

FORMATION INTER-ENTREPRISES

Conduire le changement en déployant une démarche d'amélioration continue

Faire évoluer ses pratiques managériales pour mener concrètement et efficacement le changement au sein des équipes opérationnelles

Développer le mode participatif pour favoriser l'implication des équipes et une performance pérenne au service des enjeux de l'entreprise

Objectifs

Cette formation vous permettra de :

- **Intégrer le lien entre conduite du changement et mise en place d'un système amélioration continue**
- **Clarifier les leviers du manager pour réguler les tensions dans le travail et développer la motivation des équipes**
- **Intégrer les principes de la conduite du changement et les conditions de la réussite d'un changement pérenne**
- **Développer ses compétences de formateur pour favoriser l'acquisition des bonnes pratiques par les équipes**
- **Initier sa feuille de route pour conduire le changement**

Public

Managers hiérarchiques ou transverses, responsables amélioration continue, animateurs de chantier, chefs d'équipe, managers intermédiaires, équipe dirigeante

Programme : 2 jours de formation consécutifs (14 heures)

JOUR 1

- Quelles sont les causes de la résistance au changement ?
- Définition du stress professionnel : facteurs de stress et troubles
- Leviers du manager pour réguler le stress dans les équipes
- Motivation des équipes : facteurs de motivation et effets
- Leviers du manager pour créer une équipe engagée
- Expérimenter des pratiques du manager coach (écoute active, feedback, etc.) au travers de cas réels : mise en place de chantiers d'amélioration, d'outils ou de pratiques managériales issues de l'amélioration continue

JOUR 2

- Les fondamentaux de la conduite du changement et le lien avec le système d'amélioration continue
- Donner du sens et permettre l'appropriation par les équipes
- Bonnes pratiques de conduite de changement au travers d'un chantier d'amélioration
- Pérenniser les bonnes pratiques au sein des équipes opérationnelles et managériales
- La formation comme un levier du changement : initiation au TWI (Formation opérationnelle au quotidien par le terrain)

FORMATION INTER-ENTREPRISES

Conduire le changement en déployant une démarche d'amélioration continue

Pédagogie

- Formateurs-consultants expérimentés issus du monde de l'entreprise
- Mises en situation et cas concrets.
- Exercice pédagogique, jeux de rôles, cas pratiques.
- Échanges en groupe et partage d'expérience.
- Apports et démonstrations théoriques.
- Production de livrables par le groupe.

PRE REQUIS : Occuper un poste de manager ou avoir une mission managériale (hiérarchique ou transverse)

EVALUATION : Production de livrables par le groupe, supervisée par les intervenants

Tarifs

2 jours de formation : **1 260 € HT/pers** (frais de pause et déjeuners offerts), prix dégressif à partir de 2 inscrits, possibilité de session en intra entreprise

Informations pratiques

Prochaine session :

Dates : **les 18 & 19 novembre 2025**

Lieu : Campus ECAM LaSalle – Lyon 05

Informations et inscriptions: inscription.formation@ecam-expert.fr

Formation accessible aux personnes en situation de handicap : referent-handicap@ecam-expert.fr

Jean-Philippe RADIX

Excellence Opérationnelle, Management, Santé & Performance, coaching terrain et tutorat



Parcours

Ingénieur agro-alimentaire ISARA
EM Lyon – Direction d'activité
Ecam Expert – Manager de l'amélioration continue
10 ans d'Excellence Opérationnelle
Direction d'unité & Management des équipes
Expertise dans l'industrie agro-alimentaire

Expérience & projets Lean Management

Collectif entreprises Agro-Alimentaire - Missions Santé & Performance

ARKEMA – Formation au management et à la conduite de changement

ARAYMOND – Ingénierie d'une formation à la culture qualité (usine école)

SIVALBP – Accompagnement à la mise en place d'une démarche d'amélioration Continue

BEL (Pologne) – Formation & accompagnement des équipes aux chantiers Kaizen

AOSTE – Lancement d'une démarche amélioration continue avec les équipes de maintenance

AOSTE – Direction d'unité (gain de 50% de capacité)