

## PILOTER UN CHANTIER LEAN 6 jours - PROGRAMME DE FORMATION

### Objectifs de formation :

Comprendre ce qu'est une démarche d'Amélioration Continue, être capable de participer à son déploiement et d'animer des chantiers avec les équipes opérationnelles :

- Diagnostiquer la performance des processus et faire des préconisations.
- Accompagner les équipes dans la mise en œuvre d'actions d'amélioration.
- Vérifier l'efficacité des actions et pérenniser la démarche.

### Public :

Collaborateurs amenés à animer des chantiers d'amélioration continue : managers et managers intermédiaires, fonctions supports, responsables de service ou d'atelier.

**Pré-requis :** \_ Pas de pré-requis en Excellence Opérationnelle.

\_ Le candidat souhaitant valider une Green Belt ECAM Expert et un CQPM Coordonnateur Lean & Amélioration Continue, il devra pouvoir mener dans son entreprise un projet lui permettant de mettre en œuvre les 9 compétences du référentiel de certification CQPM dans un délai de 10 mois suivant le démarrage de la formation.

**Durée et rythme de formation :** 6 jours de formation (2 jours par mois) + 2 jours de tutorat sur site (en option) + soutenance (en option).

Possibilité d'ajouter des modules optionnels au parcours.

### Contenus de la formation :

- **Module 1 : Fondamentaux du Lean pour le pilotage de chantier**
  - Donner du sens à la démarche Lean.
  - Qu'est-ce qu'un système Lean.
  - La priorisation SQDC.
  - Résolution de problèmes : voir → analyser → éradiquer = la méthodologie PDCA.
  - Les fondamentaux pour réussir la transformation.
- **Module 2 : Pratique du chantier d'amélioration**
  - Les 10 états d'esprit Kaizen
  - Les 5 valeurs Toyota

- Pratique du PDCA et de la Résolution de problème – chantier Kaizen
- Les outils du Lean : présentation et finalité.
- Les standards au poste.
- **Module 3 : Pérennisation des actions d'amélioration**
  - Mise en place des standards managériaux.
  - Valeurs managériales : posture, attitude.
  - Le pilotage du système, donner du sens et aligner les intentions.
  - Le Lean en tant que système préservant la santé.
  - Les outils de la pérennisation.
  - Evaluation de la performance globale.

### **Moyens pédagogiques et d'encadrement :**

- Alternance théorie (40%) / pratique (60%) dans nos usines écoles
- Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques
- Formateurs-consultants expérimentés issus du monde de l'entreprise

### **Modalités de suivi :**

- Tutorat pédagogique pour la mise en œuvre d'un projet en entreprise (en option)
- Feuilles d'émargement

### **Modalités d'évaluation :**

Pour les parcours menant à la Green Belt ECAM Expert et/ou à la certification CQPM Coordonnateur Lean et Amélioration Continue :

- Soutenance orale : présentation du projet mené en entreprise.
- Objectif : démontrer la mise en œuvre sur le terrain des 9 compétences visées par la formation
- Durée : 30 mn de présentation et 15 mn de questionnement

### **Sanction :**

Attestation de formation

Suivant l'option choisie (pour les parcours avec formation + projet en entreprise + tutorat + soutenance :

- Green Belt ECAM Expert
- CQPM Coordonnateur Lean et Amélioration Continue (enregistré au RNCP le 01/07/2022 par l'UIMM sous le n° 36614)