

## Formation Mastère Spécialisé® (MS) Manager de l'Amélioration Continue

### PROGRAMME

<b>LIEU :</b> ECAM LaSalle-Campus Lyon	<b>DUREE :</b> 1 an en alternance	<b>COUT :</b> 13400 euros H.T
---	--------------------------------------	----------------------------------

#### **Amélioration continue et stratégie d'entreprise** (UE1 : 77 heures de cours / 7 crédits ECTS)

- Vision globale du Lean
- Observation et stratégie
- Lean services
- Lean développement
- Lean et relations sociales
- Approche japonaise et transposition culturelle
- Système d'information et management (REX)
- Le métier de responsable amélioration continue

#### **Méthode et outils d'amélioration continue** (UE2 56 heures de cours / 7 crédits ECTS)

- Système opérationnel : les outils du Lean
- A3 et outils de RDP
- Juste à temps
- Système qualité
- Conception au juste besoin

#### **Coordination de chantier d'amélioration et animation d'équipe** (UE3 77 heures de cours/ 7 crédits ECTS)

- Pratique du chantier Kaizen
- Structure d'une équipe Lean
- Lean comme système d'apprentissage organisationnel
- Formation de formateurs
- Entraînement à la formation de formateur

#### **Performance, apprentissage organisationnel et amélioration continue** (UE4 70 heures de cours / 10 crédits ECTS)

- Amélioration du process de résolution de problème
- TWI, Animation de la performance, rituels managériaux
- Organisation Lean et entreprise apprenante
- Kaizen week
- Formalisation du projet d'amélioration continue

#### **Management et leadership : les hommes dans la transformation** (UE5 84 heures de cours / 9 crédits ECTS)

- Pérennisation suite a chantier Kaizen
- Approche psychosociologique managériale et du travail en organisation
- Conduite du changement
- Lean et Santé
- Travail et relations au réel
- Equipes autonomes et intelligence collective

#### **Accompagnement à la mission terrain en entreprise et à l'élaboration de la thèse professionnelle** (UE6/ 42 heures de cours / 5 crédits ECTS)

- Création du collectif et des groupes de pairs
- Débriefing
- Préparation soutenance à blanc

Le MS® permet d'acquérir 75 crédits ECTS (30 crédits accordés à la thèse professionnelle et la mission en entreprise)

## Formation Mastère Spécialisé® (MS) Manager de l'Amélioration Continue

### DISPOSITIF

Public concerné : Niveaux de recrutement : BAC+5 / BAC+4 avec 3 ans d'expériences professionnelles. Diplômes requis :

- Diplômes d'ingénieur habilités par la Commission des Titres d'Ingénieurs
- Diplômes des écoles de management titulaires habilités à délivrer le grade de master
- Diplômes de 3<sup>ème</sup> cycle habilités par les autorités universitaires
- Concerne également des étudiants étrangers de niveau équivalent.

Par dérogation de la Conférence des grandes écoles : BAC+3 avec au moins 8 ans d'expériences.

Niveaux de connaissances préalables requis : Définition du Lean management (pourquoi et comment). Capacité à expliquer les concepts clés du Lean management. Connaître ou avoir pratiqué quelques techniques, ainsi que les phases clés de déploiement du Lean dans une organisation.

Objectifs de la formation : Former des spécialistes opérationnels et managers de terrain à la démarche systémique du Lean (transformation des organisations par le système de management, le système opérationnel et une culture de l'amélioration continue)

Développer des compétences : en animation d'une démarche Lean (garantes d'une bonne application des principes du Lean) ; en conseil pour l'amélioration continue ; en formation des personnels (opérateurs, team-leaders, superviseurs)

Donner une formation complémentaire, par spécialisation ou double formation, à des ingénieurs et managers.

Moyens pédagogiques mis en oeuvre :

- formation interactive et tutorée : acquisition de connaissances et compétences, pratique en usine-école, études de cas, mise en situation de formateur... (cf « Programme » ci-dessus)
- séminaires : visites d'usines, conférences d'experts, retours d'expériences, projets desynthèse de bonnes pratiques.
- projets industriels, encadrés par des responsables partenaires.

Dispositif de suivi et appréciation des résultats : Rencontre tutorale plénière ; processus de suivi mis en oeuvre dans la relation centre de formation-apprenant ; visites tutorales pour vérifier les acquisitions ; validation puis évaluation des 5 blocs de compétences professionnelles.

Obtention du diplôme :

- Valider les 6 Unités d'Enseignement
- Effectuer une mission en entreprise d'une durée minimum de 4 mois équivalent temps plein
- Présenter un rapport de thèse professionnelle et le soutenir avec succès devant un jury de professionnels

*NB. Ce diplôme est également accessible en VAE : nous consulter pour plus d'information.*

Certifications complémentaires :

- Obtention du CQPM MQ 2008 0272 « Coordonnateur Lean et Amélioration Continue » (nous consulter)
- Certification Green belt ECAM Expert ; possibilité selon le niveau du projet mené en entreprise et des années d'expérience en Lean management de valider une certification Black Belt (nous consulter : évaluation selon profil)

*Ce programme est accessible aux personnes en situation de handicap (PSH).*

## Formation Mastère Spécialisé® (MS) Manager de l'Amélioration Continue

### DEVIS

<b>LIEU :</b> ECAM LaSalle – Campus Lyon	<b>DUREE :</b> 1 an en alternance	<b>COUT :</b> 13400 € H.T
---	--------------------------------------	------------------------------

**Jours de cours au total :** D'octobre 2023 à juin 2024 = 58 jours de cours (une semaine par mois)

- 58 jours \* 7 heures = 406 heures de formation pédagogique
- Coût = 13400 € H.T / Coût horaire = 33 € H.T

**Journée de rencontre tutorale :** 29 septembre 2023

**Dates :** début des cours : octobre 2023 / fin des cours : juin 2024

**Journées de soutenances Projet Lean (certification) :** du 1<sup>er</sup> au 5 juillet 2024.

A titre indicatif, nous accueillons 1 à 2 classes de 20 à 25 Mastériens chacune.

Contact : Camille FOURNEAU

*Responsable du Programme Mastère Spécialisé® Manager  
de l'Amélioration Continue*

Tél. : 04 72 77 06 85

Mail : [camille.fourneau@ecam.fr](mailto:camille.fourneau@ecam.fr)