

# FORMATION INTER-ENTREPRISES

## OBSERVER LE SYSTÈME LEAN DEPUIS LE TERRAIN

*Organisation d'un Gemba de deux jours au sein d'une de nos entreprises partenaires :  
visites entrecoupées d'apports et de travaux pédagogiques*

### Objectifs

Cette formation vous permettra de :

- ❖ Découvrir le système lean à travers l'observation des réels
- ❖ Apprendre à observer et à faire observer les réalités terrain
- ❖ Croiser ses observations avec celles de ses pairs pour enrichir son regard et élargir ses perspectives
- ❖ Identifier des leviers pour améliorer votre système de management d'amélioration continue
- ❖ Expérimenter la pratique d'un diagnostic de maturité co-construit, et d'une restitution à la Direction

### Public

Vous souhaitez découvrir ce qu'est le lean management par l'observation du terrain

Vous êtes membres de l'équipe de management ou de l'équipe amélioration continue et vous souhaitez améliorer votre système.

Vous êtes managers et vous voulez comprendre le sens d'une approche systémique.

Vous êtes agents de changement et vous voulez embarquer vos collaborateurs dans la démarche, venez avec eux en observation terrain !

Ouverts aux **Yellow Belt, Green Belt et Black Belt**, vous pouvez nous soumettre vos envies ou votre volonté d'accueillir par la suite.

### Programme : 2 jours de formation consécutifs (14 heures)

- Présentation du site d'accueil
- Echange sur le Lean Management, l'approche ECAM.
- Observations Terrain (itérations)
  - ✓ Observations :
    - ✓ générale : Institutionnelle, Chasse 3M,...
    - ✓ système de management : Management Visuel, Tour Terrain, Brief, Résolution de problème, Modèles mentaux, Culture,...
    - ✓ opportunités du site : Hoshin Kanri, Chantier Progrès, Dojo, Kanban,.
  - ✓ Debriefs et partages des points de vue (forces, points progrès, étonnements)
  - ✓ Apports complémentaires ciblés
- Partage du réel des participants (difficultés, bonnes pratiques, interrogations...) :
  - ✓ Processus de co-développement : avancer dans la résolution d'une difficulté (problématique) liée à sa propre pratique grâce à la coopération et l'intelligence collective de ses pairs.
  - ✓ Apports complémentaires ciblés
- Restitution : préparer & partager les observations au site d'accueil (Direction,...) pour challenger le système en place

# FORMATION INTER-ENTREPRISES

## VOIR LE SYSTÈME LEAN DEPUIS LE TERRAIN

Exemples selon les opportunités des sites d'accueil

- Brief d'équipe
- Tour terrain + RDP
- Brief établissement
- Résolution de problème
- Point 5 minutes dans l'atelier de production
- Flux tirés / make to order et affichage de suivi des commandes en cours de fabrication
- Présentation d'un QRQC
- Chasse aux gaspillages
- Présentation du dispositif d'amélioration continue : démarche de résolution de problèmes
- iObeya pour gestion de projets
- Obeya Room : salle de déploiement de stratégie
- ...

*Selon possibilités de l'entreprise d'accueil*

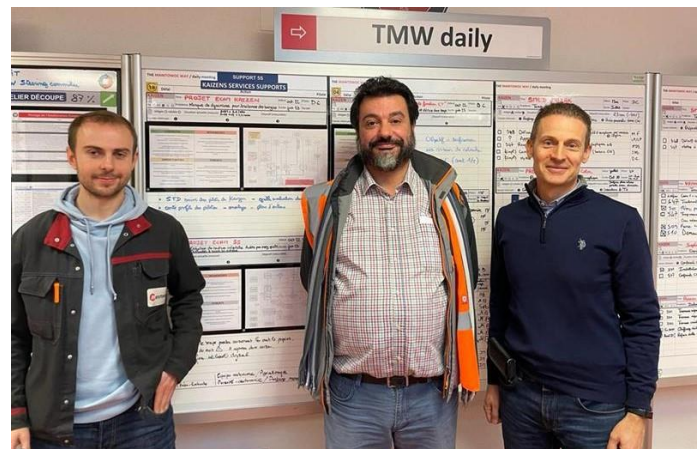


*« Savoir se positionner, se challenger »*

*« Je retiens la culture et la force de l'implication du terrain »*

*« Intéressant d'avoir une vue externe de nos pratiques, et parfois de se remettre en question et de s'améliorer »*

*« Du concret ! MERCI »*



# FORMATION INTER-ENTREPRISES

## OBSERVER LE SYSTÈME LEAN DEPUIS LE TERRAIN

### Pédagogie

- Échanges en groupe, partages d'expérience, intelligence collective
- Observations terrain
- Apports théoriques
- Production de livrables par le groupe
- Formateurs-consultants expérimentés issus du monde de l'entreprise

**PRE REQUIS** : acculturation en amélioration continue

**EVALUATION** : Production de livrables par le groupe, supervisée par l'intervenant

### Tarifs

2 jours de formation : **1 260 € HT/pers** (*frais de pause et repas offerts*)

### Informations pratiques

Prochaine session : **10 et 11 mars 2026**

Lieu : **Fournier Habitat, 18, rue des Vernaies, 74 230 Thônes**

### Informations et inscriptions

[inscription.formation@ecam-expert.fr](mailto:inscription.formation@ecam-expert.fr)

Formation accessible aux personnes en situation de handicap :  
[referent-handicap@ecam-expert.fr](mailto:referent-handicap@ecam-expert.fr)



Le Groupe Fournier est spécialisé dans la fabrication et la distribution de meubles de cuisine, de salle de bains et d'agencement sur-mesure.

**La session de mars se déroulera au sein de l'usine FOURNIER HABITAT de Thônes où sont fabriqués les meubles de cuisine.**

