



香港校董會 「校本管理探究」2019

「香港校董會」素來關心香港教育，旨於協助及支援校董履行職務。2019年7月，由教統會成立的「校本管理政策專責小組」發表了「檢討報告」(下簡稱「報告」)，提出改善校本管治質素、加強學校行政效能、釋放校長和教師空間，以及促進主要持分者參與學校管治等27項具體建議，已獲教育局全面接納，部份建議如培訓時數，將於試行四個學年後作中期及整體檢討。本會現擬收集校董對部份建議內容的意見，目的在探究香港校本管理發展情況，祈望香港教育更趨完善。現誠邀閣下以不記名方式提供寶貴意見，所有資料均會保密，僅作日後探究相關議題時參考之用。完成後請於2020年3月13日或之前傳真3016-9718或電郵contact.hksms@gmail.com予本會，亦歡迎填寫網上問卷：<http://bit.ly/hksms2019>。



備註：感謝本會顧問及以下機構支持

本會顧問：

徐聯安博士, JP
張仁良教授, BBS, JP
湯修齊先生, MH, JP
張國華博士, PhD(Lon)
黃寶財教授, MH
戴希立校長, BBS, JP

支持機構：

九龍地域校長聯會
西貢區校長會
西貢及將軍澳中學校長會
香港資助小學校長會
津貼小學議會
香港校董學會
香港教育大學特殊學習需要與融合教育中心
香港東區家長教師會聯會
離島區家長教師會聯會
灣仔區家長教師會聯會
九龍城區家長教師會聯會
觀塘區家長教師會聯會有限公司
西貢區家長教師會聯會
深水埗區家長教師會聯會有限公司
黃大仙區家長教師會聯會
油尖旺家長教師會聯會
北區家長教師會聯會
大埔區家長教師會聯會
葵青區家長教師會聯會有限公司
荃灣區家長教師會聯會有限公司
屯門區家長教師會聯會
元朗區家長教師會聯會有限公司

特別鳴謝：

香港教育城
馬彼德先生



香港校董會 「校本管理探究」2019

甲部：基本資料（請在圓圈內塗滿您認為最適當的答案：“●”）

1	您是否為註冊校董？	<input type="radio"/> 現任	<input type="radio"/> 曾任	<input type="radio"/> 不是(請轉答乙部)	
2	請問貴校是下列哪類型的學校?(可選多於一項)	<input type="radio"/> 官立中學 或小學	<input type="radio"/> 津貼中學 或小學	<input type="radio"/> 直資中學 或小學	<input type="radio"/> 私立中學 或小學(包 括國際學 校)
3	請問貴校的校董會是以哪一種形式運作? (可選多於一項)	<input type="radio"/> 法團校董會	<input type="radio"/> 學校管理委員會(校董會)		
4	您所屬校董的界別?(可選多於一項)	<input type="radio"/> 辦學團體 校董	<input type="radio"/> 校長校董 或家長校董	<input type="radio"/> 教員校董 或獨立校董	<input type="radio"/> 校友校董 或其他
5	您參與校董工作多久?	<input type="radio"/> 少於1年	<input type="radio"/> 1-2年	<input type="radio"/> 3年	<input type="radio"/> 3年以上

乙部：探究內容（歡迎於選填有*號的項目後，再選擇「建議」項目及填上您認為適切的時數。）

6	您知悉政府最近發表了一份關於校本管理的檢討報告嗎?	<input type="radio"/> 知悉	<input type="radio"/> 不知悉			
7	您有瀏覽過這份「報告」嗎?	<input type="radio"/> 有	<input type="radio"/> 沒有			
8	您認為校董是否需要修讀校董培訓課程?	<input type="radio"/> 需要	<input type="radio"/> 頗需要	<input type="radio"/> 中立	<input type="radio"/> 略不需要	<input type="radio"/> 不需要
9	您認為最理想的校董委任年期為何?	<input type="radio"/> 一年	<input type="radio"/> 二年	<input type="radio"/> 三年	<input type="radio"/> 其他：_____年	
10	您認為新任校監首年內須參加最少六小時培訓適切嗎?	<input type="radio"/> 適切	<input type="radio"/> 太多*	<input type="radio"/> 太少*	<input type="radio"/> 建議：_____小時	
11	您認為新任校董首年內須參加最少三小時培訓適切嗎?	<input type="radio"/> 適切	<input type="radio"/> 太多*	<input type="radio"/> 太少*	<input type="radio"/> 建議：_____小時	
12	您認為現任或曾任的校監/校董，每年須參加一項最少兩小時的培訓適切嗎?	<input type="radio"/> 適切	<input type="radio"/> 太多*	<input type="radio"/> 太少*	<input type="radio"/> 建議：_____小時	
13	您同意設立獎勵計劃，嘉許管治得當的個別校董嗎?	<input type="radio"/> 同意	<input type="radio"/> 頗同意	<input type="radio"/> 中立	<input type="radio"/> 略不同意	<input type="radio"/> 不同意
14	您同意設立獎勵計劃，嘉許管治得當的法團校董會嗎?	<input type="radio"/> 同意	<input type="radio"/> 頗同意	<input type="radio"/> 中立	<input type="radio"/> 略不同意	<input type="radio"/> 不同意

丙部：深入探究部份（本部專供現任或曾任校董回應，請續填）（非校董不用填寫本部，請轉答丁部）

15	在您所屬法團校董會的會議中，有討論「報告」內校本管理的建議項目嗎?	<input type="radio"/> 有討論。	<input type="radio"/> 暫未開會			
16	您過往在遇到校本管理難題時會怎樣做?	<input type="radio"/> 瀏覽教育局網頁	<input type="radio"/> 與其他校董溝通	<input type="radio"/> 與教育官員聯絡	<input type="radio"/> 待學校自行處理	<input type="radio"/> 其他：_____
17	您有瀏覽教育局的校本管理網頁嗎?	<input type="radio"/> 有（請續答）	<input type="radio"/> 沒有（請轉答第20題）			
18	如有，您認為網上的資訊適切嗎?	<input type="radio"/> 適切	<input type="radio"/> 頗適切	<input type="radio"/> 中立	<input type="radio"/> 略不適切	<input type="radio"/> 不適切
19	如有，您認為網上的資訊完備嗎?	<input type="radio"/> 完備	<input type="radio"/> 頗完備	<input type="radio"/> 中立	<input type="radio"/> 略欠完備	<input type="radio"/> 欠完備
20	您同意應加強與校董職務相關的網上自學套件嗎?	<input type="radio"/> 同意	<input type="radio"/> 頗同意	<input type="radio"/> 中立	<input type="radio"/> 略不同意	<input type="radio"/> 不同意

21	您同意校董參加培訓，可以加強發揮其職能嗎？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意
22	您曾參與教育局為校董提供的培訓嗎？	<input type="radio"/> 有(請續答) <input type="radio"/> 沒有(請轉答第26題)
23	如有，您認為培訓的名額足夠嗎？	<input type="radio"/> 足夠 <input type="radio"/> 頗足夠 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不足夠 <input type="radio"/> 不足夠
24	如有，您認為培訓的內容適切嗎？	<input type="radio"/> 適切 <input type="radio"/> 頗適切 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不適切 <input type="radio"/> 不適切
25	如有，您認為培訓的模式多元化嗎？	<input type="radio"/> 多元 <input type="radio"/> 頗多元 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略欠多元 <input type="radio"/> 欠多元
26	您曾參與辦學團體為校董提供的相關培訓嗎？	<input type="radio"/> 有(請續答) <input type="radio"/> 沒有(請轉答第30題)
27	如有，您認為培訓的名額足夠嗎？	<input type="radio"/> 足夠 <input type="radio"/> 頗足夠 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不足夠 <input type="radio"/> 不足夠
28	如有，您認為培訓的內容適切嗎？	<input type="radio"/> 適切 <input type="radio"/> 頗適切 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不適切 <input type="radio"/> 不適切
29	如有，您認為培訓的模式多元化嗎？	<input type="radio"/> 多元 <input type="radio"/> 頗多元 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略欠多元 <input type="radio"/> 欠多元
30	您願意參加其他辦學團體所舉辦的校董公開課程嗎？	<input type="radio"/> 願意 <input type="radio"/> 頗願意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不願意 <input type="radio"/> 不願意
31	您預算本學年會參與不少於多少小時的校董課程呢？	<input type="radio"/> 0-1 <input type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4-6 <input type="radio"/> 6以上
32	您希望參加哪方面的校董培訓課程呢？(可選多項)	<input type="radio"/> 釐定施政策略 <input type="radio"/> 課程政策規劃 <input type="radio"/> 財務運用安排 <input type="radio"/> 監察評估措施 <input type="radio"/> 人事投訴處理 <input type="radio"/> 教育法規闡釋 <input type="radio"/> 校外政情應對 <input type="radio"/> 其他:_____
33	您認為需建立校董「學習圈」以促進校董的交流嗎？	<input type="radio"/> 需要 <input type="radio"/> 頗需要 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不需要 <input type="radio"/> 不需要
34	您同意應教育局優化校董資料庫，以支援學校物色合適人選出任校董嗎？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意
35	您同意教育局強化專為法團校董會而設的校訪嗎？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意
36	您同意教育局落實「一校一行政主任」，提供額外人力資源以減輕校長和教師的行政工作？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意
37	您同意教育局新設的「額外津貼」，協助學校推行校本管理嗎？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意
38	您同意教育局及法團校董會需精簡章程/條款/程序嗎？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意
39	您同意法團校董會需定期或按需要審視校內投訴機制和程序，以提升程序的公平、公正和認受性嗎？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意
40	您同意擴大教育局的「學校投訴覆檢委員會」的職能，將處理投訴的類別延伸至涵蓋教師的投訴個案嗎？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意
41	您同意教育局每年收集投訴資料以了解學校的情況嗎？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意
42	您同意教育局復辦「區本小組討論會」促進專業交流嗎？	<input type="radio"/> 同意 <input type="radio"/> 頗同意 <input type="radio"/> 中立 <input type="radio"/> 略不同意 <input type="radio"/> 不同意

丁部：其他意見 (自由填寫，如：您認為有甚麼方案可助推動校本管理？校董有甚麼需要關注的事項？)

~~~ 謝謝您的寶貴意見 ~~~

(完成後請傳真 3016-9718 或電郵 contact.hksms@gmail.com)