

HET VERLEDEN HET HEDEN DE TOEKOMST

29 mei 2026 Algemene Vergadering



21 okt '25_ready2rebel (Prosto_be_) Paulina Januszewska



HET VERLEDEN

HISTORIEK

TIJDSLIJN

HET HEDEN

DIT IS HAL 5!

PARTNERS 2017-2026

HAL 5 THEMAS

WERKING 2025-2026

MEDEWERKERS EN PERSONEELSBELEID

NHOUDELIJKE WERKING

ONZE WAARDEN

CHARTER

WAT ZEGT DE BUURT OVER HAL 5?

ORGANISATIESTRUCTUUR

BESTUUR

DE CIJFERS:

- BUSINESS MODEL
- RESULTAAT 2025
- BEGROTING 2026
- 2025 IN CIJFERS

DE TOEKOMST

MISS MIYAGI TRAJECT

HET VERLEDEN



HISTORIEK

- De Centrale Werkplaatsen vormden het economische en sociale hart van de arbeiderswijken in Kessel-Lo.
- In de loop van de jaren tachtig trok de NMBS haar werkzaamheden terug.
- De ommuurde industriële site transformeerde van een bedrijvig epicentrum naar een blinde vlek aan de achterkant van het station.

TIJDSLIJN



1992: ontwikkelingsplan Spoorweggebied Leuven

1993: stopzetting activiteiten NMBS

1996: beschermingsbesluit hal 4&5, hal 9 en weegbrug

2003: NMBS verlaat de site + opmaak masterplan

2004-2012: Bodemsanering

2006: NMBS verkoopt de site aan stad Leuven (AGSL)

2007-2017: start bouwproject volgens masterplan

2012: Marktbevraging van de stad voor definitieve herbestemming

2015: voorstel buurtbewoners herinvulling Hal 5

2016: lancering oproep tijdelijk gebruik

2017: Feb - Gunning van het project 'Een hart voor de Centrale Werkplaatsen'

2017: Sept - Opening Hal 5

2019: Hal 5 wint de Architectuurprijs Stad & Architectuur

2022: verlenging project Hal 5 na 5 jaar tijdelijke invulling.

2023: dakrenovatie aan de bewegingshal

2024: stakeholderoverleg actualisering masterplan met Hal 5 rond de tafel.

2025: dakrenovatie aan de eventhal en lichtstraat foodcourt

2026: masterplan CW goedgekeurd op de gemeenteraad

2026: start renovatie Hal 9

2026: buurt bevraging vanuit Hal 5

voorjaar 2027?: marktbevraging voor Hal4 en/of Hal5, weegbrug en nieuwe woonontwikkeling naast Hal 9

HET HEDEN





DIT IS HAL 5!

- Hal 5 vzw is een zelfbedruipende tijdelijke herbestemming met een gefaseerde ontwikkelingsstrategie.
- Gesitueerd in een beschermde industriële spoorweghal (2000m²) aan de achterkant van het station van Leuven in Kessel-Lo.
- Een unieke plek vanuit een ondernemend burgerinitiatief.
- Er is een vast programma door de 15 Hal 5 partners en een Hal 5 bar.
- Er is ook ruimte voor evenementiële activiteiten door (externe) partners.
- Er is een groot bereik van diverse gebruikers.
- Er is altijd iets te beleven en iedereen is welkom.

PARTNERS

2017-...



SPRINGSTOF
PARKOUR



SAAMO

Eetba[a]r.



in beweging
Cirkus



ARKTOS
HET KAN WÉL



taberna
LISBOA
tapas



PARTNERS

...-2026



HAL 5 THEMAS



GEMEENSCHAPSOPBOUW

Saamo - Arktos

VOEDING

Het Perron - Korst - Vanosmoe - Content

BEWEGING

Sporty - Cirkus in Beweging

DUURZAAM ONDERNEMEN

Fleur Locale - Velt - Olalena - Hal 5 events

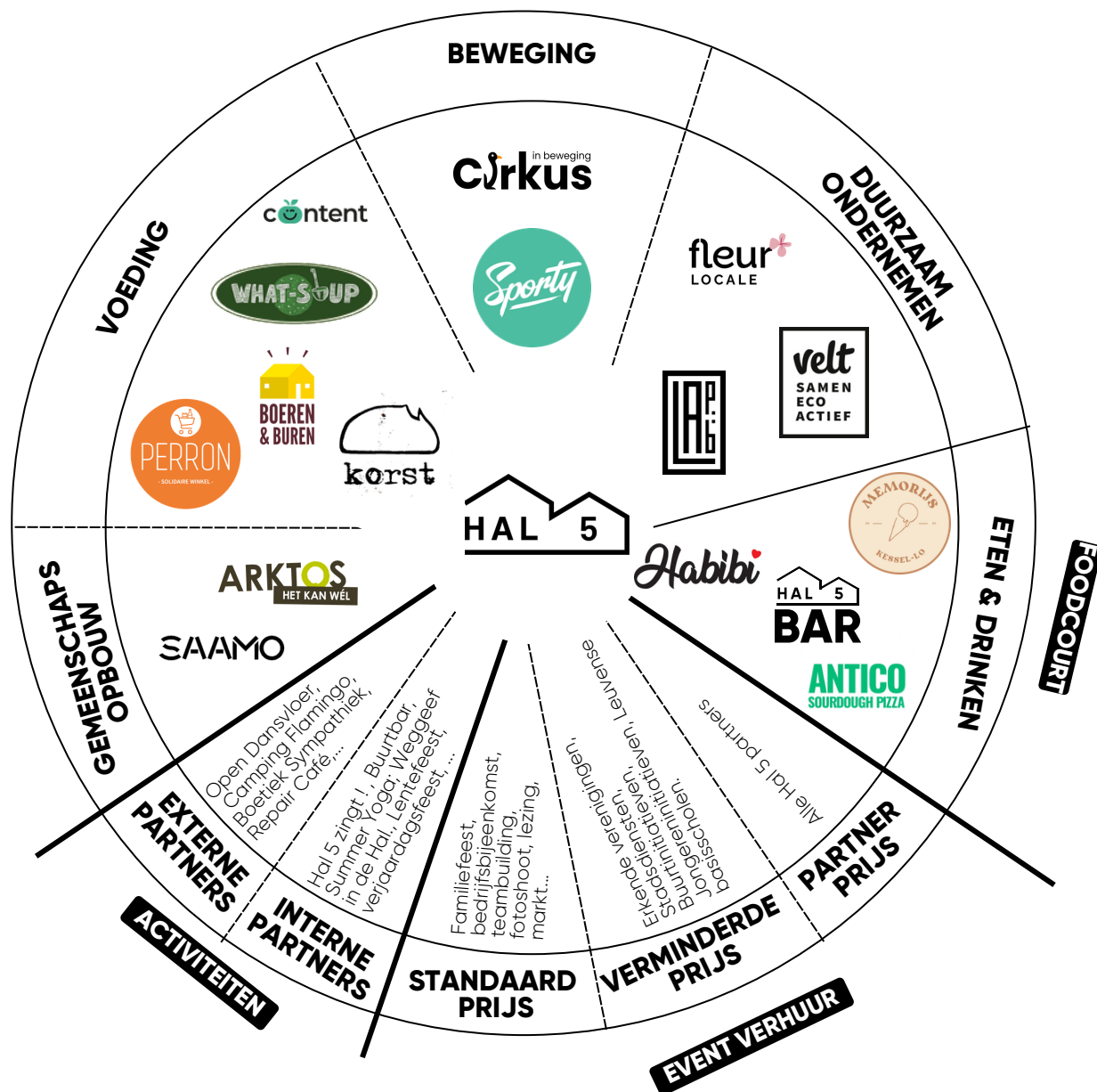
ETEN & DRINKEN

Bar - Habibi - Antico Pizza - Memorijs

WERKING 2025



PARTNER WERKING

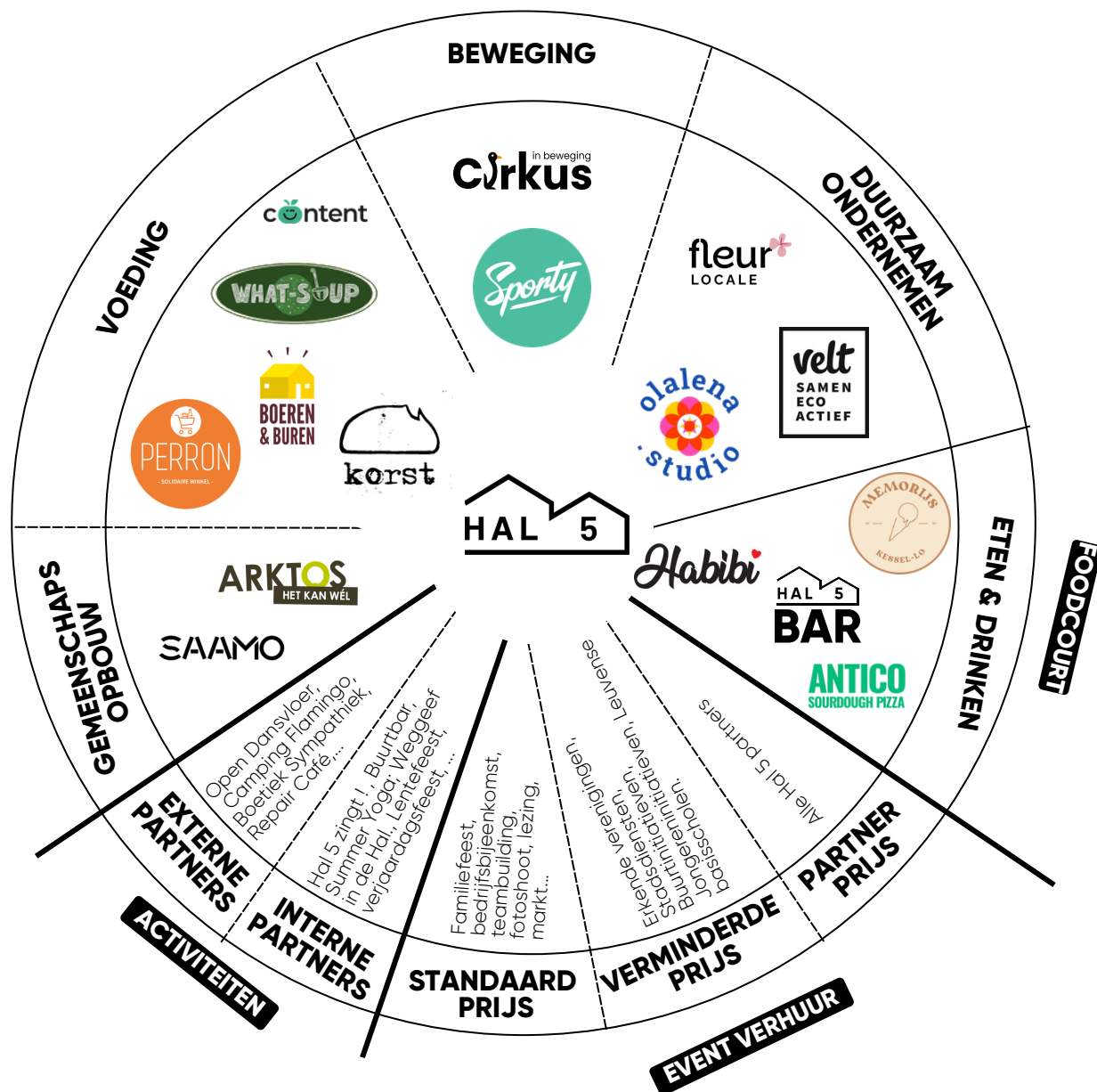


5 THEMAS
15 INTERNE PARTNERS
EXTERNE PARTNERS
1 HAL 5 BAR
1 HAL 5 EVENTWERKING

WERKING 2026



PARTNER WERKING



4 THEMAS
15 INTERNE PARTNERS
EXTERNE PARTNERS
1 HAL 5 BAR
1 HAL 5 EVENTWERKING



BIO BAKKERIJ

Bakkerij KORST kiest resoluut voor biologische ingrediënten en bereid brood met natuurlijke zuurdesem. Langs de bakkerij is er ook een frigo waar buurtbewoners hun CSA producten van BoerEnCompagnie kunnen oppikken.

BEWEGINGSHAL

PARKOUR van CIRKUS IN BEWEGING vormden deze hal om tot een spectaculair parkourpark. Er worden groepslessen, open trainingen en competities tem de finales voor het wereldkampioenschap georganiseerd.

ZAALVERHUUR

Onze grote EVENTHAL en een aantal andere zones zijn te huur voor allerlei activiteiten. Niet commerciële buurt- en culturele activiteiten hebben recht op een gereduceerd tarief door de overeenkomst met de stad Leuven.

FOODCOURT

De food court combineert de Hal 5 bar met 2 eetstandjes in het kloppend hart van Hal 5. Je kan er van dinsdag tem zondag terecht.

- Antico Pizza (zuurdesempizzas)
- Habibi (Palestijnse gerechten)

ARTISANAAL IJS

MEMORIJS staat tijdens de warme maanden op ons terras met hun ijskar voor lekker ijs, volledig afvalvrij. Je kan er zelfs je lepeltje opeten!

ECOLOGISCHE BLOEMENPLUKTUIN

Bij FLEUR LOCALE kan je wekelijks ecologisch gekweekte bloemen komen plukken tijdens het seizoen, zolang de voorraad sterkt.

BEWEGINGSLANDSCHAP

Kinderen van 2-8 jaar kunnen op het beweeglandschap van SPORTY oefenen op motorische vaardigheden. Naast groeplessen vinden er ook heel wat open beweegmomenten plaats.

LEERPLUKTUIN EN VOEDSELBOSRAND

Een leerpluktuin waar VELT cursisten gedurende 1 jaar de kneepjes van het ecologisch (moes)tuinieren leren en hierbij ineens met een mooie oogst naar huis gaan.

In 2022 werd de hele akker omgevormd tot een voedselbosrand om het hitte effect tegen te gaan en de biodiversiteit van de plek te vergroten.

RISOGRAFIE ATELIER & WORKSHOPS

Olalena.studio is een klein risografie atelier in een containerbox in Hal 5. Hier draait alles rond kleur, lagen en experiment.

SOCIALE ORGANISATIES

Hier nemen ARKTOS en SAAMO hun intrek. Beide vzw's werken met mensen die moeilijk hun weg vinden op school of in de samenleving.

SOLIDAIRE KRUIDENIER

De buurtwinkel HET PERRON hanteert een tweeprijzensysteem: een scherpe prijs voor iedereen en een nog lagere prijs voor maatschappelijk kwetsbare mensen.

STREEKPRODUCTEN

Elke dinsdag tussen 18-19u kan je hier de online bestellingen van de BUURDERIJ afhalen. Alle producten komen van landbouwers en handelaars uit de streek. Ook in de automaat van WHAT-SOUP kan je 24/24 de lekkerste streekproducten vinden en de lekkerste soep 'van ons moe'..

CATERING KEUKEN

Alles verpakkingsvrij in de CONTENT cateringkeuken zowel als catering voor de events in Hal 5 als voor in hun eigen winkel aan het station of elders.



MEDEWERKERS



DIT IS HET TEAM



HANNE

Algemeen Coördinator

IK BEN ER VANAF DE START BIJ, VAN HET VERVAN VAN DE MUREN TOT HET VERDER UITROLLEN VAN HET PROJECT, EEN ECHE STEDELIJKE SPEELTUIN WAAR IK NOG ELKE DAG IETS NIEUWS LEER EN MAG ONTDEKKEN EN DE FIJNSTE MENSEN ONTMOET!



DIT IS HET TEAM



PHAEDRA

Event Coördinator

IK BEN ER VANAF DE START BIJ, VAN HET VERVAN VAN DE MUREN TOT HET VERDER UITROLLEN VAN HET PROJECT, EEN ECHE STEDELIJKE SPEELTUIN WAAR IK NOG ELKE DAG IETS NIEUWS LEER EN MAG ONTDEKKEN EN DE FIJNSTE MENSEN ONTMOET!



DIT IS HET TEAM



AAGJE

Bar Coördinator

DOORHEEN ACTIEF AL SOCIAAL CULTUREEL WERKER, NU VOL PASSIE SAMEN MET ELLA DE DRIJVENDE KRACHT ACHTER DE BAR. SAMEN MET ONS GEWELDIGE BAR TEAM IS HET HIER ELKE DAG FEEST!



DIT IS HET TEAM



ELLA

Bar Coördinator

IK DOE NIETS LIEVER DAN MIJN SCHOULDERS ZETTEN ONDER EEN PROJECT DAT ZO NAAR MIJN HART IS. ELKE DAG IS HIER ANDERS, EN HET ENTHOUSIASME EN DE LIEFDE VOOR DE HAL IS BIJ IEDEREEN HIER AANWEZIG, DAT IS FIJN TE MERKEN!



DIT IS HET TEAM



PAM

Buurtbar Verantwoordelijke

IK ZET MIJN SCHOULDERS MEE ACHTER HET CONCEPT VAN DE BUURTBAR, IK ONTVANG EN BEGELEID ER DE VRIJWILLIGERS OP DONDERDAGAVOND EN HELP ER MET PLEZIER EEN HANDJE MEE!



5 VASTE MEDEWERKERS

HANNE VANHAVERBEKE ALGEMEEN COÖRDINATOR
PHAEDRA MICHIELS EVENT COÖRDINATOR
AAGJE MORISSENS BAR COÖRDINATOR
ELLA D'HOE BAR COÖRDINATOR
PAM FRANKEN BUURTBAR VERANTWOORDELIJKE

+ 30 FLEXIBELE BARMEDEWERKERS

“

Hal 5 is voor mij een plek van verbinding, van wat er kan ontstaan als mensen & organisaties hun dromen uitspreken, mét oog op de realiteit en de omgeving. Een hippe hangplek die Leuven nog niet had. Met het béste terras! Samen maken we het waar, nu en in de toekomst!

- Annelies Claessens (zakelijk coördinator Cirkus in Beweging)

INHOUDELIJKE WERKING

- Vanuit actief buurtwerk is de BUURTBAR ontstaan, waarbij een vrijwilligersgroep op donderdagavond de bar overnemen.
- De Hal 5 partners zetten in op extra laagdrempelige activiteiten naast de dagelijkse werking binnen de Hal.
- Hal 5 vzw zet zelf geen activiteiten op maar er is een nauwe samenwerking met externe partners.

BUURTBAR

BAR VOOR & DOOR DE BUURT

IEDERE DONDERDAG VANAF 18U

MET VERLAAGDE DRANKPRIJZEN!

TVV EEN GOED DOEL

In 2025 steunen we met de buurtbar:



en konden we blijven zingen tijdens Hal 5 zingt!
door de steun van de buurtbar!

WARME BIJDRAGE

Trakteer eens een ander. Met een klein gebaar maak je een groot verschil. Koop aan onze bar een drankje voor iemand die het nodig heeft of vraag een uitgesteld drankje als je daar zelf nood aan hebt!



COMMUNITY

BOETIEK SYMPATHIEK

HAL 5 ZINGT!

REPAIR CAFE

CAMPING FLAMINGO

VOLKSKEUKEN

OPEN DANSVLOER

HAL 5 LENTEFEEST

HAL 5 VERJAARDAGSFEEST

WEGGEEF IN DE HAL

NEW! '25 LUISTERPLEK BLINKOUT

NEW! '25 KLUSSE-LO 

IN BEWEGING

OPEN DANSVLOER

SUMMER YOGA

NEW! '25 ZUMBA

NEW! '26 CROSSFIETS

VOOR KINDEREN & JONGEREN

CIRCUS INSTUIF

OPEN BEWEEGMOMENT

VRIJE PARKOUR TRAINING

OUDER-KIND YOGA

RE-SOAR ACTIVITEITEN

NEW! '26 TINY EXPLORERS

“

Hal 5 is een warme community met een diversiteit aan activiteiten en achtergronden. Het vormt het nieuwe centrum van Kessel-Lo waar mensen graag vertoeven. Het tijdelijke karakter is omgevormd naar een vaste waarde.

- Els De Geest (zaakvoerder Fleur Locale)



ONZE WAARDEN

- Sociale ongelijkheid afbouwen - Hal 5 is een hippe plek geworden, maar we willen vooral een plek blijven die breuklijnen doet vervagen. Achtergrond, leeftijd of inkomen zijn niet (alles) bepalend binnen Hal 5.
- Kruisbestuiving, - we geloven sterk in de kracht van de combinatie van socioculturele en economische activiteiten.
- Verbinding en samenwerking, - We zetten in op sterke banden met interne en externe partners en de verbinding met de buurt.
- Laagdrempeligheid - We bieden zoveel mogelijk activiteiten gratis of aan een vrije bijdrage aan.

WAAROM: Rechtvaardige duurzame samenleving

lokale en bovenlokale uitdagingen moeten hier en nu, in de stad, een begin van antwoord krijgen

levenskwaliteit waarmaken	economie maatschappelijk inbedden	leven binnen ecologische grenzen	open en creatief samenleven	democratie verdiepen	sociale ongelijkheid afbouwen
------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------	--------------------------------	-------------------------	----------------------------------

WAT: een bruisende broedplaats voor duurzame stedelijkheid

een bruisende (1) <ul style="list-style-type: none">• eigen karakter• dynamisch• mix van programma's, snelheden, leeftijden, culturen, bewoners bezoekers	broedplaats (2) <ul style="list-style-type: none">• tijdelijkheid• innovatie rond beweging, mobiliteit en productie• kruisbestuiving tussen organisaties en activiteiten	voor duurzame (3) <ul style="list-style-type: none">• energie: CO2 reductie• mobiliteit• hergebruik van materiaal• duurzaamheidstoets activiteiten• voedselverspilling	stedelijkheid (4) <ul style="list-style-type: none">• baken van positiviteit activiteit en verbinding waar iedereen zich welkom voelt• hippe plek die breuklijnen doet vervagen
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

HOE: projectmatig, thematisch en logistiek aangepast

Projectontwikkeling <ul style="list-style-type: none">• kruisbestuiving en samenwerking• kwaliteit van zowel proces als product• een open en laagdrempelig aanbod	Thema's <ul style="list-style-type: none">• voeding• beweging• gemeenschapsopbouw• duurzaam ondernemen	Logistieke uitgangspunten <ul style="list-style-type: none">• minimale of zeer lokale verwarming• niet afhankelijk van (luide) muziek of lawaai• potentie van de tijdelijkheid• investeren in een degelijk dagelijks beheer
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

“

Hal 5 - en bij uitbreiding de Centrale Werkplaatsen - is uitgegroeid tot het kloppend hart en het nieuwe centrum van Kessel-Lo. Het is meer dan een gebouw: het is een bruisende ontmoetingsplek waar verbinding, creativiteit en solidariteit centraal staan. Er gebeurt zoveel in Hal 5 dat ik vaak denk: 'waar deden we dat vroeger?'. Het antwoord is: 'niet'. We kunnen een plek en werking als Hal 5 niet meer wegdenken.

- Lies Corneillie (Voorzitter AG Stadsontwikkeling Leuven - Schepen van wonen & bouwen)





WAT ZEGT DE BUURT OVER HAL 5?

ONTDEK DE
VOLLEDIGE RESULTATEN

www.hal5.be/blog/hal-5-buurtbevraging

Gezellig
Rommelig
Centraal
Toegankelijk
Bruisend
Verrassend
Onvolmaakt
Donker
Community
Vakantiesfeer
Druk
Diversiteit
Leuk
Levendig
Sfeer
Duurzaam
Trendy
Sociaal
Chill
Onderbenut
Luid
Chaotisch
Koud
Laagdrempelig
Alternatief
Familie
Gemiste kans
Open
Activiteiten
Overvol
Multicultureel
Onveilig
Historisch
Potentieel
Creatief
Warm
Iedereen welkom
Community
Buurt
Verbinding
Evenementen



Uit ons onderzoek kwamen er enkele zaken naar boven waar we graag antwoord op willen bieden vanuit Hal 5.



Hal 5 is voor jong en oud, een plek waar je kan genieten van activiteiten. Kom gerust langs, ook als je niets wil kopen of consumeren.



Corona is voorbij. Wij blijven werken met de QR-codes omdat het een efficiënt systeem is, maar weet dat je nog altijd fysiek en met cash aan de bar kan bestellen & betalen.



We beseffen dat onze activiteiten voor meer drukte kunnen zorgen op de site, daarom informeren wij onze bezoekers zo goed mogelijk. Check www.hal5.be/bereikbaarheid



Buurtinitiatieven die de buurt ten goede komen zonder winst oogmerk kunnen huren aan de verminderde prijs. Bekijk alle prijzen en voorwaarden op www.hal5.be/eventlocatie



Wil je graag op de hoogte blijven van al onze activiteiten? Schrijf je dan zeker in op onze nieuwsbrief via www.hal5.be of check de kalender www.hal5.be/agenda



ORGANISATIESTRUCTUUR

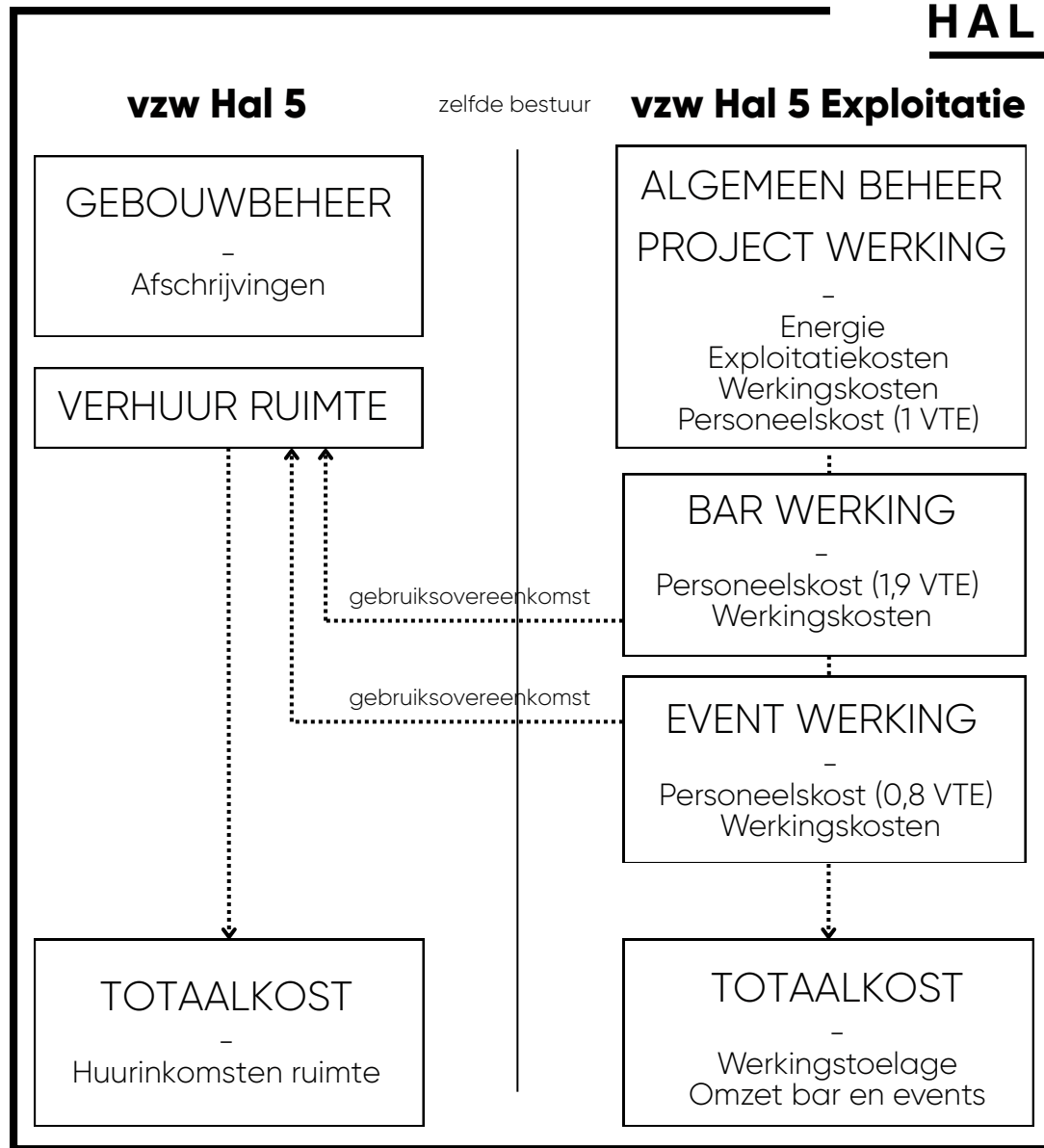


ORGANISATIESTRUCTUUR

Tot 2025



Vanaf 2025



BESTUUR



- **KENNISNAME VRIJWILLIG ONTSLAG BART WAUTERS VAN ARKTOS ALS LID VAN DE
ALGEMENE VERGADERING**
- **NA OPROEP TOT NIEUWE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING IN 2025
KENNISNAME VRIJWILLIG ENGAGEMENT VAN ANNELIES CLAESSENS EN STEF CUISINIER**

HUIDIG BESTUUR



8 BESTUURSLEDEN

MICHIEL VAN BALEN

mede-oprichter en zaakvoerder Miss Miyagi en Stadsmakersfonds | buurtbewoner

ERIK BEATSE

zaakvoerder Reisgenoot | coördinator Maakbaar Leuven | buurtbewoner

ARNOUT VANDENBOSSCHE

team-lead Sweco | zaakvoerder Bar Stan | initiatiefnemer Central Park 3010 | buurtbewoner

STEFFI SWENNEN

bestuurder Sporty vzw

JONAS VAN SOOM

artistiek coördinator CIRKLABO | festival coördinator CIRKL

KIRSTEN SAENEN

stafmedewerkster Saamo regio Vlaams-Brabant

MARJAN BRUYLAND

zaakvoerder Korst bakkerij Hal 5

FIEN DEGRANDE

eventcoördinator Museum M

4 EXTRA LEDEN ALGEMENE VERGADERING

PANAGIOTIS ARKOUDOPOULOS

zaakvoerder Antico pizza Hal 5 en Antico pizza Muntstraat

SHADI ZMORROD

zaakvoerder Habibi Hal 5 en Habibi Diestsestraat

STEF CUISINIER

zaakvoerder Reboot

ANNELIES CLAESSENS

zakelijk coördinator Cirkus in Beweging

DE CIJFERS

- BUSINESS MODEL
- RESULTAAT 2025
- BEGROTING 2026
- 2025 IN CIJFERS

BUSINESS MODEL



Hal 5 is een socio-culturele organisatie met als doel om een betaalbare, duurzame en bruisende stedelijke vrijplaats te ontwikkelen op de Centrale Werkplaatsen in Kessel-Lo .

2025

INVESTERING

2,000 m²	210 €/m²	€ 420,000
Bankfinanciering - Triodos	42%	€ 175,000
Win/Win lening	48%	€ 200,000
Achtergestelde leningen van de Hal 5 partners	11%	€ 45,000

WERKINGSTOELAGE

Stad Leuven	jaarlijks	€ 30,000
		€ 20,000 vanaf '26

PERSONEEL

	%	34 pers
PROJECT coördinator	0,8 VTE	1 pers
BAR coördinator	0,9 VTE	1 pers
BAR coördinator	0,5 VTE	1 pers
BAR medewerkers	variabel	30 pers
EVENT coördinator	0,65 VTE	1 pers

FINANCIEEL RESULTAAT *Ha5 en Hal 5 Exploitatie geconsolideerd*

BEDRIJFSOMZET 2025	€ 1,008,161	
WINST VAN HET BOEKJAAR 2025	€ 98,241	10%
INVESTERINGSBUFFER	€ 60,000	6%

We ondernemen waardegericht: financiële winst is essentieel maar de opbrengsten moeten steeds staan in functie van het maatschappelijke doel.

RESULTAAT 2025



EIGEN VERMOGEN HAL 5

actuals	resultaat	eigen vermogen
2017		verlengd boekjaar
2018		-32,320
2019	11,312	-21,008
2020	18,220	-2,788
2021	87,132	84,344
2022	-16,232	68,112
2023	57,246	125,358
2024	98,709	224,067
2025	93,005	317,072



EIGEN VERMOGEN HAL 5 EXPLOITATIE

actuals	resultaat	eigen vermogen
2025	5,236	5,236



EIGEN VERMOGEN HAL 5 en HAL 5 EXPLOITATIE

Hal 5 en Hal 5 Exploitatie geconsolideerd (sinds 2025)

actuals	resultaat	eigen vermogen
2024		224,067
2025	98,241	322,308



RESULTAAT 2025



	begroting 2025	resultaat 2025
Hal 5 + Hal 5 Exploitatie	96k	98k
Hal 5 resultaat < begroting vanwege admin kosten nav nieuwe vzw die niet in begroting zaten	104k	93k
Hal 5 Exploitatie	-8k	5k
ALGEMEEN begroting 21% van de omzet tov resultaat 22% van de omzet	-22k	-33k
BAR WERKING begroting 55% van de omzet tov resultaat 62% van de omzet - sterk winstgevend (vooral bij goed weer) indrukwekkende omzetten en na renovatie meteen opnieuw aan populariteit gewonnen. Daarbij hoge inkomsten door reservaties vanuit de evenwerking.	-2k	53k
EVENT WERKING begroting 24% van de omzet tov resultaat 17% van de omzet - te ambitieus begroot en inkomstenverlies vertraagde oplevering dakrenovatie grote eventhal. Deel van de inkomsten zitten bij de bar werking door de vele grote reservaties, zonder huur en de groei in events die geen eigen drankverkoop doen, maar drankafname aan de bar.	+27k	-1k
belasting	0k	-4k
sociaal passief	0k	-10k

RESULTAAT 2025



Bedrijfsopbrengsten (Hal 5 en Hal 5 Exploitatie geconsolideerd) € 1,008,161

TOEGEPASTE PRINCIPES

VERSCHUIVING SOCIAAL PASSIEF VAN HAL 5 NAAR HAL 5 EXPLOITATIE € 10,000

Teruggave fonds sociaal passief Hal 5 € 20,000

Betaling fonds sociaal passief Hal 5 Exploitatie -€ 10,000

PARTNERBUDGET € 5,000

waarvan deel voor sponsoring buurtbar Mobile school en Hal 5 zingt € 3,000

waarvan deel voor de productiekosten Hal 5 feesten € 2,000

INVESTERINGSKAPITAAL € 20,000

voor onderhoud / verbetering infrastructuur huidig project € 7,491

RESULTAAT NA BELASTING € 98,241

BESTEMMING RESULTAAT

OVERSCHOT INVESTERINGSKAPITAAL € 12,509 -€ 12,509

FONDS VERDERZETTING HAL 5 € 40,000 -€ 40,000

OPERATIONELE WINST NA TOEGEPASTE PRINCIPES € 45,732

OPERATIONELE MARGE (NAAR FONDS VERDERZETTING HAL 5) € 30,245

MOGELIJK EXTRA PARTNERBUDGET € 15,487

correctie door sociaal passief Hal 5 € 5,487

in de boekhouding van 2025

in de boekhouding van 2025

20k zat in de begroting voor 2025

in de boekhouding van 2025

niet in de boekhouding 2025

niet in de boekhouding 2025

3% van de omzet
alles boven de 3%

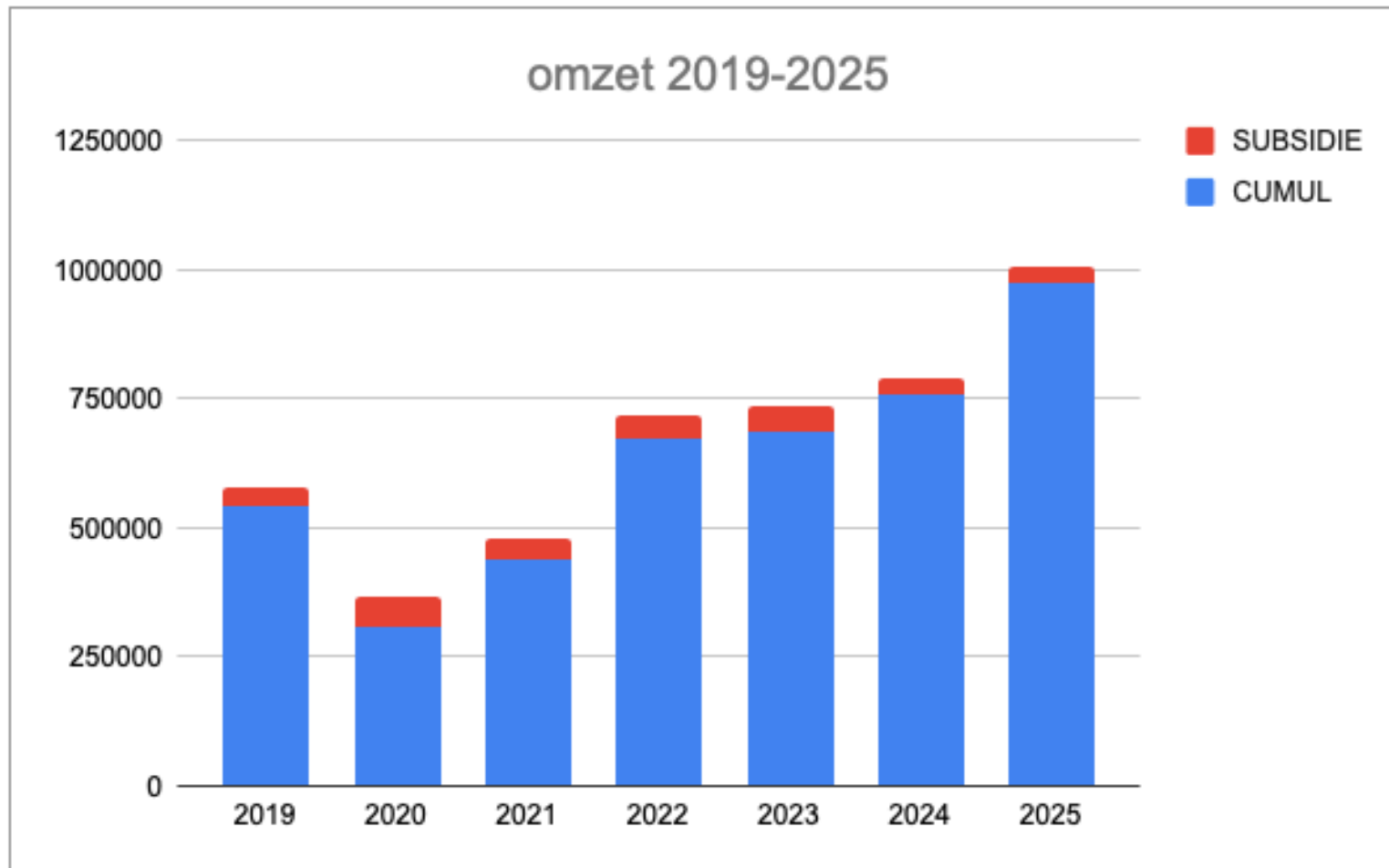
RESULTAAT 2025



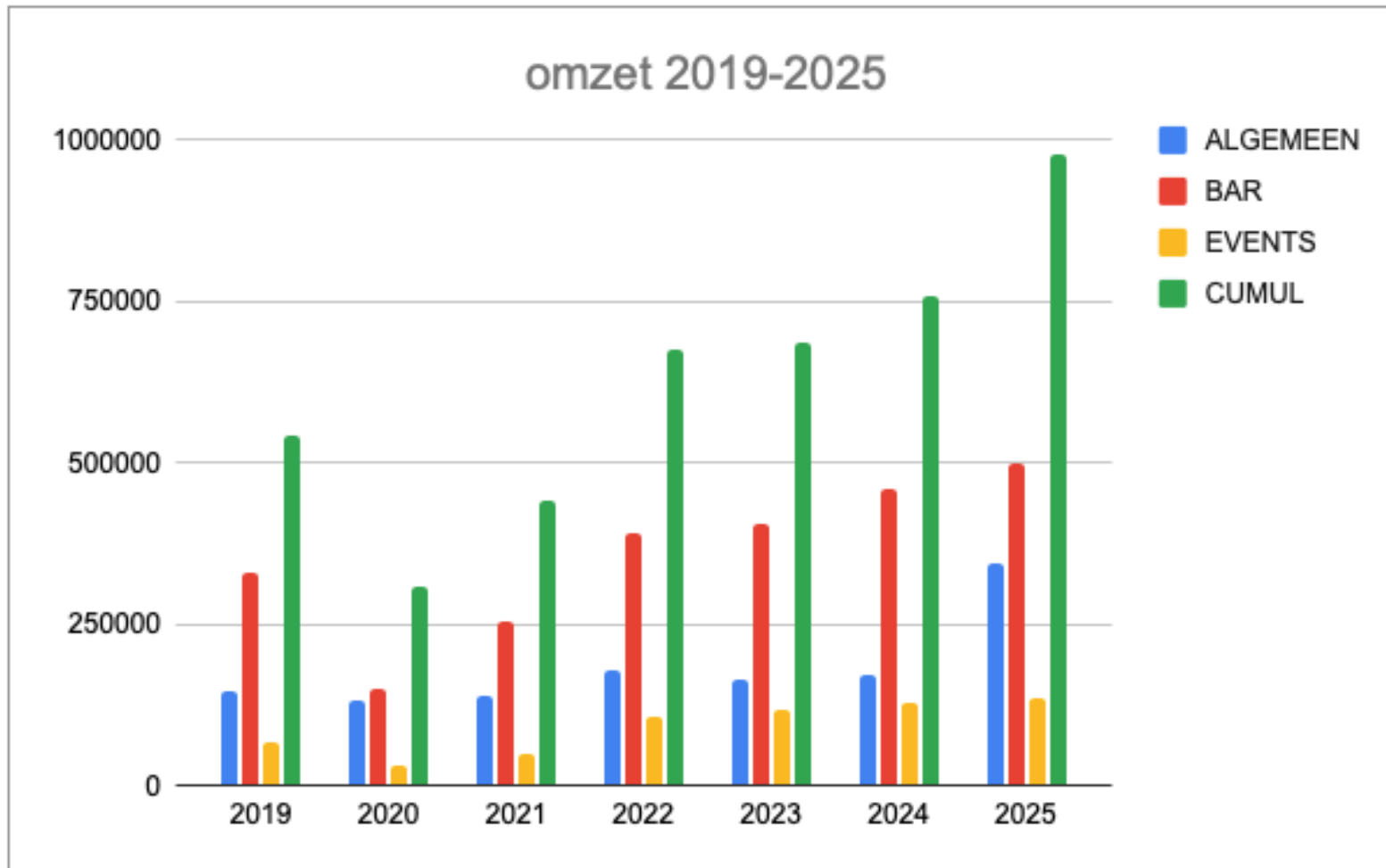
Bedrijfsopbrengsten (Hal 5 en Hal 5 Exploitatie geconsolideerd)		€ 1,008,161	
TOEGEPASTE PRINCIPES			
VERSCHUIVING SOCIAAL PASSIEF VAN HAL 5 NAAR HAL 5 EXPLOITATIE	€ 10,000		
<i>Teruggave fonds sociaal passief Hal 5</i>	€ 20,000		
<i>Betaling fonds sociaal passief Hal 5 Exploitatie</i>	-€ 10,000		
PARTNERBUDGET	€ 5,000		
<i>waarvan deel voor sponsoring buurtbar Mobile school en Hal 5 zingt</i>	€ 3,000		<i>in de boekhouding van 2025</i>
<i>waarvan deel voor de productiekosten Hal 5 feesten</i>	€ 2,000		<i>in de boekhouding van 2025</i>
INVESTERINGSKAPITAAL	€ 20,000		<i>20k zat in de begroting voor 2025</i>
<i>voor onderhoud / verbetering infrastructuur huidig project</i>	€ 7,491		<i>in de boekhouding van 2025</i>
RESULTAAT NA BELASTING		€ 98,241	
BESTEMMING RESULTAAT			
OVERSCHOT INVESTERINGSKAPITAAL	€ 12,509	-€ 12,509	<i>niet in de boekhouding 2025</i>
FONDS VERDERZETTING HAL 5	€ 40,000	-€ 40,000	<i>niet in de boekhouding 2025</i>
OPERATIONELE WINST NA TOEGEPASTE PRINCIPES		€ 45,732	
OPERATIONELE MARGE (NAAR FONDS VERDERZETTING HAL 5)	€ 30,245		3% van de omzet
MOGELIJK EXTRA PARTNERBUDGET	€ 15,487		<i>alles boven de 3%</i>
<i>correctie door sociaal passief Hal 5</i>	€ 5,487		
SPLITSING VZW'S vanaf 2025			
Hal 5: niet btw plichtig			
Hal 5 Exploitatie: btw plichtig			
SCHULDEN 2025			
afbetaalde schuld: Triodos lening			
afbetaalde schuld: 25.000 euro + intresten winwinleningen in 2025			
KREDIET RENTELOZE LENING van HAL 5 aan Hal 5 EXPLOITATIE sinds 2025			
€ 117,500			terugbetaling 7,500 euro in 2026
FONDS VERDERZETTING HAL 5 vanaf 2024			
2024 (40.000 euro + 50.000 euro) + 2025 (40.000 euro + 30.245 euro) = 160,245 euro totaal in het fonds		100k x 5 jaar = 500k eigen vermogen in 2028	
EIGEN VERMOGEN einde boekjaar 2025 gecumuleerd resultaat Hal 5 en Hal 5 Exploitatie			
€ 388,265			

Er zou 12k meer begroot mogen worden voor investeringen en er zou 5k partnerbudget uitgegeven kunnen worden.

gecumuleerd resultaat Hal 5 en Hal 5 Exploitatie (vanaf 2025)



gecumuleerd resultaat Hal 5 en Hal 5 Exploitatie (vanaf 2025)



BEGROTING 2026



EIGEN VERMOGEN HAL 5

actuals	resultaat	eigen vermogen
2017		verlengd boekjaar
2018		-32,320
2019	11,312	-21,008
2020	18,220	-2,788
2021	87,132	84,344
2022	-16,232	68,112
2023	57,246	125,358
2024	98,709	224,067
2025	93,005	317,072
2026	62,357	379,429



EIGEN VERMOGEN HAL 5 EXPLOITATIE

actuals	resultaat	eigen vermogen
2025	5,236	5,236
2026	2,808	8,044



EIGEN VERMOGEN HAL 5 en HAL 5 EXPLOITATIE

Hal 5 en Hal 5 Exploitatie geconsolideerd (sinds 2025)

actuals	resultaat	eigen vermogen
2024		224,067
2025	98,241	322,308
2026	65,165	387,473



BEGROTING 2026



	resultaat 2025	begroting 2026
Hal 5 + Hal 5 Exploitatie	98k	65k
Hal 5 resultaat '25 > begroting '26 vanwege teruggave sociaal passief 20k en uitgave 15k toekomsttraject	93k	62k
Hal 5 Exploitatie	5k	3k
ALGEMEEN we verhogen de doorrekening van Hal 5 x naar Hal 5 vanwege verhoogde loonskost Hanne + kost van het toekomsttraject tov geen verhoogde inkomsten.	-33k	-59k
BAR WERKING ambitieuze begroting: we denken dat er marge tov omzet v vorig jaar waar er renovatie was in het voorjaar tov zonnig voorjaar 2026 en goede bedrijfsvoering op dit moment	53k	62k
EVENT WERKING Heel ambitieuze begroting van de event werking, ondanks verlies van -10k subsidie en het feit dat de bedrijfsvoering op dit moment niet evident is vanwege tijdsdruk en werkdruk na terugkomst van Phaedra uit ziekteverlof.	-1k	1k
belasting	-4k	-1k
sociaal passief	-10k	0k

BEGROTING 2026



In 2026 komen er echter extra kosten aan en verminderde inkomsten:

- Verkleinde subsidie Stad 20k in 2026 tov 30k voorgaande jaren: -10k
- Impact Iran – stijgende energiekosten: kosten zijn met 20% verhoogd in de begroting tov 2025
- Extra verzekeringskosten voor beide vzw's nav gerechtelijk proces in 2025: - 2k
- Verplichte herkeuring brandveiligheid: -3.344

- Verhogen loonkost personeel: -30k extra loonkost nav verhoogde werkdruk
- Opleiding voor Hanne in haar vernieuwde rol als algemeen coördinator: -1.322 euro

- Investerings vanwege verlening project:
 - slijtage installaties van de bar: koffiemolen: -2.250, vaatwas: -5.000 euro
 - renovatie vloer Content cateringkeuken: -3.500 euro
- Investerings nav vernieuwing dak:
 - opwarming eventhal, waardoor er ventilatie nodig is: -30.000 euro
 - meer lichtinval eventhal waardoor er 2 TV schermen ipv beamer met scherm nodig waren: -4.620 euro
- Investerings meer lichtinval kantoor ruimtes Hal 5: - 650 euro
- Huuraandeel van Hal 5 Exploitatie nav co work container met Olalena.studio vanaf april: - 1.768 euro

- Miss Miyagi traject nav de toekomst van Hal 4/5: -30.000 euro
 - 15k kost aan Hal 5 en 15k kost aan Hal 5 Exploitatie, Hal 5 Exploitatie neemt de kost op zich en rekent door aan Hal 5 via managementkosten
 - betaald met opgebouwd investeringskapitaal.
- Laatste deel aanleg sociaal passief vzw Hal 5 Exploitatie: -10k

BEGROTING 2026



Bedrijfsopbrengsten (Hal 5 en Hal 5 Exploitatie geconsolideerd) € 1,055,758

TOEGEPASTE PRINCIPES

PARTNERBUDGET

€ 5,000

waarvan deel voor sponsoring buurtbar €2000 vzw Erat en €1000 Hal 5 zingt € 3,000

waarvan deel voor de productiekosten Hal 5 feesten en Hal 5 zingt € 2,000

INVESTERINGSKAPITAAL

€ 19,932

voor onderhoud / verbetering infrastructuur huidig project € 19,932

overschot investeringskapitaal € 0

TRAJECT MISS MIYAGI VAN OPGEBOUWD INVESTERINGSKAPITAAL

€ 40,000 -€ 30,000

RESULTAAT NA BELASTING € 65,165

in de begroting van 2026

in de begroting van 2026

lopende afschrijvingen +12,509k overschot uit 2025 reeds in huidige begroting opgenomen

in de begroting van 2026 zit deel 1 van het traject betaald met fonds verderzetting

TOEGEPASTE PRINCIPES NA RESULTAAT

OVERSCHOT INVESTERINGSKAPITAAL

OVERSCHOT FONDS VERDERZETTING HAL 5

-€ 10,000

OPERATIONELE WINST NA BESTEMDE FONDSEN

€ 55,165

OPERATIONELE MARGE (NAAR FONDS VERDERZETTING HAL 5)

€ 31,673

3% van de omzet

MOGELIJK EXTRA PARTNERBUDGET

€ 23,492

alles boven de 3%

correctie door sociaal passief Hal 5

€ 13,492

te bekijken na boekjaar 2026

SOCIAAL PASSIEF vanwege wijziging personeelsbezetting vanaf 2025

Hal 5 Exploitatie: spreiding van betaling: 10k in 2026, maar 10k in 2027 niet mogelijk.

SCHULDEN 2026

geen openstaande schuld

KREDIET RENTELOZE LENING van HAL 5 aan Hal 5 EXPLOITATIE sinds 2026

€ 110,000

terugbetaling 10,000 euro in 2027

FONDS VERDERZETTING HAL 5 sinds 2024

2024 (40.000 euro + 50.000 euro) + 2025 (40.000 euro + 30.245 euro) + 2026 (40.000 euro + 31.673 euro) = 231.918 euro t 100k x 5 jaar = 500k eigen vermogen in 2028

BEGROTING 2026



ALGEMEEN	<ul style="list-style-type: none">• <u>Contracten</u>: elke Hal 5 partner heeft op 1/1/2026 automatisch verlengd:• een <u>DIENSTENOVEREENKOMST</u>: de afrekening van deze kosten is per kwartaal via een factuur, het voorschotbedrag is bepaald na de update van de actuals van 2025 + 3% indexatie.• een <u>GEBRUIKSOVEREENKOMST</u>: deze geïndexeerde huurprijs wordt per domicile maandelijks overgeschreven.• <u>Doorrekening kosten</u>: doorrekening gebeurt nog steeds dmv matrix gem kosten en tellerstanden (afrekening via facturen). Impact Iran – stijgende energiekosten: kosten zijn met 20% verhoogd in de begroting tov 2025• <u>Beleving</u>: opnieuw low cost events Hal 5 (Lentefeest, 9 jaar)• <u>Personeel</u>: Hanne verhoogd van 80% naar 100% door stijgende werkdruk en volgt een opleiding nav heroriëntatie van project naar algemeen coördinator.• <u>Investeringsen</u>: verhoogde verzekeringskosten, herkeuring brandveiligheid, renovatie content container, lichtinval kantoor containers, huuraandeel co work container voor coördinatoren.
BAR	<ul style="list-style-type: none">• <u>Openingsuren</u>: winter (di,do,vr 16u en woe, za, zo 12u), en zomer (di 16u, woe, do, vr, za, zo 12u), openingsuren blijven dezelfde• <u>Buurtbar</u>: nieuw goed doel: Erat vzw en Hal 5 zingt project• <u>Subsidie</u>: jaarlijkse Palm subsidie en Jet Import marketing budget en Fritz Kola budget• <u>Personeel</u>: opnieuw inzet uitzendkrachten en planning via Booku + Aagje en Ella beide in functie als bar coördinator• <u>Investeringsen</u>: koffiemachine, vaatwas...• <u>Ambitie</u>: bar wint nog steeds in populariteit en verhoogde sterk in efficiëntie naar service en planning.
EVENTS	<ul style="list-style-type: none">• <u>Benchmark</u>: verhogen prijs commerciële events + aantrek terugkerende en duurdere events (standaard prijs)• <u>Subsidie</u>: € 20k Stad Leuven (10k minder dan vorige jaren)• <u>Personeel</u>: Phaedra verhoogd van 65% naar 80% om werkdruk op te vangen na heropstart ziekteverlof• <u>Investeringsen</u>: schermen nav lichtinval en ventilatie nav opwarming door de renovatie in 2025

CIJFERS



- **GOEDKEURING JAARREKENING 2025**
- **GOEDKEURING BEGROTING 2026**
- **VERLENEN VAN KWIJTING AAN DE BESTUURDERS VOOR HET BOEKJAAR 2025**



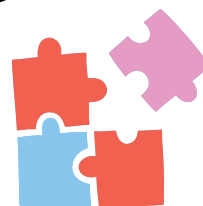
2025 IN CIJFERS



OPBRENGSTEN
€1.008.000

vzw Hal 5 + vzw Hal 5 Exploitatie

- 22% van de totale omzet ALGEMENE WERKING
- 62% van de totale omzet BAR WERKING
- 17% van de totale omzet EVENT WERKING
- waarvan 3% WERKINGSTOELAGE €30.000 stad Leuven



15 HAL 5 PARTNERS



1 HAL 5 EVENT WERKING



20 RONDELEIDINGEN PER JAAR OVER HET HAL 5 PROJECT

- Cera
- Kazou
- VDAB
- Gezinsbond
- De Republiek Brugge
- Stad Halle
- Sociale innovatiefabriek
- Scholengroep Aarschot-Diest-Tessenderlo
- Creatieve Hubs Nederland
- Miss Miyagi studiedagen...



€70.000

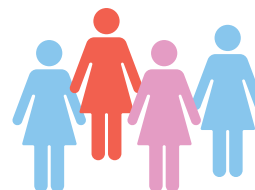
uit bedrijfsvoering kunnen bijdragen aan investeringsbuffer



1 HAL 5 BAR WERKING



SEPT '25
8 JAAR HAL 5

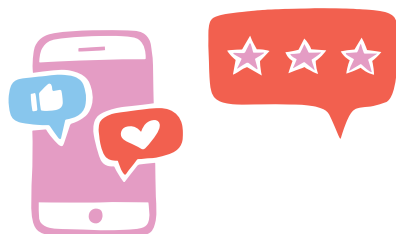


4 MEDEWERKERS

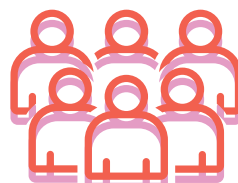
+ 30 flexibele bar medewerkers



+100 EVENEMENTEN



- Facebook 14,5d volgers
- Instagram 10,4d volgers
- Website 155 bezoekers/week
- Nieuwsbrief 1881 lezers



300.000
BEZOEKERS
(SCHATTING)



30.000€
SUBSIDIE

4% van de omzet



10 VASTE MAANDELIJKSE ACTIVITEITEN



1 LOCATIE
2000 M2

DE TOEKOMST



Het project wil nooit een eindproduct zijn. Als een stedelijk en sociaal experiment dat collectief bedacht, gebouwd en gefinancierd werd, heeft Hal 5 als doel om een betaalbare, duurzame en bruisende stedelijke vrijplaats te ontwikkelen.

Het project wil nooit een eindproduct zijn. Als een stedelijk en sociaal experiment dat collectief bedacht, gebouwd en gefinancierd werd, heeft Hal 5 als **blijvend** doel om een betaalbare, duurzame en bruisende stedelijke vrijplaats te ontwikkelen.

Hal5 is dan ook niet zo maar een tijdelijke invulling maar een gefaseerde herbestemmingsstrategie.

VARIA



content

ARKTOS
HET KAN WÉL

velt
SAMEN
ECO
ACTIEF

Habibi

WHAT-SOUP

HAL 5
EVENTS

PERRON
- SOLIDAIRE WINKEL -

SAAMO

in beweging
Cirkus

MEMORIJS
KESSEL-LO

HAL 5
BAR

JULLIE
ZIJN

Sporty

olalena
studio

korst

HAL 5
ZINGT

fleur
LOCALE

FANTASTISCH!

AP. 16

BUURT
BAR

CAMPING
FLAMINGO



CROSSFIETS

Outdoor functional fitness

open
dansvloer

BOEREN
& BUREN

ANTICO
SOURDOUGH PIZZA



HANNE VANHAVERBEKE

Algemeen Coördinator

CONTACT

 hanne@hal5.be

 hal5.be

 [@hal5.leuven](https://www.instagram.com/hal5.leuven)

 [Hal 5](https://www.facebook.com/Hal5)