

PROJET DEMAIN !

ADDA - Outil d'Auto-Diagnostic d'initiatives de Démocratie Alimentaire

Décembre 2023

DEMAIN !

DEMocratie Alimentaire INclusive

EXPERTISE COLLECTIVE
POUR UNE DEMOCRATIE
ALIMENTAIRE
TRANSFORMATRICE

“



QUOI

ADDA est un cadre d'analyse, un outil d'auto-diagnostic incitatif (s'inscrivant dans une logique de démarche de progrès), permettant de qualifier le niveau de contribution d'une initiative locale à la réalisation d'un 'état idéal de démocratie alimentaire'.

Définition de la démocratie alimentaire utilisée dans le cadre de l'outil ADDA : La démocratie alimentaire est une approche collaborative des enjeux agricoles et alimentaires, traduisant une revendication citoyenne pour une participation directe à la préfiguration et à l'animation des systèmes alimentaires territorialisés résilients - démarches répondant aux besoins et aux préférences alimentaires des citoyens, favorisant la durabilité, la justice sociale dans l'accès à une offre alimentaire durable et favorisant le pouvoir d'agir.

CADRE & METHODE D'ELABORATION DE L'OUTIL ADDA

L'outil d'auto-diagnostic a été conçu dans le cadre du projet Demain ! (phase 3 - Construction d'un cadre d'analyse des initiatives de démocratie alimentaire), dans le cadre d'un groupe de travail *ad hoc* composé de deux membres du consortium - associations Madabrest et Démocratie Ouverte.

Les principales phases de travail ont été les suivantes :

- Phase 1 - Lecture du Rapport intermédiaire de l'INRAE (La démocratie alimentaire dans tous ses états) - proposant une synthèse de l'état des lieux bibliographique et des entretiens semi-directifs réalisés avec un panel de personnes ressources (praticiens et chercheurs travaillant sur la démocratie alimentaire en France) et lecture du Rapport DémoMètre de Démocratie Ouverte
- Phase 2 - Rédaction de la première note de cadrage de l'outil à créer - sa visée, son/ses publics, résultat recherché....
- Phase 3 - Identification dans le rapport de l'INRAE des éléments de définition de la démocratie alimentaire et repérage des mots clés/ ingrédients clés la composant et dans le rapport et l'outil DémoMètre, les indicateurs pertinents dans le domaine du 'renouveau démocratique'
- Phase 4 - Sur cette base, rédaction d'une définition de l'état idéal de démocratie alimentaire, idéal qui devrait être visé par les initiatives, et sélection de paramètres structurants
- Phase 5 - Conception d'une V1 du questionnaire organisé autour des paramètres sélectionnés
- Phase 6 - Rédaction de la légende de l'outil/ note de cadrage pour accompagner les porteurs de projet dans la mise en œuvre du diagnostic
- Phase 7 - Partage de la V1 de l'ADDA avec les autres membres du consortium du projet DEMAIN
- Phase 8 - Test de la version V1 de l'ADDA sur une sélection d'initiatives terrain
- Phase 9 - Capitalisation des retours terrain de la phase test
- Phase 10 - Finalisation de l'outil ADDA VF

POURQUOI

Outil pour permettre au collectif porteur de l'initiative/au coordinateur.trice de l'initiative de :

- statuer sur le niveau de contribution de l'initiative à la réalisation d'un 'état idéal de démocratie alimentaire'
- prendre le recul sur la démarche menée
- identifier des zones de progrès sur les différents piliers (voire commencer à poser des pistes d'actions concrètes à mettre en place)
- pouvoir suivre l'évolution de l'initiative dans le temps (réalisation d'autodiagnostic à des intervalles réguliers)

POUR QUI

Public cible de l'ADDA sont les porteurs/animateurs/coordonateurs.trices d'initiatives portant sur la transition du système alimentaire vers plus de durabilité.

DIMENSION SPATIALE

L'outil vise à faire le point sur la contribution de l'initiative à la démocratie alimentaire à l'échelle géographique concernée par ladite initiative (ex. projet de tiers-lieu nourricier dans une commune contribue à la réalisation de la DA à l'échelle de la commune à moins que des actions spécifiques émanant de l'initiative permettent de générer un impact sur d'autres échelles.)

FORMAT DE L'OUTIL

L'outil ADDA se présente sous forme d'une Note de cadrage et d'un questionnaire auto-administrable, facile à renseigner.. L'actuelle version de l'outil d'auto-diagnostic est à considérer comme un premier niveau d'exigence vis-à-vis de la réalisation de l'état idéal de la démocratie alimentaire, susceptible d'évoluer.

Dans son contenu, l'outil ADDA traite d'un côté la dimension 'Impact externe de l'initiative' et de l'autre la dimension 'Qualités internes de l'initiative'. Ces deux dimensions sont déclinées en quatre paramètres clés et leurs critères, comme suit :

- **Dimension IMPACT EXTERNE**
 - Paramètre 1 - Impact visé / généré sur l'évolution du système alimentaire
 - Critère - Durabilité
 - Critère - Justice sociale dans l'accès
 - Critère - Transparence
 - Paramètre 2 - Impact visé / généré sur le renouveau démocratique
 - Critère - Inclusion
 - Critère - Gouvernance
 - Critère - Transparence
 - Paramètre 3 - Impact visé / généré sur les individus (bénéficiaires)
 - Critère - Connaissances
 - Critère - Capacités collaboratives
- **Dimension QUALITE INTERNE**
 - Paramètre 4 - Modalités de coopération interne
 - Critère - Gouvernance interne
 - Critère - Prise de décision
 - Critère - Fonctionnement quotidien

Chaque critère est décliné en questions fermées, rédigées de façon à permettre aux répondants de graduer l'intensité de leur réponse pour refléter le niveau d'avancement de leur initiative à ce moment précis.

LES MODALITES D'ADMINISTRATION DE L'OUTIL ADDA

Le questionnaire est destiné au coordinateur.trice de l'initiative. Idéalement, le renseignement du questionnaire se fait collectivement, à l'occasion d'un atelier d'auto-diagnostic animé par le/la coordinateur.trice de l'initiative. Cet atelier d'auto-diagnostic doit embarquer a minima le 1er cercle de gouvernance, voire s'élargir à toutes les parties prenantes de l'initiative.

En complément de la réalisation du diagnostic à l'instant T de l'initiative, l'atelier peut être également l'occasion pour prendre du recul sur l'action menée et identifier collectivement les premières voies d'amélioration sur les différents paramètres.

REPONSES ET RESULTATS

Les résultats de l'auto-diagnostic se traduisent par la définition du niveau de contribution de l'initiative à la réalisation de l'état idéal de la démocratie alimentaire. Quatre niveaux de contribution sont identifiés, allant du plus faible au plus structurant.

- Status quo (l'initiative ne traite pas cet aspect à ce stade)
- Contribution amorcée (aspect pris en compte sur le plan théorique)
- Contribution avancée (aspect traité au plan opérationnel - premières actions concrètes engagées)
- Contribution à impact (aspect structurant de l'initiative)

A chaque réponse, nous attribuons un nombre de points allant de 1 à 4, de la réponse la moins engagée (Statu quo - 1 point) à la réponse la plus structurelle (Contribution à impact - 4 points). Le meilleur résultat pouvant être obtenu est donc un total de 144 points (4 points x 36 questions).

Le résultat de l'outil ADDA se présente sous forme d'une ligne de progression entre 0 et 144 points, permettant de situer l'initiative par rapport aux paramètres de sa contribution à la démocratie alimentaire. A ce stade, nous ne proposons pas d'analyse qualitative/ou catégorisation du résultat obtenu en nombre de points. L'important semble ici d'utiliser ADDA comme vecteur d'un regard renouvelé des porteurs sur leur propre initiative (avec des lunettes de la démocratie alimentaire) et de situer l'initiative dans sa progression vers l'idéal fixé dans ce cadre (qui peut ne pas être le sien).

LES LIMITES DE LA VERSION ACTUELLE DE L'OUTIL ADDA

L'outil ADDA 2023 est conçu comme une première version d'un cadre d'analyse d'initiatives portant sur la transition du système alimentaire vers plus de durabilité. Elle est fondée sur le niveau d'intégration actuel du concept en France et fait écho au test terrain effectué sur les premières initiatives dans ce domaine. A ce titre, il est amené à évoluer dans le temps - à devenir plus exigeant à mesure que le concept de la DA s'installera plus fortement au niveau national.

Les limites actuelles que nous identifions sont :

- Lors de la phase d'administration du questionnaire, il peut s'avérer difficile de trouver du temps pour mobiliser un nombre suffisant de membres du collectif pour un atelier participatif
- Le questionnaire mobilise des concepts qui ne sont peut-être pas connus de toutes tous et le manque de cette culture commune peut biaiser les réponses
- ...

LES SUITES

Dès à présent, nous soumettons quelques pistes d'évolution future de l'outil, lesquelles nous paraîtraient intéressant d'approfondir :

- Intégration de la parole des 'bénéficiaires' dans la réalisation de l'auto-diagnostic - Imaginer de recueillir, aux côtés de la dimension déclarative du/de la coordinateur.trice du projet, les perceptions des bénéficiaires du projet à travers un questionnaire semi-directif *ad hoc* proposé à un panel représentatif du public cible.
- Suivi au long court d'une sélection d'initiatives pour mesurer l'effet incitatif de l'outil sur l'initiative - dans quelle mesure les résultats d'auto-diagnostic permettent-ils la bonification de l'initiative ?
- Comment traiter l'enjeu de possibles 'conflits d'intérêt' dans le cadre de cet outil ?
- Intégration dans les réponses d'un niveau supplémentaire (5?) - Aspect traité par l'initiative et ayant fait l'objet d'un suivi évaluatif

CONTACT

- Association MADABREST, contact@madabrest.com / www.madabrest.com