

*Accompagner, structurer,
soutenir la transformation
des organisations...*

**Organisme de Formation
ECAM LaSalle**



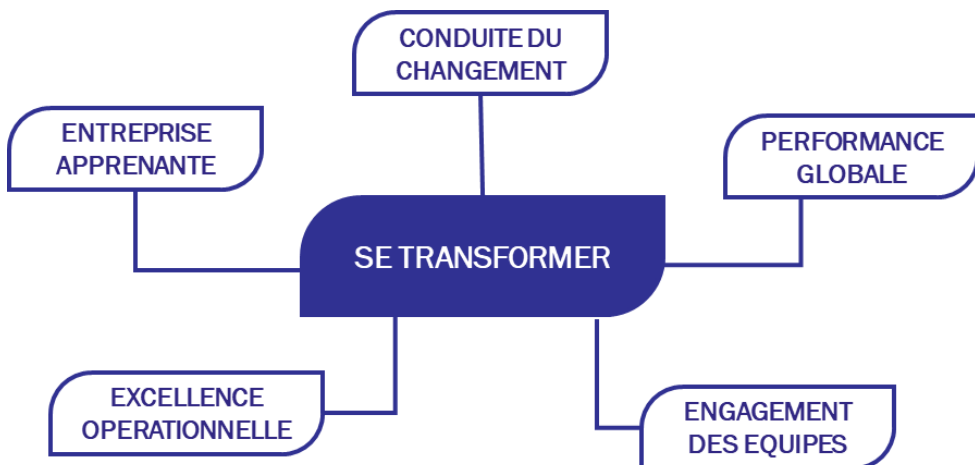
Nos parcours de formation continue en Lean Management



Qui sommes-nous ?

Mission

Accompagner les entreprises et leurs collaborateurs dans la transformation vers une performance durable.



Positionnement

Acteur reconnu dans l'Excellence Opérationnelle et le Lean Management

Filiale de l'école d'ingénieurs ECAM LaSalle créée en 1900.

Plus de 200 entreprises accompagnées depuis sa création.

Qualiopi 
processus certifié

 **RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :
ACTION DE FORMATION

ECAM expert

Formation continue ECAM LaSalle

Les usines-écoles, moteurs de la pédagogie

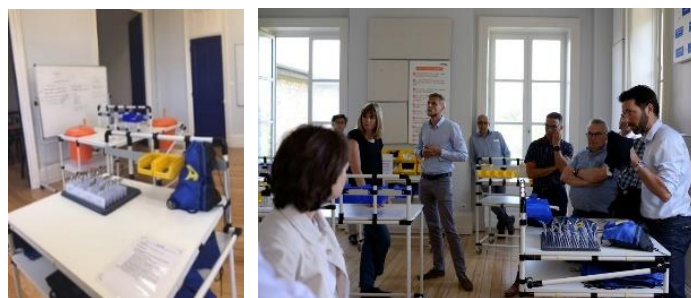


OCLINE

Plateau pédagogique sur le Lean Climat, une approche systémique de la construction d'une transformation climat, Mise en œuvre sur une ligne de conception de détergents

L'ATELIER

Usine-école de 100m² modulaire, une ligne logistique d'un pressing associatif intégrant le client en début et fin de chaîne



L'ATELIER
ECAM expert
Formation continue ECAM LaSalle



L'ATELIER SUPPORT

Plateau open-space connecté à l'Atelier, mise en œuvre de l'Excellence dans les fonctions supports/office



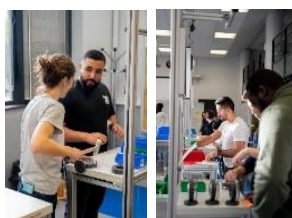
LA COLLINE

Bureau-école de 70m² représentant un environnement bancaire avec le traitement des dossiers, les flux d'informations clients.



INEXO

Usine-école de 200 m² modulaire selon les besoins : une ligne de montage d'horloges



FONDAMENTAUX DU LEAN – Validation Yellow Belt ECAM



Objectifs

Cette formation vous permettra de :

- ❑ Découvrir les fondamentaux de l'amélioration continue et comprendre l'intérêt de cette approche
- ❑ Acquérir les principes et le vocabulaire de base de l'amélioration continue
- ❑ Découvrir et pratiquer le 5S
- ❑ Appréhender une approche factuelle et orientée terrain
- ❑ Découvrir les outils de la résolution de problèmes

Public

Tout public débutant en amélioration continue.

Quel que soit le niveau hiérarchique, le secteur et le type de métier

Programme

3 jours de formation (2 jours consécutifs + 1 jour)

- JOUR 1**
 - ◆ Définition, éco-système de l'amélioration continue et ses différents courants
 - ◆ Les fondamentaux de cette démarche
 - ◆ Une boîte à outils ou un système ?
- JOUR 2**
 - ◆ Usage des outils : Quand, Où, Pourquoi, Comment
 - ◆ Mise en situation à travers des exemples et cas pratiques (autour du PDCA et Management Visuel (5S, etc...))
 - ◆ Sens d'une telle démarche dans la réalité professionnelle de l'apprenant,
- JOUR 3**
 - ◆ Comprendre la démarche de résolution de problème (le PDCA)
 - ◆ Bien poser le problème (utilisation du QQQCCP)
 - ◆ Savoir contenir le problème : les actions curatives
 - ◆ Causes potentielles (utilisation de l'Ishikawa-5M) et causes racines (arbre des causes-5P/5WHY)
 - ◆ Des actions curatives aux actions correctives

FONDAMENTAUX DU LEAN – Validation Yellow Belt ECAM



Pédagogie

- ❑ Alternance théorie (40%) / pratique (60%) avec jeux pédagogiques
- ❑ Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques
- ❑ Formateurs-consultants expérimentés issus du monde de l'entreprise

PRE REQUIS : aucune connaissance en amélioration continue requise

EVALUATION : évaluation de fin de formation par un QCM

YELLOW BELT ECAM

Tarifs

3 jours de formation : **1 890 € HT/pers**

(frais de pause et repas offert)

Informations pratiques

Prochaine session :

Dates : 21-22/05/2026 et 18/06/2026

Lieu : ECAM Expert – Campus ECAM LaSalle Lyon, 40 montée saint Barthélémy, Lyon 05

Informations et inscriptions: inscription.formation@ecam-expert.fr

Formation accessible aux personnes en situation de handicap : referent-handicap@ecam-expert.fr



PILOTER UN CHANTIER LEAN - Validation Green Belt Ecam -



Public & Objectifs

Vous êtes collaborateurs amenés à prendre part à des chantiers d'amélioration continue : managers intermédiaires, fonctions supports, responsables de service ou d'atelier ?

Cette formation vous permettra :

- ◆ **D'acquérir une culture globale du Lean au-delà de la mise en place des outils**
- ◆ **D'être partie prenante dans la mise en place d'une démarche Lean au sein de votre entreprise et de participer à son déploiement**
- ◆ **D'animer des chantiers Kaizen avec des équipes opérationnelles**

Programme

6 JOURS DE FORMATION

- | | |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MODULE 1 : 2 jours
FONDAMENTAUX | <ul style="list-style-type: none">◆ Qu'est-ce qu'un système Lean◆ Donner du sens à la démarche◆ Résolution de problèmes : la méthodologie PDCA◆ Les fondamentaux pour réussir la transformation |
| MODULE 2 : 2 jours
CHANTIER
D'AMELIORATION | <ul style="list-style-type: none">◆ Lancer et animer un chantier◆ Pratique du PDCA et de la Résolution de problème◆ Les outils du Lean◆ Définir des indicateurs pertinents |
| MODULE 3 : 2 jours
PERENNISATION | <ul style="list-style-type: none">◆ Mise en place des standards managériaux (brief, tour terrain, management visuel...)◆ Rituels managériaux◆ Les outils de la pérennisation◆ Mesurer l'efficacité |

2 JOURS DE TUTORAT

Vous serez accompagné par un tuteur pédagogique dédié afin **de définir et mettre en œuvre un chantier d'amélioration continue au sein de votre entreprise** :

- ◆ Diagnostiquer la performance, définir les axes de progrès et proposer des leviers ou actions d'amélioration
- ◆ Préparer les équipes aux méthodes, piloter les actions d'amélioration
- ◆ Mesurer la performance, identifier et mettre en œuvre des actions correctives, standardiser les bonnes pratiques et valoriser les résultats

SOUTENANCE

- ◆ Soutenance orale : présentation du projet mené en entreprise afin de démontrer la mise en œuvre sur le terrain des 9 compétences visées par la formation
- ◆ Durée : 30 mn de présentation et 15 mn de questionnement

FORMATION INTER-ENTREPRISES

PILOTER UN CHANTIER LEAN - Validation Green Belt Ecam -



Pédagogie

- ◆ Alternance théorie (40%) / pratique (60%) dans nos usines écoles
- ◆ Projet tutoré en entreprise, suivi de la mise en application en intersession
- ◆ Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques

PRE REQUIS : aucune connaissance en amélioration continue requise

EVALUATION : **GREEN BELT & CQPM Coordonnateur Lean Amélioration Continue**

(enregistré au RNCP le 18/07/2025 par l'UIMM sous le n° 41137)

Présentation en soutenance du projet mené en entreprise

Tarifs

6 jours de formation + 2 jours de tutorat + Green Belt + Certification CQPM

7 980 € HT/pers* (frais de pause et déjeuners offerts)

* Possibilité de ne suivre que les modules de formation. Nous contacter pour toute adaptation du parcours



Formation **éligible au CPF** : [rdv sur moncompteformation.gouv.fr](https://rdv.moncompteformation.gouv.fr)

Informations pratiques

Dates :

28 et 29/04/2026 - 27 et 28/05/2026 - 23 et 24/06/2026 (soutenance : mars 2027)

Lieu : ECAM LaSalle et ECAM Expert – 69005 Lyon

Informations et inscriptions: inscription.formation@ecam-expert.fr

Formation accessible aux personnes en situation de handicap : referent-handicap@ecam-expert.fr

Pour aller plus loin

Observer le système lean depuis le terrain

Gemba de 2 jours au sein d'une de nos entreprises partenaires

- ◆ Découvrir le système lean à travers l'observation des réels
- ◆ Apprendre à observer et à faire observer les réalités
- ◆ Croiser ses observations avec celles de ses pairs : enrichir son regard, élargir ses perspectives
- ◆ Identifier des leviers pour améliorer votre système de management d'amélioration continue
- ◆ Expérimenter la pratique d'un diagnostic de maturité co-construit, et d'une restitution à la Direction



Public & Objectifs

Vous êtes Responsable de l'Amélioration Continue, animateur de chantier de progrès expérimenté, vous coordonnez le déploiement de l'Amélioration Continue sur le terrain ?

Cette formation vous permettra :

- **D'identifier, cadrer et animer des résolutions de problème complexes**
- **De coordonner les animateurs de chantier de progrès**
- **De développer les pratiques Lean chez les managers et les équipes terrain**

Programme

5 jours de formation en centre et en entreprise + accompagnement DISC + 3 jours de coaching

Accompagnement DISC *A distance*

DISC : reconnaître les styles comportementaux et s'appuyer sur eux pour développer la dynamique collective

- ◆ Questionnaire en ligne : votre profil DISC
- ◆ Débrief et définition d'un plan d'action en amont du module 1
- ◆ Débrief sur la mise en œuvre du plan d'action en fin de parcours

MODULE 1 Piloter un projet Stratégique Transformant (2 j.)

- ◆ Rassembler et animer un collectif autour d'outils complexes (VSM, A3 mère/A3 filles, RoadMap ...)
- ◆ Pratiquer la méthodologie de projet / chantier complexe
- ◆ Cartographier les acteurs, définir rôles et responsabilités, convaincre les parties prenantes clés pour faciliter la coopération inter-services

La socio dynamique des équipes Webinaire (2 h)

Apports et partage d'expérience pour aller plus loin dans la gestion des parties-prenantes.

MODULE 2 Pratique managériale du Gemba (1 j. en entreprise)

Gemba en entreprise :

- ◆ Les finalités et l'intérêt du Gemba
- ◆ Adopter la bonne posture et le bon niveau de questionnement
- ◆ S'appuyer sur le Gemba pour convaincre
- ◆ Identifier les axes de progrès à partir du Gemba

MODULE 3 Pérennisation et équipes performantes (2 j.)

- ◆ Chemin vers un changement de culture pérenne : autonomie, engagement, responsabilisation...
- ◆ Le rôle central du manager
- ◆ Pour monter le collectif en puissance :
 - Les 9 leviers de performance de l'équipe
 - Analyser le fonctionnement de l'équipe dans son environnement pour développer son efficacité.
 - Le plan de formation



Pédagogie

- ◆ Alternance théorie (40%) / pratique (60%) dans nos usines écoles
- ◆ Formation sur le terrain : gemba en entreprise
- ◆ Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques
- ◆ Formateurs-consultants expérimentés issus du monde de l'entreprise

PRE REQUIS : Certification équivalence Green Belt, expérience de l'animation de chantiers et de la Résolution de problèmes, maîtrise du PDCA, possibilité de mener un projet de niveau Black Belt dans l'entreprise (coordination des Green Belt, Résolution de problème complexe, accompagnement des managers et des équipes ...)

EVALUATION : BLACK BELT ECAM

Présentation en soutenance du projet de déploiement mené au sein de votre entreprise

Tarifs

- 5 jours de formation + accompagnement DISC - **4 090 € HT/pers** (frais de pause et repas offerts)
- 3 jours de coaching - **4 500 € HT/pers.**
- Validation Black Belt ECAM – **1 500 € HT/pers**

Total : 10 090 € HT/pers. (12 108 € TTC)

Informations pratiques

Ce parcours est modulable : il est possible d'enlever ou d'ajouter des modules en fonctions de vos besoins

Dates de la prochaine session : avril (DISC) ; 5 & 6 mai ; 4 juin, 16 septembre ; 4 & 5 novembre 2026 (fin de formation : Mai 2027)

Lieu : ECAM LaSalle Campus de Lyon – 69005 Lyon

Informations et inscriptions : inscription.formation@ecam-expert.fr

Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. N'hésitez pas à nous contacter : referent-handicap@ecam-expert.fr



Public & Objectifs

Vous êtes Directeur de la Transformation, Responsable des équipes Excellence Opérationnelle, Coordinateur du déploiement de l'Amélioration Continue ?

Cette formation vous permettra :

- **De développer les compétences de leader d'une stratégie Lean,**
- **D'être capable de structurer le déploiement de la démarche Lean au sein de votre entreprise au service de sa stratégie**

Programme

5,5 jours de formation en centre et en entreprise + 4 jours de coaching

MODULE 1

Fondamentaux du déploiement stratégie (Hoshin Kanri) (2 j.)

- ◆ Mesurer la maturité du Système d'Excellence
- ◆ Définir la vision de l'entreprise (CODIR)
- ◆ Décliner la vision en axes stratégiques et en chantiers d'amélioration selon la philosophie Hoshin Kanri

MODULE 2

Gemba (1 j.)
Déploiement de stratégie

- Gemba en entreprise :
- ◆ Observer le déploiement de stratégie
 - ◆ Exploiter le diagnostic de maturité Lean

MODULE 3

Masterclasse (1 j.)
Déploiement de stratégie et Responsabilisation des équipes

- ◆ Retour sur l'expérience Michelin, par Pierre Bocquet :
 - La structuration du déploiement de stratégie
 - La responsabilisation des équipes et la définition de leur cadre d'autonomie

Webinaire

Nouveau

En construction

Retour d'expérience (2h)
Embarquer son CODIR

- Retour d'expérience d'un professionnel d'entreprise :
- ◆ Faire comprendre au CODIR / COMEX l'intérêt de la démarche Lean pour l'entreprise
 - ◆ L'impliquer dans la démarche
 - ◆ L'emmener sur le terrain
 - ◆ Difficultés et clés de succès

MODULE 4

Benchmark
Responsabilisation des équipes (1 j.)

- ◆ 1 journée sur le terrain pour observer la mise en œuvre de la responsabilisation des équipes et mesurer son impact.



Pédagogie

- ◆ Alternance théorie (40%) / pratique (60%) dans nos usines écoles
- ◆ Formation sur le terrain : gemba / benchmark en entreprise
- ◆ Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques
- ◆ Utilisation d'outils de diagnostic
- ◆ Formateurs-consultants expérimentés issus du monde de l'entreprise

PRE REQUIS : Certification équivalence Black Belt et expérience correspondante sur le terrain, positionnement dans l'entreprise permettant de travailler avec le CODIR sur la stratégie et la structuration du système d'excellence opérationnelle.

EVALUATION : MASTER BLACK BELT ECAM

Présentation en soutenance du projet de déploiement mené au sein de votre entreprise

Tarifs

5,5 jours de formation – **3500 € HT/pers** (frais de pause et repas offerts)

4 jours de coaching – **6 000 € HT/pers.**

Validation Master Black Belt - **1 500 € HT/pers**

Total : 11 000 € HT/pers. (13 200 € TTC)

Informations pratiques

Ce parcours est modulable : il est possible d'enlever ou d'ajouter des modules en fonction de vos besoins

Démarrage de la prochaine session : 24 et 25/11/2026 (fin de formation : 31/05/2028)

Rythme de formation : un module tous les 2 mois

Lieu : ECAM LaSalle Campus de Lyon – 69005 Lyon

Informations et inscriptions : inscription.formation@ecam-expert.fr

Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. N'hésitez pas à nous contacter : referent-handicap@ecam-expert.fr

ECAM expert

Formation continue ECAM LaSalle

*Accompagner, structurer,
soutenir la transformation
des organisations...*

**Organisme de Formation
ECAM LaSalle**



**Pour suivre notre actualité,
rejoignez-nous sur LinkedIn !**



ECAM expert
Formation continue ECAM LaSalle