

FORMATION INTER-ENTREPRISES

GEMBA / APPRENDRE A OBSERVER SUR LE TERRAIN

*Organisation d'un Gemba de deux jours au sein d'une de nos entreprises partenaires :
visites entrecoupées de temps en salle pour échanger sur les données observées*

Objectifs

Cette formation vous permettra de :

- ❖ **Apprendre à voir et à faire voir les réalités terrain**
- ❖ **Observer un site, analyser les gaspillages, le système managérial, les opportunités**
- ❖ **Co-construire un diagnostic partagé grâce à l'intelligence collective**
- ❖ **Expérimenter une restitution au site pour challenger et améliorer son système Lean**
- ❖ **Croiser ses observations avec celles de ses pairs pour enrichir son regard**

Public

Managers intermédiaires, fonctions supports, responsables de service ou d'atelier
Vous êtes amenés à prendre part à des chantiers d'amélioration continue ?

Vous êtes membres de l'équipe de management ou de l'équipe amélioration continue et vous souhaitez réaliser un benchmark.

Programme : 2 jours de formation consécutifs (14 heures)

- Présentation du site d'accueil
- Echange sur le Lean Management, l'approche ECAM.
- Observations Terrain (itérations)
 - ✓ Observations :
 - ✓ générale : Institutionnelle, Chasse 3M,...
 - ✓ système de management : Management Visuel, Tour Terrain, Brief, Résolution de problème, Modèle mentaux, Culture,...
 - ✓ opportunités du site : Hoshin Kanri, Chantier Progrès, Dojo, Kanban,.
 - ✓ Debriefs et partages des points de vue (forces, points Progrès, étonnements)
 - ✓ Apports complémentaires ciblés
- Observations Projet(s), problématiques des participants (itérations)
 - ✓ Processus de co-développement : avancer dans la résolution d'une difficulté (problématique) liée à sa pratique grâce à la coopération et l'intelligence collective de ses pairs.
 - ✓ Apports complémentaires ciblés
- Restitution : préparer & partager les Observations au site d'accueil (Direction,...) pour challenger le système en place et faire avancer.
- Conclusion

FORMATION INTER-ENTREPRISES

GEMBA / APPRENDRE A OBSERVER SUR LE TERRAIN

Exemples OBSERVABLES des sites d'accueil

- Brief d'équipe
- Tour terrain + RDP
- Brief établissement
- Résolution de problème
- Point 5 minutes dans l'atelier de production
- Flux tirés / make to order et affichage de suivi des commandes en cours de fabrication
- Présentation d'un QRQC
- Visite de l'atelier
- Présentation du dispositif d'amélioration continue : démarche de résolution de problèmes
- amélioration de l'existant, les axes de travail
- iObeya pour gestion de projets

APPRENTISSAGES

Savoir se positionner, se challenger

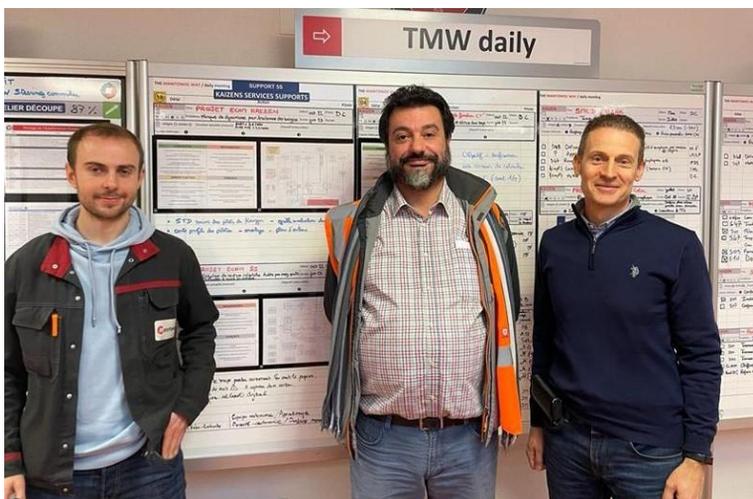
Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. N'hésitez pas à nous contacter : referent-handicap@ecam-expert.fr



intéressant d'avoir une vue externe de nos pratiques, et parfois de se remettre en question et de s'améliorer

Je retiens la culture et la force de l'implication du terrain

Du concret ! MERCI



FORMATION INTER-ENTREPRISES

GEMBA / APPRENDRE A OBSERVER SUR LE TERRAIN

Pédagogie

- Échanges en groupe, partages d'expérience
- Apports et démonstration théorique
- Production de livrables par le groupe
- Formateurs-consultants expérimentés issus du monde de l'entreprise

PRE REQUIS : acculturation en amélioration continue

EVALUATION : Production de livrables par le groupe, supervisée par les intervenants

Tarifs

2 jours de formation : **1 260 € HT/pers** (*frais de pause et repas offerts*)

Pour aller plus loin (nous consulter) :

GEMBA niveau 2 : La pratique managériale du GEMBA : 1 jour

Informations pratiques

Prochaine session : dates à venir

Lieu : à déterminer

Informations et inscriptions: inscription.formation@ecam-expert.fr

Formation accessible aux personnes en situation de handicap : referent-handicap@ecam-expert.fr