



PROJEKT

Využitie cloud technológie pre digitalizáciu systému podpory
riadenia a financovania športu na regionálnej a lokálnej úrovni

Výs.25 Záverečná správa

KPB9 – Priebežná a záv. správa

typ – report

mesiac odovzdania – M24





Obsah

1. MANAŽÉRSKE A VÝKONNOSTNÉ ZHRNUTIE.....	3
2. ZHRNUTIE VÝSTUPOV V DEFINOVANOM ČASOVOM OBDOBÍ – PRODUKTOVÉ ZHRNUTIE	4
3. HLAVNÉ UDALOSTI A RIZIKÁ	6
4. POUČENIA ZACHYTENÉ POČAS REALIZÁCIE PROJEKTU.....	7
5. PLÁNOVANÉ POPROJEKTOVÉ AKTIVITY	7





1. Manažérske a výkonnostné zhrnutie

Hlavným cieľom projektu MO (main objective) je: Využitie Cloud technológie pre digitalizáciu systému podpory riadenia a financovania športu na regionálnej a lokálnej úrovni v rámci technologickej úrovne TRL2 na Slovensku.

Táto správa sumarizuje výstupy a ďalšie relevantné udalosti súvisiace s celým obdobím trvania projektu. Uvedené obdobie zahŕňa aktivity týkajúce sa všetkých pracovných balíkov: KPB1 až KPB9. Kvôli záverečnej správe bol riadne skontrolovaný finálny stav dodania všetkých deklarovovaných výstupov projektu, ktoré spolu vytvárajú tri hlavné komponenty a nakoniec celkový produkt projektu. V celom období bol progres na projekte monitorovaný prostredníctvom všetkých míľnikov: MS1 až MS5.

Počas iniciačnej fázy pri spresňovaní plánovacích dokumentov bola odhalená nezrovnalosť v názve skupiny činností „KPB3-b Návrh IS – TRL 3“ (chyba bola odhalená v sekcii 3.1.1 Pracovné balíky v opise projektu). V rámci tohto projektu sú všetky aktivity naplánované na úrovni TRL 2. Preto bol v ďalšej projektovej dokumentácii upravený názov konkrétnej skupiny aktivít. Ďalej boli odhalené nezrovnalosti v pôvodne stanovenom spôsobe overenia niektorých dodaných výstupov (viac informácií v časti 2. Zhrnutie výstupov v definovanom časovom období). Celú realizáciu projektu ovplyvnil výskyt konkrétnych rizík zachytených na základe definovanej spúšťacej udalosti (viac informácií v časti 3. Hlavné udalosti a riziká).

Celkový cieľ projektu bol v nadväznosti na vnútornú štruktúru logického rámca rozpracovaný pri zohľadnení záujmov viacerých zainteresovaných strán do nasledujúcich špecifických cieľov:

- SO1: Posúdenie aktuálnych možností Cloud technológie a výber vhodného riešenia IS pre podporu financovania športu na regionálnej a lokálnej úrovni na Slovensku.
- SO2: Opis konceptu IS pre podporu financovania športu na regionálnej a lokálnej úrovni na Slovensku založeného na Cloud technológii.
- SO3: Posúdenie súčasného stavu riadenia a financovania športu na lokálnej a regionálnej úrovni na Slovensku.
- SO4: Posilnenie komunikácie a spolupráce medzi športovými organizáciami, miestnymi samosprávami, športovými klubmi a pridruženými komunitami na Slovensku.
- SO5: Vytvorenie podkladov pre reformné opatrenia na zlepšenie riadenia a financovania športu na lokálnej a regionálnej úrovni na Slovensku.

Keďže súčasťou stanovenej štruktúry boli indikátory a zdroje verifikácie naviazané na všetky špecifické ciele, prebehla záverečná kontrola naplnenia jednotlivých cieľov s využitím týchto prvkov. Pri kontrole tímom projektového riadenia a následne hlavným riešiteľom projektu bolo možné deklarovvať, že všetky ciele boli naplnené. Celkovú úspešnosť projektu podporujú aj dosiahnuté vyššie hodnoty viacerých monitorovaných údajov oproti stanovenému plánu (dodaná zložka monitorované údaje).

2. Zhrnutie výstupov v definovanom časovom období – produktové zhrnutie

V uvedenej tabuľke sú zachytené výstupy z obdobia celého trvania projektu (M1 – M24).

Tabuľka 1 Výstupy projektu počas sledovaného obdobia

No.	Výstup	Kód prac. balíka	Typ	Dodanie výstupu (mesiac)	Verzia dodania výstupu	Spôsob overenia	STAV
Výs.1	Prehľad dostupných Cloud riešení	KPB1	zoznam	M3	finálny výstup	úplnosť databázy	akceptovaný
Výs.2	Opis vybraných Cloud riešení		dokumentácia	M5	finálny výstup	schválenie dokumentu zodpovednou osobou	akceptovaný
Výs.3	Zoznam relevantných typov dát pre zachytenie v navrhovanom riešení	KPB2	zoznam	M5	finálny výstup	úplnosť databázy	akceptovaný
Výs.4	Zoznam základných funkcionalít modelovaného IS		zoznam	M9	finálny výstup	úplnosť databázy	akceptovaný
Výs.5	Opisy kľúčových funkcionalít		dokumentácia	M12	finálny výstup	schválenie dokumentu zodpovednou osobou	akceptovaný
Výs.6	Modely zobrazujúce funkcionality IS a ich používateľov		súbor modelov	M16	finálny výstup	schválenie dokumentu zodpovednou osobou*	akceptovaný
Výs.7	Opis úrovni a rozhraní navrhovaného IS	KPB3	dokumentácia	M16	finálny výstup	schválenie dokumentu zodpovednou osobou	akceptovaný
Výs.8	Modely procesov podporovaných navrhovaným IS		súbor modelov	M21	finálny výstup	kontrola vytvorenia modelu pre každý proces (ADOIT)	akceptovaný
Výs.9	Dokumentácia navrhovaných procesov		dokumentácia	M24	finálny výstup	schválenie dokumentu zodpovednou osobou	akceptovaný
Výs.10	Dokumentácia nadviazaného dialógu na úrovni samospráv	KPB4	dokumentácia	M12	finálny výstup	schválenie dokumentu zodpovednou osobou	akceptovaný
Výs.11	Odporúčania pre samosprávy		manuál	M16	finálny výstup	reakcia subjektu samosprávy	akceptovaný
Výs.12	Spätná väzba a finálna podoba odporúčaní na úrovni samospráv		manuál	M18	finálny výstup	reakcia subjektu samosprávy	akceptovaný
Výs.13	Dokumentácia nadviazaného dialógu na úrovni štátu	KPB5	dokumentácia	M14	finálny výstup	schválenie dokumentu zodpovednou osobou	akceptovaný
Výs.14	Odporúčania pre subjekty na úrovni štátu		manuál	M16	finálny výstup	reakcia subjektu štátu	akceptovaný
Výs.15	Spätná väzba a finálna podoba odporúčaní na úrovni štátu		manuál	M21	finálny výstup	reakcia subjektu štátu	akceptovaný



No.	Výstup	Kód prac. balíka	Typ	Dodanie výstupu (mesiac)	Verzia dodania výstupu	Spôsob overenia	STAV
Výs.16	Opis nových rolí a činností v rámci financovania a riadenia športu v súvislosti s digitalizáciou	KPB6	dokumentácia	M18	finálny výstup	schválenie dokumentu zodpovednou osobou	akceptovaný
Výs.17	Zoznam očakávaných prínosov a širších pozitívnych dopadov vyplývajúcich zo zavádzania digitalizácie		zoznam	M21	finálny výstup	úplnosť databázy	akceptovaný
Výs.18	Register rizík a opatrení		register	M24	finálny výstup	úplnosť databázy**	akceptovaný
Výs.19	Články vydané v indexovaných časopisoch	KPB7	článok v časopise	M24	finálny výstup	uverejnenie	akceptovaný
Výs.20	Príspevky zverejnené v indexovaných zborníkoch		príspevok v zborníku	M24	finálny výstup	uverejnenie	akceptovaný
Výs.21	Podklady a záznamy popularizačných aktivít	KPB8	popularizačné materiály	M21	finálny výstup	uloženie záznamov a nahranie prezenčných listín do systému	akceptovaný
Výs.22	Podklady pre priebežnú správu	KPB9	report	M11	finálny výstup	úplnosť podkladov	akceptovaný
Výs.23	Priebežná správa		report	M12	finálny výstup	kontrola a zaslanie reportu sprostredkovateľovi výzvy	akceptovaný
Výs.24	Podklady pre záverečnú správu		report	M21	finálny výstup	úplnosť podkladov	akceptovaný
Výs.25	Záverečná správa		report	M24	finálny výstup	kontrola a zaslanie reportu sprostredkovateľovi výzvy	akceptovaný

*overenie dodania výstupu bolo počas realizácie projektu zmenené v súvislosti so zúžením uchopenia modelovania funkcionalít IS formou textového opisu (grafické zobrazenie modelov bolo ponechané len pre výstup Výs.8)

**overenie dodania výstupu bolo počas realizácie projektu zmenené – bola odhalená chyba v schválenom opise projektu

Výstupy, ktoré boli v schválenom opise projektu uvedené ako verejné (P – public), boli zverejnené na portáli Sportman (<https://www.sportman.sk/vyskumne-projekty>).

Ide o výstupy: Výs. 12, 15 – 21, 25.



3. Hlavné udalosti a riziká

Na základe pôvodnej matice rizík, vytvorenej ešte v schválenom opise projektu, boli sledované najmä riziká a ich spúšťacie udalosti s pôvodným označením *R2 Nezohľadnenie záujmov dôležitej ZS pri rozhodovaní o ďalšom postupe projektu* (oblasť: projektový tím) a *R4 Problémy pri publikovaní hodnotných vedeckých výstupov* (oblasť: manažment).

Bližšie informácie týkajúce sa práce s rizikami sú zahrnuté vo výstupe *Výs.18 Register rizík a opatrení*. Tento bol priebežne rozširovaný, a preto boli definované nové kódy pre jednotlivé identifikované riziká potenciálne ovplyvňujúce realizáciu projektu. Ďalej sa počas celej realizácie projektu pri jeho riadení pracovalo už len s rozšírenou verziou registra rizík. Preto bolo pôvodné riziko R4 zmenené na R7. Vzhľadom na nastavené preventívne opatrenia spojené s uvedenými kľúčovými rizikami bol ich možný negatívny dopad na projekt odvrátený. V nasledujúcej tabuľke sú zachytené len riziká, ktoré počas realizácie projektu skutočne nastali spolu s nastaveným mechanizmom pre ich identifikáciu a riadenie (R4, R6, R13).

Tabuľka 2 Riziká, ktoré ovplyvnili realizáciu projektu

Oblasť	Popis rizika realizácie	Spúšťacia udalosť (trigger)	Navrhované opatrenia na minimalizáciu alebo elimináciu rizika
projektový tím	R4 Nedostatočná koordinácia a komunikácia v tíme (nejasné úlohy, duplicitná práca), čo vedie k neefektívnosti a chybám	Následné revidovanie finálnych výstupov dodaných v rámci MS1 – odhalenie potreby dodatočných úprav (Výs.3, 4, 5)	<ul style="list-style-type: none"> Jednotná, jasne definovaná a komunikovaná prioritizácia Voľba komunikačných kanálov (primárny, sekundárny, synchronný, asynchronný) Sledovanie stavu dodania výstupov a definovanie pravidiel jeho označovania (napríklad dodané výstupy ako „na kontrolu“, „hotové“) Náprava – doplnenie výstupov a odovzdanie ich novej verzie spolu so záverečnou správou projektu
manažment	R6 Chyby pri reportovaní jednotlivých fáz projektu (nedostatočné, nepravdivé reporty)	Príprava záverečnej správy – finálna kontrola všetkých dodaných výstupov na základe stanoveného spôsobu overenia	<ul style="list-style-type: none"> Kontrola úplnosti a správnosti reportov ďalším členom tímu Schválenie finálnej verzie reportu projektovým manažérom Náprava – doplnenie prezenčnej listiny z podujatia SMICEE 2025 do príslušnej zložky (Výs.21)
tech. aspekty	R13 Nedostatočná kvalita vstupných dát od obcí/klubov/zväzov (dáta nebudú použiteľné pre návrh a overenie konceptu)	Finálna revízia dosiahnutia monitorovaných údajov – chýbajúce memorandá k sledovanému dátumu	<ul style="list-style-type: none"> Pilotný zber s jedným/dvomi subjektmi (vyladenie procesu) Náprava – zintenzívnenie snahy a aktívnej komunikácie pre dodatočné získanie chýbajúcich memoránd; naplánovanie poprojektovej aktivity získania ďalších memoránd v kontexte celkovej udržateľnosti projektu a rozšírenia jeho dopadov

Ďalšie udalosti, ktoré je potrebné uviesť súvisia s odhalenými nezrovnalosťami v *spôsobe overenia* jednotlivých dodávaných výstupov (vysvetlivky pod tabuľkou 1).



4. Poučenia zachytené počas realizácie projektu

Boli definované dve oblasti poučení vyplývajúce so skúseností v rámci realizovaného projektu. V týchto oblastiach boli zachytené aj konkrétne poučenia, aby mohli byť využité pri príprave a realizácii budúcich projektov.

Poučenia spojené s externými zainteresovanými stranami

Poučenie 1: Realistický odhad dosiahnuteľných monitorovaných údajov súvisiacich s externými zainteresovanými stranami – na základe skúseností z realizovaného projektu je vhodné pre projekty s podobným trvaním stanoviť cieľovú hodnotu monitorovaného údaju ako nižšiu. V konkrétnom prípade by bola odporúčaná hodnota 5 potvrdených spoluprác na úrovni miest a obcí (namiesto pôvodných 10).

Poučenie 2: Prioritne sa venovať komunikácii s externými zainteresovanými stranami – vnímať aktivity previazané s nadviazaním externej spolupráce ako priebežné úlohy s potrebou častého monitorovania stavu, aby boli včas odhalené nedostatky, ktoré je stále možné vhodne korigovať počas trvania projektu. Je vhodné stanoviť samostatnú zodpovednosť za kontrolu len tohto monitorovaného údaju s vysokou prioritou pre poverenú osobu.

Poučenie 3: Záložný plán pre nenaplnenie monitorovaných údajov – v nadväznosti na predošlé poučenie, ktoré zabezpečí včasné odhalenie odchýlky od želaného stavu, je vhodné mať pripravený záložný plán (napríklad vybrané subjekty, ktoré v prvom kole neboli oslovené – mestá, obce).

Reportovanie a interná komunikácia

Poučenie 4: Kontrolné zoznamy pre jednotlivé súčasti všetkých výstupov – je vhodné vytvoriť špecifické kontrolné zoznamy s jasnými položkami, aby sa predišlo zabudnutému dodaniu pripraveného čiastkového výstupu (v konkrétnom prípade by bolo súčasťou kontrolného zoznamu dodanie podpísanej prezenčnej listiny realizovanej popularizačnej aktivity).

Poučenie 5: Intenzívnejšia interná komunikácia – na základe skúseností sa odporúča v budúcich projektoch zahrnúť častejšie fyzické porady a pravidelný stand-up.

5. Plánované poprojektové aktivity

Vo väzbe na udržateľnosť projektu a ďalšiu disemináciu zistení a poznatkov boli definované nasledujúce poprojektové aktivity:

- podpísanie dodatočných memoránd o spolupráci s realizátorom projektu v oblasti rozvoja športu a jeho riadenia na Slovensku,
- zaradenie vytvorených nových poznatkov do výučby relevantných predmetov na Fakulte riadenia a informatiky, UNIZA – študijné programy Manažment a Informačný manažment,
- vypísanie tém nadväzujúcich záverečných prác – bakalárske, diplomové a dizertačné práce,
- nastavenie projektovej výučby s témami posúvajúcimi digitalizáciu športu na Slovensku na vyššiu úroveň,
- využitie výsledkov projektu v národnom uzle siete OMiLAB – výber domény športu, jeho riadenia a digitalizácie vybraných procesov (vzdelávanie športovcov a manažérov a pod.).