



PROJEKT

Využitie cloud technológie pre digitalizáciu systému podpory
riadenia a financovania športu na regionálnej a lokálnej úrovni

Výs.15 Spätná väzba a finálna podoba odporúčaní na úrovni štátu

KPB5 – Odporúčania – štát

typ – manuál

mesiac odovzdania – M21





OBSAH

Úvod	3
1. Diskusia s predstaviteľmi štátu	3
2. Identifikované výzvy.....	4
3. Zhrnutie	5





ÚVOD

Diskusia s predstaviteľmi štátu bola realizovaná a zbieraná postupne na vopred plánovaných stretnutiach. Kľúčovou bola diskusia počas dvoch ročníkov organizácie SMICEE (2024 a 2025). Tu prebiehali rozhovory s predstaviteľmi slovenských ministerstiev. Menovite išlo o *Moniku Šiškovú*, predstaviteľku Ministerstva cestovného ruchu a športu Slovenskej republiky, a tiež *Róberta Zemberu*, predstaviteľa Ministerstva školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej republiky.

Diskusia priniesla zásadný pohľad na to, ako centrálna štátna správa vníma digitalizáciu financovania športu a aké podmienky považuje za kľúčové pre jej úspešné zavedenie. Stretnutia prebiehali v profesionálnej a veľmi konštruktívnej atmosfére, ktorá umožnila otvorene rozobrať technologické, legislatívne aj organizačné aspekty projektu. Predstavitelia už v úvode deklarovali, že digitalizácia športu nesie **plnú podporu na úrovni ministerstiev** a vnímajú ju ako **strategickú súčasť modernizácie verejnej správy**.

1. DISKUSIA S PREDSTAVITEĽMI ŠTÁTU

Zástupcovia štátu v rozhovoroch ocenili najmä to, že doteraz prezentované výsledky projektu DIGISPORT sú postavené na architektonických princípoch, ktoré zodpovedajú súčasným štandardom informatizácie verejnej správy. Zdôraznili, že *modularita systému, jednotná dátová štruktúra, cloudové riešenie a prepojenie na základné registre štátu* vytvárajú pevný základ, na ktorom je možné budovať dlhodobu udržateľné riešenie. V tejto súvislosti uviedli, že **centralizovaná architektúra s regionálne škálovateľnými komponentmi**, je správnu cestou. Umožňuje zachovať *autonómiu VÚC aj samospráv*, no zároveň zabezpečuje *jednotný technologický rámec*, ktorý je nevyhnutný pre interoperabilitu a národné analytické výstupy.

Reprezentanti zároveň ocenili, že projekt zohľadňuje **dôležitosť školení a podpory používateľov** na všetkých úrovniach. Upozornili, že digitálna transformácia nie je len technologická zmena, ale najmä organizačná. Ak majú obce, kraje aj športové kluby úspešne používať systém, musia rozumieť jeho logike, právnym dôsledkom aj tomu, ako sa mení ich *rola v správe dotácií*. V tejto súvislosti uviedli, že **metodická a komunikačná stratégia projektu** bude rovnako dôležitá ako samotná technická implementácia.

Počas diskusie tiež zaznelo, že digitalizácia financovania športu môže vytvoriť *precedens pre digitalizáciu ďalších dotačných mechanizmov na Slovensku*. Predstavitelia ministerstiev si uvedomujú, že ak sa systém vybuduje kvalitne, môže slúžiť ako modelová platforma pre iné oblasti verejnej správy. Zároveň upozornili, že jedným z kritických faktorov bude zabezpečiť, aby VÚC **implementovali systém jednotným spôsobom**. Nesúlad medzi regiónmi by totiž mohol spôsobiť *fragmentáciu dát, obmedzenie analytických možností a zníženie prínosov projektu*. Zastúpené ministerstvá preto jednoznačne podporujú filozofiu centrálne definovaného rámca a regionálne realizovaných operatívnych procesov.





2. IDENTIFIKOVANÉ VÝZVY

Predstavitelia ministerstiev však zároveň otvorene pomenovali viacero **kritických výziev**, ktoré je potrebné riešiť paralelne s implementáciou technického riešenia:

- Najsilnejším z nich je legislatíva. Ako uviedli, veľká časť procesov, ktoré by mali byť v budúcnosti plne digitalizované, dnes stále naráža na interpretácie *zákona o e-Governmente, archívnych pravidiel či zákona o športe*. V diskusii zaznelo, že bez **legislatívnych úprav** nie je možné zabezpečiť, aby elektronické podpisy, elektronické hodnotenia komisií či digitálne spisy mali jednoznačnú právnu váhu. *Ministerstvo preto vyjadrilo pripravenosť aktívne participovať na tvorbe metodík aj legislatívnych zmien, ktoré digitalizáciu umožnia a stabilizujú*. Tu treba však dodať, že je veľmi dôležitý aj ďalší dialóg, ktorý by priniesol ešte väčšiu odozvu medzi väčšinovým zastúpením širokého spektra medzi politickou mocou.
- Ďalšou dôležitou témou bola potreba **vybudovania nových kapacít na strane štátu**. Predstavitelia ministerstiev zdôraznili, že zavedenie takto rozsiahleho systému nie je jednorazový projekt, ale *dlhodobá transformácia*, ktorá si vyžaduje stabilný tím odborníkov. Diskutovalo sa o potrebách **vytvoriť rolu centrálného architekta, prevádzkového správcu, metodickej jednotky**, ako aj *národného dátového centra*, ktoré bude vyhodnocovať údaje zo všetkých regiónov. Ministerstvo vníma tieto roly ako nevyhnutné, pretože bez nich nebude možné systém aktualizovať, vyhodnocovať ani metodicky riadiť.





3. ZHRNUTIE

Záver dialógu s predstaviteľmi ministerstiev potvrdil *vyšokú mieru podpory projektu zo strany centrálnej úrovne štátnej správy*. Diskusie zdôraznili, že štát vníma projekt ako súčasť strategickej transformácie sektora športu a deklaruje pripravenosť poskytnúť legislatívnu, metodickú aj odbornú podporu. Ministerstvo považuje projekt za *realistický, dobre navrhnutý a kompatibilný s modernými princípmi informatizácie*. Dialóg zároveň potvrdil, že digitalizácia môže priniesť zásadné systémové prínosy, ale ich naplnenie bude závisieť od *jasného riadenia, koordinácie a kontinuálneho rozvoja na úrovni štátu*.

Nasledujúce obrázky predstavujú ilustračné fotografie z diskusie na konferencii SMICEE v rokoch 2024 a 2025. Prvým predstaviteľom je **Róbert Zsembera**, štátny tajomník pre vysoké školstvo a akademický výskum – Kancelária štátneho tajomníka, Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej republiky (https://www.smicee.org/2024#gallery_8-17).





Ďalšou komunikačnou partnerkou bola **PaedDr. Monika Šišková**, riaditeľka odboru vzdelávania, inovácií a prierezových činností – Ministerstvo cestovného ruchu a športu Slovenskej republiky (https://www.smicee.org/2025#gallery_5-5).

