

FORMATION BLACK BELT ECAM

Public & Objectifs

Vous êtes Responsable de l'Amélioration Continue, animateur de chantier de progrès expérimenté, vous coordonnez le déploiement de l'Amélioration Continue sur le terrain ?

Cette formation vous permettra :

- D'identifier, cadrer et animer des résolutions de problème complexes
- De coordonner les animateurs de chantier de progrès
- De développer les pratiques Lean chez les managers et les équipes terrain

Programme

5 jours de formation en centre et en entreprise + accompagnement DISC + 3 jours de coaching

Accompagnement

DISC

A distance

DISC : reconnaître les styles comportementaux et s'appuyer sur eux pour développer la dynamique collective

- ◆ Questionnaire en ligne : votre profil DISC
- ◆ Débrief et définition d'un plan d'action en amont du module 1
- ◆ Débrief sur la mise en œuvre du plan d'action en fin de parcours

MODULE 1

Piloter un projet
Stratégique
Transformant (2 j.)

- ◆ Rassembler et animer un collectif autour d'outils complexes (VSM, A3 mère/A3 filles, RoadMap ...)
- ◆ Pratiquer la méthodologie de projet / chantier complexe
- ◆ Cartographier les acteurs, définir rôles et responsabilités, convaincre les parties prenantes clés pour faciliter la coopération inter-services

La socio dynamique des équipes

Webinaire (2 h)

Apports et partage d'expérience pour aller plus loin dans la gestion des parties-prenantes.

MODULE 2

Pratique managériale du
Gemba
(1 j. en entreprise)

Gemba en entreprise :

- ◆ Les finalités et l'intérêt du Gemba
- ◆ Adopter la bonne posture et le bon niveau de questionnement
- ◆ S'appuyer sur le Gemba pour convaincre
- ◆ Identifier les axes de progrès à partir du Gemba

MODULE 3

Pérennisation et équipes
performantes (2 j.)

- ◆ Chemin vers un changement de culture pérenne : autonomie, engagement, responsabilisation...
- ◆ Le rôle central du manager
- ◆ Pour monter le collectif en puissance :
 - Les 9 leviers de performance de l'équipe
 - Analyser le fonctionnement de l'équipe dans son environnement pour développer son efficacité.
 - Le plan de formation



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. N'hésitez pas à nous contacter : referent-handicap@ecam-expert.fr

Pédagogie

- ◆ Alternance théorie (40%) / pratique (60%) dans nos usines écoles
- ◆ Formation sur le terrain : gemba en entreprise
- ◆ Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques
- ◆ Formateurs-consultants expérimentés issus du monde de l'entreprise

PRE REQUIS : Certification équivalence Green Belt, expérience de l'animation de chantiers et de la Résolution de problèmes, maîtrise du PDCA, possibilité de mener un projet de niveau Black Belt dans l'entreprise (coordination des Green Belt, Résolution de problème complexe, accompagnement des managers et des équipes ...)

EVALUATION : BLACK BELT ECAM

Présentation en soutenance du projet de déploiement mené au sein de votre entreprise

Tarifs

- 5 jours de formation + accompagnement DISC - **4 090 € HT/pers**
(frais de pause et repas offerts)
- 3 jours de coaching - **4 500 € HT/pers.**
- Validation Black Belt ECAM – **1 500 € HT/pers**

Total : 10 090 € HT/pers. (12 108 € TTC)

Informations pratiques

Ce parcours est modulable : il est possible d'enlever ou d'ajouter des modules en fonctions de vos besoins

Démarrage des sessions : 1 session par an qui démarre chaque printemps

Rythme de formation : un module tous les 2 mois

Lieu : ECAM LaSalle Campus de Lyon – 69005 Lyon

Informations et inscriptions : inscription.formation@ecam-expert.fr