

FORMATION INTER-ENTREPRISES

FONDAMENTAUX DU DEPLOIEMENT DE STRATEGIE – HOSHIN-KANRI

Elaborer la stratégie de son entreprise en s'appuyant sur le Système d'Excellence - Philosophie Hoshin-Kanri

Public & Problématiques

Vous êtes Directeur de la Transformation, Responsable de l'Amélioration continue, Dirigeant, membre du CODIR

Vos problématiques :

- ✓ Vous recherchez une méthodologie participative pour construire une stratégie ambitieuse pour votre entreprise.
- ✓ Les différentes directions opérationnelles de votre organisation travaillent en silo, ce qui génère de la sous performance
- ✓ Votre plan stratégique ne s'adapte pas en cas de changement, les objectifs fixés sont perçus comme difficiles à atteindre.

Qu'est-ce que le Hoshin-Kanri ?

- ⇒ L'objectif du Hoshin Kanri est de partager une direction claire, qui fait sens, et de favoriser un engagement fort des équipes vers les résultats.
- ⇒ La force du Hoshin Kanri, c'est d'être à la fois top → down et bottom → up et de favoriser la coopération des services (et en premier lieu, celle du COMEX et des CODIR).

Programme

2 jours de formation en centre + en option 1 jour de coaching

- ✓ Diagnostiquer la maturité du Système d'Excellence pour lui permettre d'atteindre les prérequis nécessaires au déploiement de la stratégie.
- ✓ Ecrire une vision qui donne du sens et s'assurer qu'elle est connue et partagée par les équipes.
- ✓ La méthode Hoshin-Kanri : comment dé-siloter et faire collaborer les équipes pour qu'elles définissent ensemble les moyens d'atteindre les objectifs.
- ✓ Les 10 Etats d'esprit Kaizen : pour déployer une démarche Agile et donner confiance aux équipes.
- ✓ Les A3 : déclinaison de la vision en axes stratégiques pour favoriser l'alignement et fédérer les équipes.
- ✓ La Road Map : coconstruite avec les équipes et déclinée en chantiers d'amélioration au service des axes stratégiques.
- ✓ L'obeya : mise en place du pilotage – suivi du déploiement – mesure de la réussite.



Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. N'hésitez pas à nous contacter : referent-handicap@ecam-expert.fr

FORMATION INTER-ENTREPRISES

FONDAMENTAUX DU DEPLOIEMENT DE STRATEGIE – HOSHIN-KANRI

Elaborer la stratégie de son entreprise en s'appuyant sur le Système d'Excellence - Philosophie Hoshin-Kanri

Pédagogie

- ✓ Alternance théorie (40%) / pratique (60%) dans nos usines écoles
- ✓ Etude de cas d'entreprises et exercices pratiques
- ✓ Formateur-consultant expérimenté issu du monde de l'entreprise

PRE REQUIS : expérience de l'animation de chantiers et de la Résolution de Problèmes, maîtrise du PDCA ou possibilité de travailler avec le CODIR sur la stratégie lean de l'entreprise.

EVALUATION : faites le **diagnostic de maturité du Système d'Excellence** de votre entreprise

En option : **un jour de coaching en entreprise** pour **exploiter votre diagnostic de maturité**

Tarifs

2 jours de formation – **1260,00 € HT/pers**

(frais de pause et repas offerts)

1 jours de coaching (en option) – **1500,00 € HT/pers**

Informations pratiques

Calendrier de formation : un module chaque automne

Lieu : ECAM LaSalle Campus de Lyon et ECAM Expert – 69005 Lyon

Informations et inscriptions : inscription.formation@ecam-expert.fr