



PILOTER LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE - Validation Green Belt Climat Ecam -

Public & Objectifs

Vous êtes collaborateurs amenés à prendre part à des chantiers d'amélioration continue : managers intermédiaires, fonctions supports, responsables de service ou d'atelier ?

Cette formation vous permettra :

- ◆ De vous approprier les enjeux de la transformation climat : adaptation climatique, biodiversité, décarbonation
- ◆ D'acquérir une culture globale du Lean au-delà de la mise en place des outils
- ◆ D'être partie prenante dans la mise en place d'une démarche Lean au service de la transformation climat au sein de votre entreprise et de participer à son déploiement
- ◆ D'animer des chantiers Kaizen avec des équipes opérationnelles

Programme

6 JOURS DE FORMATION

MODULE 1 : 2 jours

COMPRENDRE ET AGIR

Enjeux climats & défis à relever
avec vos collaborateurs
Déclinaison opérationnelle

- ◆ Chez vous, vous en êtes où ? Pourquoi se lancer ?
- ◆ La Taxonomie Européenne et le CSRD
- ◆ Plan stratégique et pratique en usine école
- ◆ La transition climat : c'est vital ? c'est rentable ?
- ◆ Méthodologie de déclinaison stratégique Lean
- ◆ Engagement des équipes et importance du terrain
- ◆ Retour d'expérience avec des cas concrets

MODULE 2 : 2 jours

CHANTIER D'AMELIORATION

- ◆ Lancer et animer un chantier
- ◆ Pratique du PDCA et de la Résolution de problème
- ◆ Les outils du Lean
- ◆ Définir des indicateurs pertinents

MODULE 3 : 2 jours

PERENNISATION

- ◆ Mise en place des standards managériaux
- ◆ Rituels managériaux
- ◆ Définition des indicateurs pertinents
- ◆ Les outils de la pérennisation
- ◆ Mesurer l'efficacité

2 JOURS DE COACHING

Vous serez accompagné par un tuteur pédagogique dédié afin **de définir et mettre en œuvre un chantier d'amélioration continue au sein de votre entreprise** :

- ◆ Diagnostiquer la performance, définir les axes de progrès et proposer des leviers ou actions d'amélioration
- ◆ Préparer les équipes aux méthodes, piloter les actions d'amélioration
- ◆ Mesurer la performance, identifier et mettre en œuvre des actions correctives, standardiser les bonnes pratiques et valoriser les résultats

CERTIFICATION

Green Belt ECAM Expert + Certification CQPM Coordonnateur Lean et Amélioration Continue :
Titre RNCP niveau 6

- ◆ Soutenance orale : présentation du projet mené en entreprise afin de démontrer la mise en œuvre sur le terrain des 9 compétences visées par la formation
- ◆ Durée : 30 mn de présentation et 15 mn de questionnement

FORMATION INTRER-ENTREPRISES

PILOTER LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE - Validation Green Belt Climat Ecam -



Pédagogie

- ◆ Alternance théorie (40%) / pratique (60%) dans nos usines écoles
- ◆ Projet tutoré en entreprise, suivi de la mise en application en intersession
- ◆ Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques

PRE REQUIS : aucune connaissance en amélioration continue requise

EVALUATION : **GREEN BELT CLIMAT & CQPM Coordonnateur Lean Amélioration Continue** (enregistré au RNCP le 01/07/2022 par l'UIMM sous le n° 36614)

Tarifs

6 jours de formation + 2 jours de tutorat + Green Belt + Certification CQPM

7 980 € HT/pers*

(frais de pause et repas offerts)

Formation **éligible au CPF** : [rdv sur moncompteformation.gouv.fr](http://rdv.sur.moncompteformation.gouv.fr)



Informations pratiques

Démarrage de sessions :

Nous consulter

Lieu : ECAM LaSalle et ECAM Expert – 69005 Lyon

Informations et inscriptions: inscription.formation@ecam-expert.fr

Formation accessible aux personnes en situation de handicap : referent-handicap@ecam-expert.fr

POUR ALLER PLUS LOIN

Challenger sa transformation climat grâce à la double matérialité– 1 JOUR

- ◆ S'approprier les enjeux de Faire l'état des lieux du contexte de l'entreprise (stratégique, gouvernance, business modèle, réglementation)
- ◆ Construire une méthode d'analyse des Impacts Risques Opportunités (identification des enjeux, indicateurs, seuils)
- ◆ Identifier et prioriser les enjeux de l'entreprise et de ses parties prenantes avec la double matérialité
- ◆ Définir pour chaque enjeu une politique des actions, une gouvernance, une Stratégie sur le Business Model, des métriques, des objectifs

Manager Coach – 2 JOURS

- ◆ Comprendre le rôle et la posture du manager coach
- ◆ Adopter une posture de coach dans les situations appropriées afin de révéler le potentiel de son équipe Intégrer la pratique et des outils du coaching dans son approche managériale pour accompagner les équipes vers l'autonomie
- ◆ Développer la connaissance de soi en identifiant ses ressources, ses limites et ses besoins