

AUXEEN

Syllabus

MasterClass Effectuation

Contact	2
Description de la MasterClass	2
Intervenants	2
Présentation de l'Effectuation	2
Contenu succinct de la MasterClass	3
Destinataires de la MasterClass	3
Objectifs de la MasterClass	3
Compétences et apprentissages visés par la MasterClass	3
Méthodes Pédagogiques et souhaits	4
Ressources utilisées et fournies aux stagiaires	4
Livres	4
Sites internet	4
Evaluation de la MasterClass & des apprentissages	4
Programme détaillé de la MasterClass	5
Jour 1	5
Jour 2	6

Contact

- Guillaume Maison - Auxeen (un marque de la SAS Open-Think)
- Tél. : 06 18 38 27 76
- mail : contact@auxeen.com

Description de la MasterClass

Intervenants

- Guillaume Maison, Président Auxeen,
Auteur de plusieurs articles et conférences sur l'Effectuation,
<https://www.linkedin.com/in/gmaison/>
- Philippe Silberzahn, Enseignant Chercheur chez EMLyon Business School,
Auteur de plusieurs blogs, articles, ouvrages sur l'Effectuation,
<https://www.linkedin.com/in/philippesilberzahn/> .
Intervenant extérieur dans le cadre de la formation
- Dominique Vian, Enseignant Chercheur chez SKEMA Business School,
auteur de plusieurs articles, ouvrages et méthodes sur l'Effectuation,
<https://www.linkedin.com/in/dominique-vian-09393013/> ,
Intervenant extérieur dans le cadre de la formation

Présentation de l'Effectuation

- L'Effectuation est la démarche préférée par les entrepreneurs experts
- Elle est caractérisée par 5 principes :
 - Les moyens d'aujourd'hui déterminent demain (Démarrer avec ce que l'on a)
 - Raisonner en perte acceptable (Délimitation du risque par une perte définie pour un gain indéfini)
 - Patchwork fou (Le moteur-clé de la progression est l'engagement d'un nombre croissant de parties prenantes qui ont intérêt au succès du projet)
 - La Limonade (plutôt que d'anticiper les surprises, se mettre en position d'en tirer parti)
 - Contrôler son futur plutôt que de le prédire (l'entrepreneur agit et transforme son environnement pour le rendre propice à son projet)
- Elle est utilisable par toute personne désirant entreprendre ou accompagner des entrepreneurs
- Elle est particulièrement efficace en situation d'incertitude (nouveau projet dans un nouveau marché) ou pour développer des innovations
- Elle est utilisée également dans le cadre de la transformation – digitale notamment – des organisations

Contenu succinct de la MasterClass

- Définition de l'Effectuation
 - Les 5 principes de l'Effectuation
 - Ce que n'est pas l'Effectuation
 - Incertitude, risque et complexité
 - Le cycle entrepreneurial
 - Invention vs Innovation
 - Méthode FOCAL
- Ateliers :
 - Analyse effectuale d'un événement passé d'un projet
 - Systématisation d'un raisonnement effectual et ses cas d'applications.
 - Détermination d'actions par la réflexion situationnelle
- Conclusions et évaluations

Destinataires de la MasterClass

Les destinataires de la MasterClass Effectuation sont de deux types :

- Des porteurs de projets entrepreneuriaux
- Des professionnels de l'accompagnement d'entrepreneurs (incubateurs, accélérateurs, experts-comptables, conseillers CCI, ...)

Objectifs de la MasterClass

A l'issue de cette formation, chaque stagiaire :

- pourra adopter la posture de l'Effectuation
- sera en mesure d'expliquer l'Effectuation à son entourage et en diffuser les principes
- pourra accompagner des projets en appliquant les principes de l'Effectuation

Compétences et apprentissages visés par la MasterClass

A l'issue de cette formation, chaque stagiaire :

- disposera des connaissances et bases théoriques solides concernant l'Effectuation
- pourra mettre en oeuvre les principes de l'Effectuation dans le développement de projets entrepreneuriaux,
- sera en mesure de déterminer des actions à mener de manière effectuale
- pourra utiliser des outils et méthodes conformes à la démarche effectuale

Méthodes Pédagogiques et souhaits

Lors de cette MasterClass, les stagiaires bénéficieront :

- Etat des lieux des connaissances
- Apports théoriques
- Echanges de pratiques
- Ateliers collectifs

Il est attendu des stagiaires de réinterroger leurs pratiques entrepreneuriales, d'accompagnement et de développement de projet entrepreneuriaux pour correctement aborder l'état d'esprit de l'Effectuation.

Ressources utilisées et fournies aux stagiaires

Des documents de présentation des différents sujets abordés ainsi que des livrets nécessaires aux ateliers seront mis à disposition des stagiaires.

A l'issue de la MasterClass, un ensemble de ressources (livres, articles, sites internet, ...) seront fournis aux stagiaires.

Livres

- **Effectual Entrepreneurship** - Stuart Read, Saras Sarasvathy, Nick Dew, Robert Wiltbank - ISBN-10: 9781138923782
- **Effectuation : Les principes de l'entrepreneuriat pour tous** - Philippe Silberzahn - ISBN-10: 2744065897
- **Tous Innovateurs: 2 méthodes pour révéler des solutions invisibles dans le complexe** - Dominique Vian, Mélanie Ciussi, Christophe Sempels - ISBN-10: 1981069690

Sites internet

- Le Site officiel de l'Effectuation (anglais) : <http://www.effectuation.org>
- Blog Philippe Silberzahn : <https://philippesilberzahn.com>
- Groupe linkedin Effectuation France : <https://www.linkedin.com/groups/4080431/>

Evaluation de la MasterClass & des apprentissages

Des évaluations des apprentissages auront lieu à chaque fin de journée de la MasterClass.

L'évaluation finale déterminera la validation de la compréhension de l'Effectuation et de certains outils par un examen sous forme de QCM.

A la fin de la MasterClass, un QCM spécifique à la MasterClass sera proposé aux stagiaires.

Programme détaillé de la MasterClass

Jour 1

10h-11h30 :

- **Icebreaker (Inclusion)** : Qui-je suis ? Quelle est la personne qui a le plus compté pour moi ?
- **Introduction** : Ce que n'est pas l'effectuation
- **Exercice 1** : "Oui et" versus "Oui mais" sur le thème : convaincre un autre d'aller boire un verre.
- **Exercice 2** : Je vends un stylo rouge et une seule personne est intéressée dans une masse mais je ne sais rien de tout cela. Comment m'y prendre pour vendre mon stylo ?
- **Exercice 3** : Imaginer une innovation sur le tri sélectif des déchets basée sur la méthode ISMA 360°.
- **Atelier 1** : Relecture d'un événement passé du projet entrepreneurial (fiche événement)

11h30 :

Pause

11h45- 13h15

Atelier 2 : "The fridge experiment" avec les porteurs de projets

13h15-14h15

Pause déjeuner

14h15 -16h15 :

Debrief de la matinée

Théorie : Ce qu'est l'effectuation et ses principes

16h15 :

Pause

16h30-17h30

Exercices sur les 5 principes.

17h30 - 18h

Debrief journée 1: Avec quoi je repars à la fin du jour 1 ?

Jour 2

9h-10h00 :

Icebreaker (Inclusion)

Théorie : Découvrir qu'une pensée effectuale systématique est possible

Atelier : FOCAL construire un modèle mental commun pour agir dans un monde complexe et incertain en systématisant la pensée effectuale

10h15 -10h30 :

Pause

10H30-13h30 :

Atelier FOCAL (suite) : construire un modèle mental commun pour agir dans un monde complexe et incertain en systématisant la pensée effectuale

13h30-14h30 :

Pause déjeuner

14h30-15h30 :

Debrief Master class

Déclulsion : avec quoi je repars ?

15h30 :

Questionnaire d'évaluation des apprentissages

Questionnaire d'évaluation de la MasterClass

16h30 :

Fin de la Master class