

FORMATION INTER-ENTREPRISES

MASTERCLASS : LEAN, DEPLOIEMENT DE STRATEGIE ET RESPONSABILISATION DES EQUIPES

Objectifs

A travers le témoignage de Pierre Bocquet, Directeur de l'excellence opérationnelle Manufacturing Michelin, cette journée de formation vous permettra de :

- Comprendre comment le CODIR Michelin a construit un système d'excellence au service de sa stratégie
- Appréhender le modèle Michelin de la responsabilisation des équipes et comprendre comment définir la cadre d'autonomie

Public

Directeur Général, Responsables des Ressources Humaines, Directeur de la Transformation, Responsables Amélioration Continue, Managers de site ou de BU...

Programme : 1 jour (7 heures)

Impliquer la direction dans le déploiement de la stratégie :

- Fixer le Cap de l'entreprise : la raison d'être ; les axes de progrès
- Fixer les objectifs : l'usine excellente Michelin et les 8 KPI associés
- Les trois piliers du temple Michelin : le chemin des usines vers l'usine excellente

Impliquer les usines dans le déploiement de la stratégie :

- Responsabilisation et engagement : le Michelin Manufacturing Way

Embarquer le corps social dans la mise en œuvre de la stratégie grâce à la responsabilisation des équipes :

- Donner du sens au travail
- L'îlot de fabrication : nouveau terrain de la responsabilisation des équipes
- Définition du cadre d'autonomie
- Ouverture du champ d'autonomie

Pédagogie

Apports et témoignage d'un expert autour de cas concrets et pratiques d'entreprise, intelligence collective, échanges, partages d'expérience

PRE REQUIS : Aucun prérequis nécessaire

EVALUATION : Production de livrables par le groupe, supervisée par l'intervenant

MASTERCLASS : LEAN, DEPLOIEMENT DE STRATEGIE ET RESPONSABILISATION DES EQUIPES

Tarifs

1 jour de formation : **650 € HT/pers** (*frais de pause et repas offerts*)

Intervenant



Pierre BOCQUET

Conférencier, accompagne les entreprises sur les nouveaux modèles de management et d'organisation du travail
Ancien Advisor MMW
Industrie France Michelin
Ancien Directeur Monde de l'Excellence Opérationnelle
Manufacturing Michelin

Il bénéficie d'une expérience unique de la création, puis du développement et du déploiement de **la démarche d'Excellence Opérationnelle du Manufacturing chez Michelin** : 70 usines dans le monde regroupant 70 000 personnes dont plus de 80% d'opérateurs.

Commandité par E. Michelin, Le Michelin Manufacturing Way est né en 2006.

A cette époque Directeur de Site chez Valeo à la suite d'un parcours d'une vingtaine d'année dans ce Groupe, Pierre Bocquet intègre Michelin et apporte un œil neuf ainsi que son **expertise du lean** à l'équipe qui va créer et **expérimenter le MMW**.

Il en prend la Direction à partir de 2011 et jusque fin 2019, avec pour objectif de faire du MMW un avantage compétitif et différenciant pour les usines Michelin.

Inspirée du Lean, le MMW depuis sa création s'est enrichi d'une **innovation managériale continue** pour répondre à deux aspirations convergentes, celle de **performance et d'agilité des usines**, et celle **d'autonomie et de responsabilité des salariés**.

Depuis début 2020, en parfaite harmonie avec Michelin, il propose de partager son expérience et d'accompagner des entreprises qui vivent ou se lancent dans ce type de transformation.

Membre de la chaire Fit2 (Futur de l'industrie et du travail) et co-auteur de « Organisation responsabilisante, de l'idée à la réalisation ».

Informations pratiques

Prochaine session :

Date : une session par an en début d'été

Lieu : ECAM Expert, campus ECAM LaSalle – 40 montée Saint Barthélémy – 69005 Lyon

Informations et inscriptions: inscription.formation@ecam-expert.fr

Formation accessible aux personnes en situation de handicap : referent-handicap@ecam-expert.fr

Pour aller plus loin

Fondamentaux du déploiement de stratégie – Hoshin Kanri– 2 jours + 1 jour de coaching

- ◆ Construire une stratégie ambitieuse avec une méthodologie participative
- ◆ **Hoshin Kanri** : désiloter et faire collaborer les équipes pour atteindre les objectifs
- ◆ Décliner la vision en axes stratégiques : **A3**
- ◆ Des chantiers d'amélioration au service des axes stratégiques : **Road Map**
- ◆ Un cockpit pour piloter : **Obeya**

Manager Responsabilisant – 5 jours

- ◆ Appréhender le modèle Michelin de responsabilisation des équipes
- ◆ Comprendre le chemin à parcourir, identifier les clés de réussite et les freins à lever
- ◆ Comprendre le rôle et la posture du manager coach
- ◆ Adopter une posture de coach et intégrer la pratique et des outils du coaching pour accompagner les équipes vers l'autonomie
- ◆ Développer la connaissance de soi : identifier ses ressources, ses limites et ses besoins