

Planificació Estratègica **Línies Estratègiques i Objectius** **Fundació Hàbitat3**

Març de 2022

Missió

La Fundació Hàbitat3 és una **gestora d'habitatge social** impulsada des del tercer sector que treballa amb les **Entitats Socials** i les Administracions públiques per **garantir el dret a un habitatge digne** a les persones en **situació de vulnerabilitat**

Visió

Ser el **referent** de la gestió **d'habitatge social** a Catalunya

Valors

- Apoderament de les persones per facilitar el seu procés d'autonomia
- Respecte a la seva dignitat i al seu dret a ser tractades de forma justa
- Voluntat transformadora per desenvolupar nous models des de l'esperit crític i la millora
- Transparència en la nostra activitat
- Foment de la participació i la responsabilitat

Línies Estratègiques i Objectius 2022-2024 (aprobat pel Patronat, 03/2022)

1. Fidelitat als principis fundacionals
 - a. Incrementar el nombre de persones que fan efectiu el dret a l'habitatge a través de la Fundació, mitjançant l'increment del parc d'habitatges gestionat en les seves diferents modalitats i incloent-hi les fórmules de compra, cessió, rehabilitació, administració, noves promocions, etc.
 - b. Reforçar el compromís de l'aportació d'habitatges per entitats socials, incrementant la proporció del nombre d'habitatges per aquesta finalitat en relació al nombre total.
 - c. Dotar-se de diferents tipologies d'habitatge, per garantir la sostenibilitat social de l'organització tot donant resposta a les diverses necessitats d'habitatge de les persones, afavorint la mixtura entre diferents models i tipus de perfils.
2. Ser la referència de l'habitatge per persones en situació de vulnerabilitat a Catalunya
 - a. Intensificar la incidència pública en la defensa del dret de l'habitatge, des del coneixement, la rigorositat i l'experiència d'Hàbitat3, que inclou el vessant habitacional i d'acompanyament.
 - b. Esdevenir els referents en l'àmbit de l'habitatge social, assolint un alt nivell de coneixença per la societat, i la credibilitat de les opinions emeses. Aquesta posició referent ha de facilitar l'obtenció de recursos econòmics i de nous habitatges.
3. Innovació i model
 - a. Seguir innovant en noves respostes a problemàtiques socials d'habitatge en aliança amb altres entitats socials, ideant i creant noves modalitats habitacionals per a persones en situacions d'especial vulnerabilitat.
 - b. Evolucionar a un model d'intervenció centrat en la persona mitjançant un acompanyament que posi el focus en la prevenció i faciliti la màxima autonomia de les persones per tal que puguin mantenir de forma sostinguda la tinença de l'habitatge, treballant en xarxa i establint aliances amb els agents de l'ecosistema.
 - c. Dissenyar i implantar un sistema de gestió i mesura de l'impacte social de la Fundació, per demostrar amb evidències el seu impacte en els col·lectius objectius i grups d'interès.
4. Equilibri econòmic i financer
 - a. Assegurar la fortalesa i estabilitat del futur de la Fundació, a través de l'equilibri entre habitatges en propietat i en gestió.
 - b. Augmentar els recursos econòmics propis i dotar-se de diferents tipologies d'habitatge per garantir la sostenibilitat econòmica i millorar el grau d'autonomia econòmica i financera de l'organització.

Línies Estratègiques i Objectius 2022-2024 (aprovat pel Patronat, 03/2022)

Vessant organitzacional com a instrument transversal per assolir les línies estratègiques:

- a. Preveure i aconseguir un dimensionament adequat de recursos
- b. Potenciar la robustesa i l'ús dels procediments, l'organització, i la rigorositat
- c. Desenvolupar polítiques de desenvolupament de persones de l'equip professional i potenciar la relació amb el voluntariat
- d. Enfortir i dinamitzar la governança de la Fundació
- e. Incloure consciència mediambiental en totes les accions realitzades



Habitatge per a la inclusió social