visie is dat schulden alleen duurzaam opgelost worden als de identiteit en het gevoel voor eigenwaarde worden versterkt, waardoor omgaan met geld betekenis en richting krijgt. Wij werken aan deze oplossing.

Dit is een belangrijk onderscheid ten opzichte van alle andere aanpakken in Nederland. Schulden worden door ons gezien als meer dan alleen een praktisch, financieel probleem. Om de identiteit en eigenwaarde van jongeren met schulden te versterken, komen de deelnemers bij Stichting ONSbank in aanraking met diverse culturele uitingen.

Waarderingsgrondslagen

Alle activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde in euro's. Met eventuele oninbaarheid wordt rekening gehouden. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Toelichting bij de balans

De liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

Toelichting bij de staat van baten en lasten

In 2021 werden 4 basistrajecten uitgevoerd. Voor de trajecten werden dekkende bijdragen ontvangen van subsidie- en fondsverstrekkers.



Tijdens de workshop door kunstenaar Jelmer Konjo in Rotterdam maakten de deelnemers hun eigen logo.

11. VOORUITBLIK 2022

In 2022 laten we corona hopelijk achter ons en krijgen we weer de kans om basistrajecten volledig fysiek in plaats van gedeeltelijk online uit te voeren. Onze kracht is tenslotte dat we de jongere op een persoonlijke begeleiden en dat doen we het allerliefst als we elkaar echt aan kunnen kijken, het is net wat makkelijker de ander te zien als je naast elkaar kunt staan. En wie weet kunnen we zelfs weer een dikke knuffel geven bij het uitdelen van de certificaten tijdens de feestelijke afsluiting van ieder programma.

Dankzij de ervaring en leerpunten uit 2021 richten we ons bij het werven in 2022 rechtstreeks tot de jongeren, gaan we onze online vindbaarheid vergroten en actief via social media jongeren benaderen. Daarnaast blijven jongeren die bij ons komen via loketten van gemeenten en welzijnsorganisaties welkom. We hebben de ambitie om bij voldoende respons 7 groepen samen te stellen.

Deze uitbreiding van trajecten brengt met zich mee dat wij ook ons team zullen uitbreiden en een aantal nieuwe projectleiders, groepscoaches, kunstenaars en vrijwillige schuldrustcoaches zullen aantrekken.

We zien er naar uit om in de eerste helft van 2022 het eerste Next Level traject uit te rollen. En naar verwachting in september ook een tweede traject Next Level uit te voeren. Wij stellen ons ten doel om de ervaringsdeskundigen (als resultaat van Next Level) zo veel mogelijk in te zetten om het gesprek met schuldeisers aan te gaan ten einde een bijdrage te leveren aan een humaner beleid mbt jongeren en schulden.

Naast uitbreiding in Amsterdam en Rotterdam, staat eveneens uitbreiding naar andere steden op de agenda, waaronder Almere, Den Haag en Utrecht.

BIJLAGE NEVENFUNCTIES

Raad van toezicht

Isaïc Kalisvaart

Directeur Kalisvaart&Company (Management BV) en Midco3/(Consolis Group)
Nederland/(Parijs)

- Scheepvaartmuseum, Lid Raad van Toezicht, voorzitter Gebouwcommissie, lid auditcommissie
- Stichting Museum Beelden aan Zee, Bestuur (penningmeester)
- De Onvoltooide, Bestuur (penningmeester)
- Sculptuur Instituut, Bestuur (penningmeester)
- Yale University School of Architecture, Visiting Professor en Lid Dean's Council
- Neinver, Madrid, Voorzitter Raad van Advies

Jurrene Hooi

Onafhankelijke adviseur, Keynote speaker, Docent Governance

- Amsterdam Museum, Voorzitter Raad van Toezicht
- Mental Health Caribbean, Voorzitter Raad van Toezicht
- Ouder-en Kindteams Amsterdam, Lid Raad van toezicht
- Cordaan Amsterdam, Lid Raad van Toezicht
- Swazoom, Voorzitter Raad van Toezicht
- Stichting DOEN, Lid Raad van Toezicht
- Woonstichting De Key, Lid Raad van Commissarissen
- Dipsaus, voorzitter bestuur
- Internationale Koorbiënnale Haarlem, lid bestuur
- NVTC, Voorzitter bestuur
- Black Achievement Month (BAM), Lid bestuur
- TechMeUp, Lid Raad van Advies
- YLBA, Lid Raad van Advies

Tatjana Macic

Kunstenaar, docent, onderzoeker

- Lid van board van artist in residency programma bij airWG in Amsterdam
- Oprichter Urgent Matters / Srettam Tnegru, onafhankelijke platform van kunstenaars voor kunst, kritiek en maatschappij
- Docent en tutor Artistic Research bij Koninklijke Academie van Beeldende Kunsten Den Haag
- Docent Exhibition Research Lab, at Art Research Programme, Lectoraat Kunst Theorie en Praktijk, Academy of Creative and Performing Arts at Leiden University
- Co-hoofd Research and Discourse, Koninklijke Academie van Beeldende Kunsten Den Haag

Arthur van Woensdrecht

Directeur financieel advies Rabobank

- Stichting Maatvast Haarlemmermeer, Lid Raad van Toezicht

Nick Huls

Gepensioneerd hoogleraar rechtssociologie

- Harriët Tubmanhuis, bestuurslid
- Maya Angelou Opvang, bestuurslid

Bestuur**Marie-Louse Voors**

Directeur-bestuurder ONSbank

- Stichting Sociale Banken Nederland, lid Raad van Toezicht

ONSbank



Stichting ONSbank
Amsteldijk Zuid 177
1189 VM Amstelveen
info@onsbank.nl
www.onsbank.nl
KVK 69738947

