

# E-PAT<sup>©</sup>

## Tableau de bord du/de la Chef.ffe de Projet Alimentaire Territorial

**E-PAT est un outil de pilotage interne, tableau de bord synthétique d'appréciation de l'efficacité de la démarche PAT** sur une sélection de critères clefs.

**E-PAT est un support de dialogue avec les parties prenantes** permettant de les associer à la décision, les responsabiliser à travers le partage d'informations objectives aux moments clés de votre démarche.

**E-PAT est un outil d'aide à l'action** destiné aux acteurs locaux engagés dans la transition agricole et alimentaire de leur territoire.



## QUOI

E-PAT est un outil de pilotage interne, tableau de bord synthétique d'appréciation de l'efficacité de la démarche PAT sur une sélection de critères clefs proposé par le cabinet de conseil TDA.

E-PAT est également un support de dialogue avec les parties prenantes permettant de les associer à la décision, les responsabiliser à travers le partage d'informations objectives aux moments clés de votre démarche.

L'outil est adaptable à n'importe quel échelon administratif.

E-PAT se présente sous forme d'un tableau Excel synthétique en 3 volets – Gestion de projet, Stratégie alimentaire territoriale et Plan d'action.

Il est accompagné de supports méthodologiques suivants :

- Ce Guide E-PAT avec le rappel des phases d'une démarche PAT
- Tableau de bord synthétique E-PAT
- Document zoom sur les Champs des compétences déléguées de votre collectivité en matière d'agriculture et d'alimentation

## QUI

E-PAT se veut être outil support avant tout pour le/la Chef de projet PAT et son groupe de travail interservices.

Il vise précisément à faire gagner du temps de travail au Chef du PAT, en l'orientant vers des actions à la fois pertinentes pour son territoire, cohérentes dans une vision globale et identifiées comme structurantes par le ministère de l'agriculture dans le cadre de la labellisation PAT.

## POURQUOI

**Dans quel objectif utiliser E-PAT ? En quoi l'outil E-PAT peut vous être utile ?**

E-PAT est là pour vous aider à piloter votre démarche PAT de façon à :

- Définir une Stratégie alimentaire territoriale cohérente
- Faire le point régulièrement sur la pertinence de vos actions par rapport aux objectifs
- Engager votre territoire dans une démarche de progrès
- Renforcer le dialogue avec vos parties prenantes dans un effort de co-construction
- Préparer votre PAT à être labellisé par le Ministère de l'agriculture

## QUAND

**Quand utiliser E-PAT ?**

Au moment de définir votre Stratégie alimentaire territoriale – c'est à dire après un diagnostic territorial, une cartographie d'acteurs et de projets et l'identification des enjeux clefs du territoire.

L'outil vous permet de travailler vos orientations stratégiques pour les rendre cohérentes avec le contexte local et d'en dégager des actions terrain pertinentes.

E-PAT est à utiliser au quotidien, comme un garde-fou et au moment de prise de décisions fondamentales sur les orientations à donner à votre PAT.

# COMMENT

## Concrètement, comment ça marche ?

E-PAT est un tableau de bord auto-administrable en 3 séquences :

### 1/Gestion de projet

Ce volet vous permet de mettre de vous assurer de la bonne maîtrise du processus global d'un PAT comme projet et de le préparer à la phase de labellisation PAT du Ministère de l'agriculture.

### 2/Stratégie alimentaire territoriale

Ce volet vous permet de mettre en perspective vos orientations stratégiques avec les enjeux clefs issus du diagnostic, des compétences de l'échelon administratif concerné en matière d'alimentation/agriculture et des dispositifs locaux et nationaux existants dans ce secteur.

### 3/Plan d'action

Ce volet vous permet d'obtenir une vision synthétique, permettant de capter l'ensemble des actions soumises par objectif/ orientation stratégique visée.

Il est possible de se servir d'E-PAT pour **animer un dialogue avec les parties prenantes** les plus proches de la démarche, afin de les associer à la décision, les responsabiliser à travers le partage d'informations objectives aux moments clés de votre démarche. Ce dialogue est envisageable en phases successives allant *crescendo* :

- groupe 1 – Chef du PAT + élu en charge
- groupe 2 – Chef du PAT + groupe de travail/ de projet interservices
- groupe 3 – Chef du PAT + comité de pilotage (acteurs externes)

## COMMENT - DETAIL

### 1/Gestion de projet

Ce volet vous permet de mettre de vous assurer de la bonne maîtrise du processus global d'un PAT comme projet et de le préparer à la phase de labellisation PAT du Ministère de l'agriculture.

L'administration se fait par simple réponse oui/ non. Une colonne de TO DO liste est rajoutée pour pouvoir remédier aux situations nécessitant progrès.

### 2/Stratégie alimentaire territoriale

Ce volet vous permet de mettre en perspective vos orientations stratégiques avec les enjeux clefs issus du diagnostic, des compétences de l'échelon administratif concerné en matière d'alimentation/agriculture et des dispositifs locaux et nationaux existants dans ce secteur.

Ce volet nécessite, pour être opérationnel, d'être d'abord renseigné par vos soins avec les éléments de votre stratégie (titres des axes opérationnels, actions, informations sur les dispositifs locaux à prendre en compte).

L'administration se fait par un système simple de notation de 3 niveaux :

- # Grande (5 pts) - L'orientation stratégique proposée permet de traiter efficacement l'enjeu identifié
- # Moyenne (3 pts) - L'orientation stratégique proposée est un premier pas vers un traitement efficace de l'enjeu identifié
- # Périphérique (1pt) – L'orientation stratégique proposée aura un impact périphérique sur l'enjeu en question

### 3/Plan d'action

Ce volet vous permet d'obtenir une vision synthétique, permettant de capter l'ensemble des actions soumises par objectif/ orientation stratégique visée.

Ce volet nécessite, pour être opérationnel, d'être d'abord renseigné par vos soins avec les éléments de votre stratégie (titres des actions concrètes).

L'administration se fait par le même système simple de notation de 3 niveaux, qui vous permet de :

- s'assurer de la pertinence entre actions proposées/ choisies et les objectifs globaux poursuivis
- de qualifier de manière opérationnelle chaque action et poser ainsi une notion d'hierarchisation possible entre actions proposées selon les critères choisis

Le volet permet de qualifier chaque action de manière autonome. Une analyse de l'ensemble peut être réalisé par objectif à l'aide de la note synthétique globale par action – somme des points obtenus par les différents critères. Plus la note est élevée, plus l'action semble être une réponse adaptée à la fois à l'objectif visé et à la volonté d'avancer rapidement vers sa concrétisation sur le terrain.

## PHASES CLEFS DU PROCESSUS PAT

Ci-dessous, vous trouverez en guise de rappel les phases clefs du processus de mise en place d'un Projet Alimentaire Territorial.

### 1/ Installation de la maîtrise d'ouvrage

- Solidification de la volonté politique
- Etat des lieux interne et mise en place de la transversalité

### 2/ Mise en place de la gouvernance initiale

- Sensibilisation des parties prenantes
- Mise en place et définition des règles du jeu

### 3/ Réalisation de la photo de l'état initial

- Diagnostic initial avec cartographie d'acteur et d'initiatives locales
- Audition des principaux partenaires
- Identification des enjeux, problèmes à régler et effets leviers

### 4/ Co-construction de la stratégie alimentaire territoriale

- Phase de concertation globale (ex. Forum ouvert)
- Diagnostics complémentaires
- Ateliers, débats publics, ...

### 5/ Formalisation de la stratégie et du programme d'actions opérationnelles

- Document politique d'engagement type Charte
- Programme d'actions avec programmation financière et indicateurs d'évaluation

### 6/ Mise en œuvre

- Installation de l'instance de gouvernance, en charge de la mise en œuvre du plan d'actions
- Mise en œuvre d'actions

### 7/ Fête- point annuel + Suivi et évaluation

- Evaluation chemin faisant et ex post à l'occasion d'un événement festif annuel



### **CONTACT TDA**

TDA Territoires de Démocratie Alimentaire est un cabinet de conseil visant à accompagner les dynamiques des stratégies alimentaires territorialisées et à soutenir l'émergence des démarches de territoires de démocratie alimentaire<sup>(c)</sup>

[www.democratiealimentaire.fr](http://www.democratiealimentaire.fr)  
[contact@democratiealimentaire.fr](mailto:contact@democratiealimentaire.fr)

Le présent Guide du tableau de bord E-PAT est proposé par TDA sous licence Creative Commons en mars 2021 aux conditions suivantes : CC / BY-NC-SA.