

FORMATION INTER-ENTREPRISES

FORMATION MASTER BLACK BELT ECAM

Public & Objectifs

Vous êtes Directeur de la Transformation, Responsable des équipes Excellence Opérationnelle, Coordinateur du déploiement de l'Amélioration Continue ?

Cette formation vous permettra :

- ◆ De développer les compétences de leader d'une stratégie Lean,
- ◆ D'être capable de structurer le déploiement de la démarche Lean au sein de votre entreprise au service de sa stratégie

Programme

5,5 jours de formation en centre et en entreprise + 4 jours de coaching

MODULE 1

Fondamentaux du déploiement stratégie (Hoshin Kanri) (2 j.)

- ◆ Mesurer la maturité du Système d'Excellence
- ◆ Définir la vision de l'entreprise (CODIR)
- ◆ Décliner la vision en axes stratégiques et en chantiers d'amélioration selon la philosophie Hoshin Kanri

MODULE 2

Gemba (1 j.)
Déploiement de stratégie

- Gemba en entreprise :
- ◆ Observer le déploiement de stratégie
 - ◆ Exploiter le diagnostic de maturité Lean

MODULE 3

Masterclass (1 j.)
Déploiement de stratégie et Responsabilisation des équipes

- ◆ Retour sur l'expérience Michelin, par Pierre Bocquet :
 - La structuration du déploiement de stratégie
 - La responsabilisation des équipes et la définition de leur cadre d'autonomie

Webinaire

Nouveau
En construction

Retour d'expérience
Embarquer son CODIR
(2 h)

Retour d'expérience d'un professionnel d'entreprise :

- ◆ Faire comprendre au CODIR / COMEX l'intérêt de la démarche Lean pour l'entreprise
 - ◆ L'impliquer dans la démarche
 - ◆ L'emmener sur le terrain
- Difficultés et clés de succès

MODULE 4

Benchmark
Responsabilisation des équipes (1 j.)

- ◆ 1 journée sur le terrain pour observer la mise en œuvre de la responsabilisation des équipes et mesurer son impact.



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. N'hésitez pas à nous contacter : referent-handicap@ecam-expert.fr

FORMATION INTER-ENTREPRISES

FORMATION MASTER BLACK BELT ECAM

Pédagogie

- ◆ Alternance théorie (40%) / pratique (60%) dans nos usines écoles
- ◆ Formation sur le terrain : gemba / benchmark en entreprise
- ◆ Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques
- ◆ Utilisation d'outils de diagnostic
- ◆ Formateurs-consultants expérimentés issus du monde de l'entreprise

PRE REQUIS : Certification équivalence Black Belt et expérience correspondante sur le terrain, positionnement dans l'entreprise permettant de travailler avec le CODIR sur la stratégie et la structuration du système d'excellence opérationnelle.

EVALUATION : MASTER BLACK BELT ECAM

Présentation en soutenance du projet de déploiement mené au sein de votre entreprise

Tarifs

5,5 jours de formation – **3500 € HT/pers** (frais de pause et repas offerts)

4 jours de coaching – **6 000 € HT/pers.**

Validation Master Black Belt - **1 500 € HT/pers**

Total : 11 000 € HT/pers. (13 200 € TTC)

Informations pratiques

Ce parcours est modulable : il est possible d'enlever ou d'ajouter des modules en fonctions de vos besoins

Démarrage des sessions : 1 session par an qui démarre chaque automne

Rythme de formation : un module tous les 2 mois

Lieu : ECAM LaSalle Campus de Lyon – 69005 Lyon

Informations et inscriptions : inscription.formation@ecam-expert.fr