

# FORMATION INTER-ENTREPRISES

## PRATIQUE MANAGERIALE DU GEMBA

Une journée en entreprise pour apprendre à **pratiquer efficacement le gemba**

現場 – Gemba – L'endroit où les choses se passent

### Objectifs

*Vous souhaitez améliorer votre pratique du gemba pour en retirer des informations de qualité et faire passer les bons messages au sein de votre entreprise ?*

**Cette formation vous permettra de :**

- **Mieux observer et identifier les gaspillages sur le terrain**
- **Adopter la bonne posture et un niveau de questionnement adapté**
- **Savoir choisir le bon terrain et les bonnes personnes pour accompagner sa visite**
- **Utiliser le Gemba pour faire passer des messages clefs et initier des axes de progrès**
- **Capitaliser les apprentissages issus du terrain pour nourrir les démarches d'amélioration**

### Public

Vous êtes Directeur de la Transformation, Responsable des Equipes Excellence Opérationnelle, Responsable Amélioration Continue, top manager, vous pratiquez le gemba

**Programme :** 1 jour de form-action en entreprise (7 heures)

### Déroulement type de la journée :

*Il pourra être adapté en fonction de l'entreprise dans laquelle se déroule le Gemba.*

- Accueil et présentation du contexte par l'entreprise
- 1° séance de gemba : remontée d'un flux (production ou office) pour interroger les collaborateurs sur le chemin.
- Séance de débrief en salle :
  - ✓ Ce qui a été observé / pas observé / manqué
  - ✓ Les apprentissages sur la technique du Gemba
- 2° séance de Gemba : remontée du flux et mise en pratique des apprentissages du 1° Gemba
- Séance de débrief en salle et partage des observations et feed-backs à l'entreprise accueillante

### Contenus abordés :

- La finalité et l'intérêt du Gemba :
  - ✓ Pourquoi le terrain ?
  - ✓ Quelles informations rechercher ? Pour quel usage ?
- Observer pour identifier la Valeur Ajoutée et les gaspillages
- Adapter sa posture et son niveau de questionnement pour faire remonter des informations pertinentes.
- S'appuyer sur le Gemba pour faire passer des messages
- Identifier les axes de progrès de l'entreprise au moyen du Gemba

# FORMATION INTER-ENTREPRISES

## PRATIQUE MANAGERIALE DU GEMBA

### Pédagogie

- Pratique du Gemba sur le terrain, en entreprise, en conditions réelles
- Apprentissage par l'erreur
- Capitalisation et mise en pratique des apprentissages

**PRE REQUIS** : pratique régulière de l'amélioration continue, connaissance des standards managériaux (brief, management visuel, etc.) et de la Résolution de Problème

**EVALUATION** : Production de livrables par le groupe, supervisée par l'intervenant

### Tarifs

1 jour de formation : **630 € HT/pers**

### Pour aller plus loin (nous consulter) :

Formation Déploiement Stratégique de l'Excellence Opérationnelle (DSEO)  
Niveau Black Belt / Master Black Belt

### Informations pratiques

#### Prochaine session :

Date prévisionnelle : 18 Novembre 2025

Lieu : A définir

Informations et inscriptions: [inscription.formation@ecam-expert.fr](mailto:inscription.formation@ecam-expert.fr)

Formation accessible aux personnes en situation de handicap : [referent-handicap@ecam-expert.fr](mailto:referent-handicap@ecam-expert.fr)