



FONDATION POUR LA DÉMOCRATIE DIRECTE

# Rapport annuel 2025



Fondation pour  
la démocratie  
directe

# Sommaire

## ÉDITORIAL

### La démocratie ne va pas de soi

## RÉTROSPECTIVE 2025

### Pour une démocratie vivante

## PORTRAIT DE DANIEL GRAF

### « Changer depuis la marge les règles du jeu »

## DÉVELOPPEMENT DE L'ORGANISATION

### L'organisation est prête pour la prochaine étape

## INITIATIVE POUR UN CONGÉ FAMILIAL

### Une responsabilité partagée

## PROJET « STOP AUX INVALIDATIONS »

### Signatures officiellement supprimées

## FINANCES

### Compte annuel 2025

## WECOLLECT EN 2025

### Les chiffres et les faits

## IMPRESSUM

### La Fondation pour la démocratie directe

La Fondation pour la démocratie directe est non apparentée à un parti et encourage la participation politique de la population. Elle assure le fonctionnement de la plate-forme pour la démocratie WeCollect et soutient les initiatives et les référendums qui s'engagent en faveur des droits de l'homme, de la justice sociale, de l'égalité et du développement durable.

La première fondation crowd de Suisse repose sur les épaules d'une communauté croissante de citoyen-ne-s engagé-e-s. En 2019, cette communauté a mis à disposition le capital de la fondation et a financé les projets par le biais de dons.

**Conseil de fondation** : Daniel Graf, Sophie Fürst, Marco Kistler, Lucy Koechlin, Claudio Kuster ; **Direction générale** : Sophie Fürst ; **Rédaction** : Sophie Fürst, Joël Bisang ; **Traduction** : Madeleine Zbinden ; **Mise en page et graphisme** : Samuel Raymann ; **Photos** : Monique Wittwer (photo de couverture), Yoshiko Kusano (Initiative pour un congé familial), Raphaela Graf (portrait Daniel Graf), Jonathan Liechti (Initiative pour l'inclusion)



Fondation pour  
la démocratie  
directe

Fondation pour la  
démocratie directe  
c/o Public Beta, Case postale  
4001 Bâle

[www.democratie.ch](http://www.democratie.ch)  
[stiftung@demokratie.ch](mailto:stiftung@demokratie.ch)  
[www.wecollect.ch/fr](http://www.wecollect.ch/fr)  
[team@wecollect.ch](mailto:team@wecollect.ch)

Compte pour les dons : 15-329904-6  
IBAN : CH16 0900 0000 1532 9904 6  
PostFinance, Mingerstr. 20, 3030 Bern  
BIC : POFICHBEXXX

# La démocratie ne va pas de soi

**Aux quatre coins du monde, la démocratie est sous pression. Les tendances autoritaires s'aggravent, la crédibilité des institutions politiques est en perte de vitesse en maints endroits. En parallèle, on assiste à la naissance de nouvelles formes de participation politique. La population s'organise et utilise des instruments démocratiques pour initier des changements.**

La Fondation pour la démocratie directe se considère ici comme une infrastructure et un moteur. À l'instar d'un accélérateur de particules, nous voulons agir en faveur de la transformation en donnant les moyens à la population d'user de ses droits démocratiques et de tester de nouvelles formes de participation. Car, au final, la démocratie ne vit que si les gens y prennent activement part. Notre tâche est d'en renforcer les préalables, sans oublier d'en défendre encore et encore les acquis.

En 2025, nous avons à nouveau ressenti toute l'énergie et la créativité dont sait faire preuve la société civile. Grâce à WeCollect, nous avons soutenu de nombreuses initiatives, référendums et pétitions. Derrière chaque récolte de signatures, des personnes prennent des responsabilités pour faire avancer des causes politiques. Notre travail a permis d'unir ces forces et de les rendre visibles.

Nous nous sommes en outre investi-es en « politique démocratique », qui gagne en importance, notamment lorsque les droits démocratiques sont attaqués. La Chancellerie fédérale joue ici le rôle décisif de protéger les droits des citoyen-nes suisses. L'affaire des signatures falsifiées a cependant montré qu'elle n'y parvient que partiellement. Et, au lieu de demander d'interdire la récolte commerciale de signatures (au moins temporairement), elle en a durci la validation, au détriment du corps électoral, et surtout des personnes âgées ou en situation de handicap.



Or, nous en sommes convaincu-es : l'avenir de la démocratie n'est pas seulement institutionnel, mais il réside également dans la capacité de la société à prendre des responsabilités et une part active pour le façonner. De surcroît, la démocratie directe en Suisse doit évoluer, afin de répondre aux nouveaux enjeux sociétaux, et devenir – enfin – plus inclusive. Après nous être engagé-es sans compter en faveur de l'e-ID ces dernières années, notre action en démocratie numérique se focalisera désormais sur la récolte de signatures en ligne.

Ce n'est que grâce à de nombreuses personnes engagées – notre équipe, notre réseau ainsi que nos très nombreux soutiens et donatrices ou donateurs – que notre travail peut concilier protection et évolution de la démocratie directe. Ensemble avec elles, nous voulons contribuer, à l'avenir également, à ce que la démocratie suisse reste vivante.

Daniel Graf  
président de la fondation

Sophie Fürst  
directrice

# Pour une démocratie vivante

**En 2025, nous nous sommes investi-es en faveur d'une démocratie directe vivante dans différents champs d'activité : nous avons soutenu avec WeCollect des récoltes de signatures, mené des campagnes pour défendre les droits politiques et pour assurer l'avenir de la démocratie directe lors de la votation sur l'e-ID.**

## Porter les revendications sociales

En 2025, WeCollect a récolté des signatures pour 21 projets, soit 11 initiatives, 1 référendum, 9 pétitions ou lettres ouvertes et donc épaulé la société civile pour que ses revendications soient entendues. Nous avons en outre testé comment contacter des personnes engagées sur les réseaux sociaux pour les mobiliser.

## Faire évoluer la démocratie

Nous avons apporté notre savoir-faire et fourni un gros travail en faveur de la campagne « Oui à l'e-ID » du 28 septembre et de la campagne participative pour une démocratie sûre et inclusive.

En réponse aux signatures falsifiées, nous avons utilisé un robot d'écriture manuscrite afin d'attirer l'attention sur les risques des nouvelles technologies à ce sujet. Enfin, grâce à notre lobbying au Parlement, le Conseil fédéral a intégré un nouvel article prévoyant des essais de récolte électronique de signatures (e-collecting) dans la loi sur les droits politiques.

## Défendre la démocratie directe

Nous nous sommes opposé-es à la Chancellerie fédérale, qui a tout à coup invalidé des signatures pourtant valables, en lançant la campagne « Chaque signature compte » : notre lettre ouverte a été signée par plus de 10'000 personnes et des parlementaires ont déposé des interventions interpartis dans les deux Chambres.

## PORTRAIT DE L'ÉQUIPE

### Niklaus Schneider

Niklaus Schneider allie sans peine des qualités apparemment opposées : il jongle avec les chiffres, tout en ayant un sens esthétique affirmé. Grâce à son diplôme en design et sa passion des données, il veille dans les coulisses à ce que tout fonctionne dans nos campagnes de haut vol. Ranger n'a rien d'ennuyeux pour lui, c'est une simple question pragmatique. Conciliant structure et créativité comme rarement, il instaure l'ordre qui facilite le travail des autres membres de l'équipe.



Enfin, dans une lettre ouverte au Conseil fédéral et au Parlement, nous avons demandé que l'accord-cadre avec l'UE comporte des mesures en faveur de la démocratie.

En 2026, nous allons également mener de nombreuses activités pour qu'un maximum de personnes puissent assumer leurs droits démocratiques et faire évoluer la démocratie directe en Suisse.

# « Changer depuis la marge les règles du jeu »

**Fondateur de WeCollect et membre du conseil de la Fondation pour la démocratie directe, Daniel Graf se voit comme un activiste politique faisant campagne pour changer les règles démocratiques depuis la marge.**

« Avec le temps, je suis devenu un lobbyiste de la participation au Palais fédéral », résume Daniel Graf, pour décrire ses efforts d'organiser les gens et les réseaux d'une cause politique. Le plus souvent sans planification préalable à long terme. « Vous ne trouverez guère de documents de réflexion ni d'ébauches chez moi », précise cet historien diplômé. Ses idées d'action politique surgissent de l'instant et se développent chemin faisant.

La campagne contre l'instauration d'une e-ID en 2021 en est un bon exemple. À l'époque, « j'ai vu d'un mauvais œil cette privatisation au profit de multinationales » se souvient le lobbyiste de 52 ans. Du coup, il conçoit une contre-stratégie qui fait naître un large mouvement citoyen capable de couler cette e-ID et d'ouvrir la voie à une solution étatique.

L'approche désinvolte de ce père de deux enfants trouve sa source dans sa jeunesse. À l'école secondaire supérieure, les possibilités des premiers ordinateurs personnels le fascinent et plus tard les débuts d'internet et des réseaux sociaux. Il s'en empare de manière ludique, mais n'est guère intéressé par les détails. « Depuis le début, je suis un électron libre. Pour des accros comme moi, la numérisation rendait tout à coup presque tout possible. »

Gamechanger est non seulement le nom, mais aussi le programme de l'agence de campagnes qu'il a mise sur pied, après avoir été secrétaire des VERT-E-S de la ville de Zurich et porte-parole d'Amnesty International Suisse. En effet, n'étant pas politicien, il n'est pas tant intéressé par les voies menant au cœur du pouvoir que par les règles de la participation politique : la démocratie directe suisse.

Selon ce pro de la politique, le besoin de changer les règles politiques vient surtout du fait qu'elles sont nombreuses à désavantager les réseaux citoyens. Car, organisations, associations et partis établis ont en général plus d'argent et d'influence, et donc beaucoup plus de souffle dès le début. « Tenter de changer les règles est souvent la seule façon de rendre des changements sociétaux possibles. »

Parmi ses succès, la plateforme WeCollect : non seulement, elle influence les règles de la démocratie directe, mais prouve que même un activiste comme Daniel Graf a un impact politique depuis la marge, grâce à son flair pour les bons dossiers, à sa force de persuasion et à beaucoup, beaucoup d'énergie.

## Cinq questions à Daniel Graf

**Un projet que je veux encore mener à bien est ...**  
de mettre à jour la Constitution fédérale : une révision totale grâce à une initiative populaire.

**J'aime la Suisse,**  
car il y a tant de diversité dans la moindre de ses parcelles.

**Un circuit en VTT**  
est le moyen par excellence de me détendre.

**Le livre « Ochsenbein »**  
sur l'inventeur de la Suisse moderne,  
m'a marqué.

**À part la politique,**  
qu'est-ce qui  
l'enthousiasme ?  
Les gadgets comme  
mon calepin  
numérique.



# L'organisation est prête pour la prochaine étape

**La Fondation pour la démocratie directe a soufflé sa 5e bougie en 2025. Après une phase « prototypique », le moment était venu de tirer un bilan et de clarifier les principes stratégiques des années à venir.**

Lors d'un atelier en mai 2025, nous avons lancé un processus pour développer notre organisation, grâce au soutien financier de la Fondation Mercator.

## **Peaufiner notre profil**

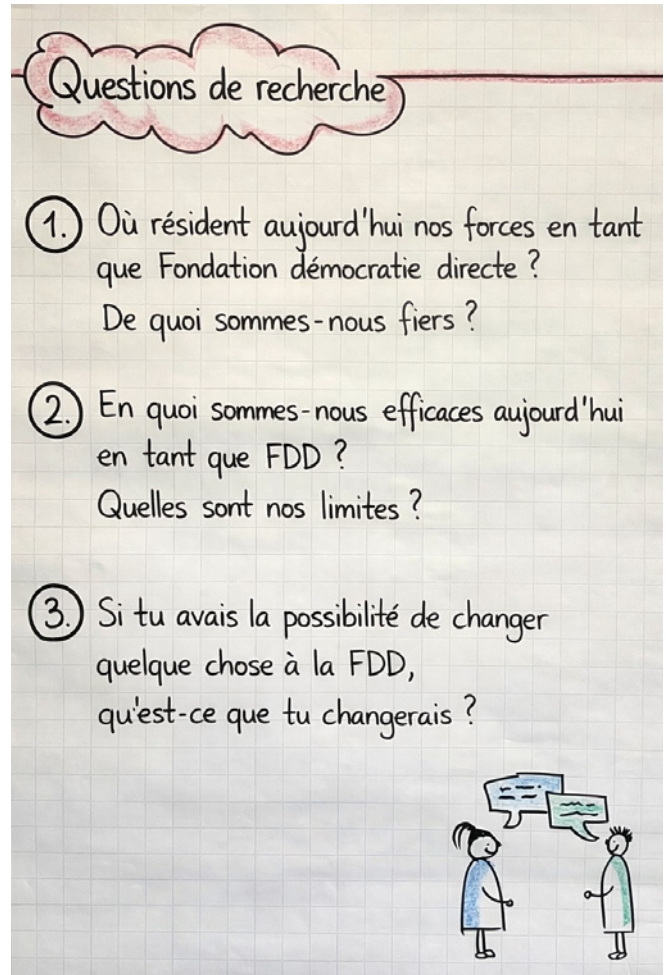
Approfondir notre vision, notre mission et une « théorie de l'évolution » était au cœur de ce processus. À l'avenir, notre Fondation se voudra une sorte d'« accélérateur de particules » pour transformer la démocratie. Elle entend donner les moyens à la population d'y participer activement et d'initier des changements réfléchis hors des structures établies. Pour ce faire, le prototypage, le réseautage et un apprentissage pragmatique restent les méthodes-clés de notre travail.

## **Une délimitation plus claire**

La Fondation a ainsi séparé ses prestations en deux domaines. Le premier, l'« infrastructure démocratique » réunit les outils numériques, tels que WeCollect, qui rendent la participation politique plus facile et plus inclusive. Le deuxième regroupe nos projets et campagnes phares de « politique démocratique », grâce auxquels la Fondation aborde des questions-clés pour faire évoluer notre démocratie, par exemple en matière de participation numérique.

## **Une organisation en transformation**

Après 2025, année de transition, 2026 et 2027 serviront à nous développer, en investissant dans les ressources humaines, l'infrastructure numérique et la récolte de fonds. Nous voulons remplacer un fonctionnement axé sur des projets par une organisation stable, grâce à une structure légère au fonctionnement rigoureusement



Questions de départ pour le développement de l'organisation de la Fondation pour la démocratie directe.

démocratique, à l'image de ce que nous prônons à l'extérieur. La nomination de Daniel Graf et de Sophie Fürst pour codiriger la Fondation a été décisive pour démarrer cette prochaine étape.

# Une responsabilité partagée

Après le succès du congé-paternité, WeCollect s'est investie en faveur de l'initiative pour un congé familial. En quoi cette étape est-elle nécessaire ? Nos réponses aux questions de notre communauté.

WeCollect défend l'égalité depuis longtemps, son plus grand succès a été de récolter 59'607 signatures pour le congé-paternité. Et logiquement, notre plateforme démocratique s'engage en faveur d'un congé familial. Afin de répondre aux questions critiques de notre communauté, nous nous sommes entretenus avec deux conseillères nationales – Florence Brenzikofer, les VERT-E-S, et Kathrin Bertschy, PVL, qui ont accompagné l'initiative dès le début.



Le bonheur de tous les membres de la famille est au cœur de cette initiative.



Kathrin Bertschy et Florence Brenzikofer lors du lancement de la récolte de signatures.

## Un congé familial est-il vraiment nécessaire ?

Une des interrogations concerne la nécessité d'un congé familial, puisqu'il a déjà un congé-paternité. Pour WeCollect, l'actuel congé-paternité de deux semaines est une étape certes importante, mais insuffisante pour répartir équitablement les soins aux enfants. Une famille met souvent en place les différents rôles dans les mois

suivant la naissance. Florence Brenzikofer explicite : « être parent est une responsabilité partagée et les deux parents ont besoin de temps pour l'aménager ». Le congé familial crée ici de meilleures conditions. Et Kathrin Bertschy de souligner qu'« il fait réellement progresser l'égalité, car les deux parents prennent des responsabilités dès le départ. »

## L'initiative répond-elle aux besoins des mères ?

Une autre personne se demande si l'initiative satisfait vraiment les besoins spécifiques des mères. Pour nous, oui. WeCollect la soutient justement parce qu'elle ne remet pas en question l'intensité particulière d'une grossesse et d'une naissance. Elle maintient le congé-maternité et les délais de protection médicale, le congé familial agissant sur un autre plan : il permet à l'autre parent de prendre très tôt des responsabilités. Cela décharge les mères et contribue à casser la répartition traditionnelle des rôles. Ou, comme le formule Kathrin Bertschy : « si le père ou l'autre parent commence tout de suite à fournir des soins, cela augmente les chances de la mère de réintégrer la vie professionnelle. »

## Une responsabilité partagée

### Ne faudrait-il pas plutôt revaloriser les soins en général ?

D'autres voix considèrent qu'il faudrait plutôt revaloriser le travail de soins et d'assistance en général. Il est en effet primordial de le revaloriser... et le congé familial peut y contribuer. Si les deux parents assument des responsabilités dès le départ, les soins seront davantage perçus comme une tâche commune. C'est pourquoi, l'initiative ne remplace aucune mesure, comme améliorer l'accueil des enfants, mais les complète. Ou, comme le dit Florence Brenzikofer : « si l'on veut que toute personne puisse concilier soins et profession, il faut créer le cadre requis. C'est ce que fait le congé familial. »

[www.conge-familial.ch](http://www.conge-familial.ch)



La récolte de signatures pour l'initiative pour un congé familial a débuté en avril 2025 sur la Place fédérale.

### Initiative pour un congé familial

L'initiative pour un congé familial demande que chaque parent bénéficie de 18 semaines de congé. Cela allongerait l'actuel congé-maternité de 14 à 18 semaines, le 2e parent obtenant également 18 semaines de congé.

Cette initiative veut réellement modifier les rôles. C'est pourquoi elle s'appuie sur la recherche pour savoir comment répartir le congé familial pour le rendre efficace : un quart du temps peut être pris simultanément, mais les trois quarts restants l'un après l'autre.

De plus, le congé n'est pas transmissible. Enfin, l'initiative requiert une allocation allant jusqu'à 100% pour les salaires les plus bas.

Trois raisons-clés de soutenir l'initiative pour un congé familial :

- renforce l'attachement parents – enfants
- traite à égalité les deux parents
- facilite le retour à la vie professionnelle, surtout des mères

# Signatures officiellement supprimées

**Des milliers de signatures valables risquent tout à coup de ne plus l'être, parce que la Chancellerie fédérale en a durci la légalisation. L'équipe de la fondation a mené des recherches sur le contexte, documenté la pratique et en a tiré des exigences politiques.**

En automne 2025, nous avons constaté avec des comités d'initiative ou de référendum que de nombreuses signatures récoltées étaient déclarées non valables par les communes. Dans certains cas, le taux d'invalidité a nettement augmenté. Nous en avons recherché la raison.

## **Durcissement de la pratique**

Une enquête par sondage a fait apparaître que les suppressions étaient justifiées par le code « de la même main ». Cela signifie que si les prénoms et noms de plusieurs personnes ont été écrits par la même main, les signatures ne sont pas valables. Même si les personnes concernées ont signé de leur propre main. Suite au scandale des signatures frauduleuses, la Confédération a enjoint les communes d'appliquer plus strictement cette règle.

## **Les citoyen·nes en paient le prix**

Cette pratique est souvent d'usage dans les familles ou les communautés, où vivent notamment des personnes âgées ou en situation de handicap devant être assistées pour signer. En général, une personne remplit les coordonnées de tout le monde et chaque personne signe elle-même son entrée.

Cette pratique a été longtemps acceptée à beaucoup d'endroits. La mesure de la Chancellerie visant à rendre les falsifications plus difficiles touche ainsi les citoyen·nes et non les entreprises commerciales.



Les personnes en situation de handicap sont particulièrement touchées par ces suppressions. Sur la photo : récolte de signatures pour l'Initiative pour l'inclusion.

## **Réactions**

Des milliers de signatures risquent soudainement d'être invalidées en raison de cette nouvelle pratique. Nous avons enquêté avec des comités et des spécialistes et élaboré un dossier public des répercussions.

Dans une lettre ouverte, nous avons demandé à Viktor Rossi, chancelier de la Confédération, de comptabiliser toute signature valable et de protéger les droits démocratiques.

Lors de la session de décembre, conjointement à des parlementaires de différents partis, nous avons déposé des questions, interpellations et motions à ce sujet. Notre lobbying a permis de placer ce dossier à l'agenda politique et dans les médias.

# Compte annuel 2025

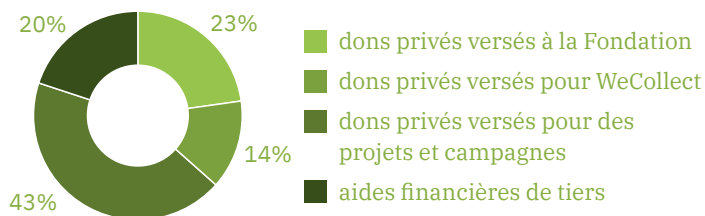
La Fondation pour la démocratie directe (FDD) clôt 2025 sur un résultat positif de 21'216 CHF, soit nettement mieux que budgété. Se montant à 476'178 CHF, les recettes sont certes inférieures à la formidable année précédente, mais nettement supérieures au budget. Il est particulièrement réjouissant que la FDD ait pu compter sur des dons privés stables et 95'200 CHF d'aide financière d'autres fondations.

Les dépenses sont restées légèrement inférieures au budget – 454'962 CHF, les charges de personnel étant nettement plus basses, grâce surtout à des adaptations dans l'équipe et à la réduction temporaire des taux d'occupation ; tandis que les dépenses pour l'administration et l'infrastructure sont un peu plus hautes que budgétées. Ceci reflète d'une part nos investissements dans l'évolution organisationnelle et l'infrastructure et d'autre part des projets et des campagnes en hausse.

Dans l'ensemble, l'exercice se termine sur un résultat solide, qui porte le capital de la FDD à 193'556 CHF, renforçant ainsi sa base financière.

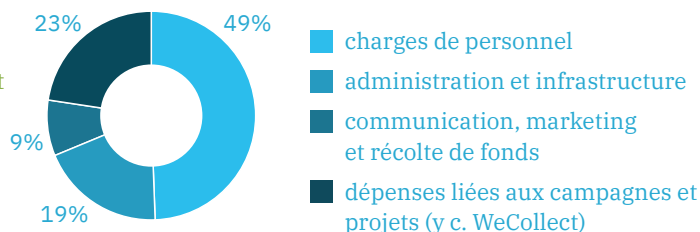
Revenu	2024	2025
dons privés versés à la Fondation	579'747	380'978
aides financières de tiers	0	95'200
<b>TOTAL Revenu</b>	<b>579'747</b>	<b>476'178</b>
Charges	2024	2025
charges de personnel	318'736	224'671
administration et infrastructure	31'872	87'894
communication, marketing et récolte de fonds	10'196	39'229
dépenses liées aux campagnes et projets (y c. WeCollect)	37'486	102'866
<b>TOTAL Charges</b>	<b>398'290</b>	<b>454'962</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>181'196</b>	<b>21'216</b>
capital de la Fondation de l'année précédente	-9'117	172'340
<b>Capital de la Fondation au 31.12.2025</b>	<b>172'340</b>	<b>193'556</b>

## Provenance des fonds



En 2025, 80% des recettes de la Fondation pour la démocratie directe proviennent de dons privés et 20% d'aides financières d'autres fondations.

## Utilisation des fonds



La moitié env. des fonds a servi à couvrir les charges en personnel, car les projets ou campagnes ont été le plus souvent réalisé-es sans prestataires externes. Un tiers environ a été consacré aux campagnes et à la communication et les 20% restants à l'administration et à l'infrastructure.

# Les chiffres et les faits

Depuis son lancement, la plateforme démocratique WeCollect a soutenu plus de 113 initiatives ou référendums, dont 21 projets au niveau cantonal ou national en 2025.

# 11

INITIATIVES

# 1

RÉFÉRENDUM

# 9

PÉTITIONS ET  
LETTRES OUVERTES

# 4'112

DONATRICES OU  
DONATEURS

# 214'046

PERSONNES UTILISANT  
LA PLATEFORME

# 877'787

SIGNATURES  
(DEPUIS 2015)

## Initiatives et référendums en cours

- initiative pour la protection des aliments(CH)
- initiative NO-lobbying (CH)
- initiative pour un congé familial (CH)
- initiative sur les loyers (CH)
- initiative sur la place financière (CH)

## Initiatives et référendums déposés

- référendum contre la loi sur le service civil (CH)
- initiative sur le solaire (CH)
- initiative pour l'interdiction des armes nucléaires (CH)
- initiative Europe (interrompue / CH)
- initiative pour des multinationales responsables (CH)
- initiative pour un centre de collections (BS)
- initiative pour le droit de vote et d'élection des personnes handicapées (interrompue / LU)

## Pétitions et lettres ouvertes

- Stop ! Chaque signature compte. (CH)
- Protection contre la discrimination fondée sur l'âge (CH)
- Arrêter la vente de signatures ! (CH)
- Addictions : Stop aux coupes budgétaires ! (CH)
- Appel : Protection contre le bruit (CH)
- Accord-cadre Suisse-UE : préserver et renforcer la démocratie directe ! (CH)
- Pas d'OGM dans ma Migros ! (CH)
- La Suisse doit avoir une loi sur l'inclusion ! (CH)
- Lettre ouverte à la radio-TV alémanique : pertinence et approfondissement, en plus des flash-info (CH)